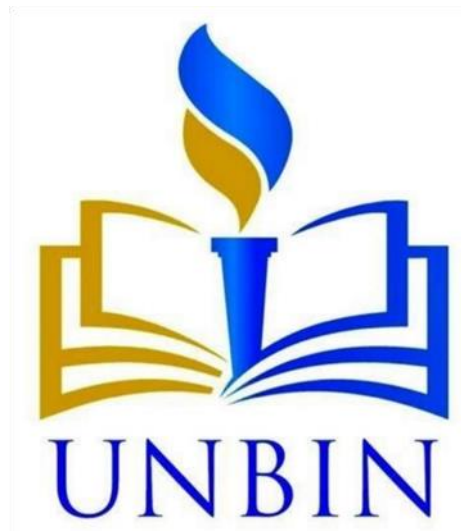


**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
DI YAYASAN BHAKTI INSANI**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI  
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA MANAJEMEN**



**FAISAL AMIR MAULANA  
NPM 19200012**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA  
2025**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

---

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**Nama : Faisal Amir Maulana**  
**NPM : 19200012**  
**Judul : Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan  
Kerja Terhadap Kinerja Guru di Yayasan  
Bhakti Insani**

Disetujui :  
**Dosen Pembimbing**

**Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.**

**Dosen Penguji I**

**Dosen Penguji II**

**Sumardjono, S.E., M.M.**

**Wartoyo Hadi, S.E., M.M.**

Mengetahui :

**Ketua Prodi**

**DEKAN**

**Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.    Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Esa, karena dengan izinnya sehingga penulis Proposal penelitian dengan judul “**Pengaruh Disiplin Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru Di Yayasan Bhakti Insani**”. Proposal ini disusun Guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Studi Manajemen Program Sarjana Universitas Binaniaga Indonesia.

Penulis menyadari bahwa tidak ada satu karya manusia yang sempurna terutama karena terbatasnya kemampuan serta pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak supaya penyajian tulisan di masa yang akan datang ini jauh lebih baik lagi. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas bantuan dan bimbingan yang diberikan. Peneliti berterima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE. MM Selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M.AK Selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedi Mulyadi, S.Si., M.Kom Selaku Wakil Rektor II dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., MM Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., MM Selaku ketua program studi manajemen.

4. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., MM. Selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk melakukan bimbingan, memberi saran dan koreksi, serta pengarahan kepada penulis.
5. Bapak/Ibu dosen serta staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pelayanan yang sangat baik kepada penulis.
6. Kepala sekolah dan para guru yang banyak sekali membantu dan memberikan izin untuk bisa melakukan penelitian ini.
7. Kedua Orang Tua tercinta, Bapak Amir Saidi dan Ibu Enih Suhaenih serta kepada Adikku Epril Eni Dwi Puspitasari yang tiada hentinya selalu mendoakan dan memberikan dukungan yang sangat luar biasa selama proses penyusunan skripsi ini. Sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.
8. Haji Asnah (Uwa Haji) yang banyak sekali membantu serta memberikan dukungan moral dan material selama menempuh Pendidikan. Sehingga skripsi ini bisa dapat selesai dengan baik.
9. Dikri, Nanda, Asyil, Adit selaku sahabat yang selalu meberikan dukungan moral yang banyak sekali membantu dan meluangkan waktu selama proses penyusunan proposal skripsi ini. Serta Mba Nur yang mau membantu dan bersedia dalam pengajuan objek penelitian sehingga penelitian ini bisa dapat diselesaikan dengan baik.
10. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2020 program studi manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia atas kebersamaannya.

11. Terakhir teruntuk diriku sendiri, Terima kasih telah berjuang hingga sejauh ini.

Berbagai rintangan telah dilalui, setiap cobaan telah dilewati, setiap masalah telah dihadapi. Alhamdulillah semua bisa terselesaikan dengan baik, walaupun tidaklah mudah. Terima kasih kepada Allah SWT yang telah menjadi penolong yang nyata bagiku & selalu berada disisiku membersamaiku disetiap saat. Semoga perjuanganku selama ini, membawa kesuksesan dimasa depan dan mendapatkan segalanya yang aku impikan. Aamiin Ya Rabbal 'Alamin...FAM.-

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi banyak pihak terutama bagi penulis sendiri dalam rangka pengembangan pendidikan di masa kini dan di masa yang akan datang.

Bogor, 04 Agustus 2025

Penulis

Faisal Amir Maulana

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Batasan Masalah.....	9
F. Kegunaan Penelitian.....	10
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
B. Disiplin Kerja.....	17
C. Lingkungan Kerja.....	21
D. Kinerja Guru.....	25
E. Penelitian Terdahulu.....	28
F. Kerangka Berpikir.....	33
G. Hipotesis Penelitian.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Jenis Penelitian.....	37
B. Tempat dan Waktu.....	37
C. Variabel dan Operasional Variabel.....	38
D. Populasi dan Sampel.....	40
E. Metode Pengumpulan Data.....	41
F. Uji Penelitian.....	42
G. Uji Asumsi Klasik.....	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
A. Profil Tempat Penelitian.....	59

B. Profil Responden.....	65
C. Hasil Uji Validitas dan Reabilitas .....	68
D. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	75
E. Analisis Deskriptif .....	80
F. Uji Koefisien Korelasi.....	89
G. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	91
H. Uji Hipotesis .....	92
I. Hasil Koefisien Determinasi Uji $R^2$ .....	96
J. Pembahasan.....	97
BAB V KESIMPULAN .....	102
A. Kesimpulan .....	102
B. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA .....	104
LAMPIRAN.....	107

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Hasil Pra-Survei Kinerja Guru .....	4
Tabel 2 Hasil Pra-Survei Rekapitulasi Kehadiran dan Kemangkiran Guru .....	5
Tabel 3 Hasil Pra-Survei Lingkungan Kerja .....	6
Tabel 4 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 5 Operasional Variabel .....	39
Tabel 6 Instrumen Skala Likert .....	43
Tabel 7 Kriteria Skor Rata-rata Variabel .....	50
Tabel 8 Implementasi Terhadap Koefisien Korelasi .....	52
Tabel 9 Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Tabel 10 Berdasarkan Usia.....	66
Tabel 11 Berdasarkan Masa Kerja .....	67
Tabel 12 Berdasarkan Jabatan Guru.....	68
Tabel 13 Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	69
Tabel 14 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X2) .....	70
Tabel 15 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y) .....	71
Tabel 16 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (X1).....	72
Tabel 17 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (X2) .....	73
Tabel 18 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru (Y) .....	74
Tabel 19 Hasil Uji Normalitas.....	75
Tabel 20 Hasil Uji Multikolinieritas .....	76
Tabel 21 Hasil Uji Heteroskedastisitas (Uji Glejser) .....	78
Tabel 22 Hasil Uji Linearitas X1 terhadap Y .....	79
Tabel 23 Hasil Uji Linearitas X2 terhadap Y .....	80
Tabel 24 Indeks Jawaban Responden.....	82
Tabel 25 Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif.....	82
Tabel 26 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden pada Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	84
Tabel 27 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden pada Variabel Lingkungan Kerja (X2) .....	86
Tabel 28 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden pada Variabel Kinerja	

Guru (Y).....	88
Tabel 29 Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi .....	90
Tabel 30 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	91
Tabel 31 Hasil Uji Parsial (uji t) .....	93
Tabel 32 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	94
Tabel 33 Uji Koefisien Determinasi (Uji R <sup>2</sup> ) .....	96

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir.....	33
Gambar 2 SMK Bhakti Insani.....	60
Gambar 3 Struktur Organisasi.....	62

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	108
Lampiran 2 Tabulasi Data mentah uji validitas dan Reabilitas.....	114
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas.....	121
Lampiran 4 Hasil Uji Reabilitas.....	123
Lampiran 5 Profil Responden .....	123
Lampiran 6 Tabulasi Data Mentah Kusioner 70 Responden.....	124
Lampiran 7 Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif .....	131
Lampiran 8 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	134
Lampiran 9 Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi.....	136
Lampiran 10 Hasil Uji Analisis Regrasi Linear Berganda.....	136
Lampiran 11 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	137
Lampiran 12 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	137
Lampiran 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R <sup>2</sup> ).....	137
Lampiran 14 Tabel Distribusi t.....	138
Lampiran 15 Tabel Distribusi F .....	140