

**PENGARUH PENDIDIKAN DAN
PENGALAMAN KERJA
TERHADAP KINERJA
APARATUR SIPIL
NEGARA**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS – TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA
MANAJEMEN**



**DISUSUN OLEH :
MUHAMAD FAHMI
NPM : S1-19200116**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2024**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhamad Fahmi

NPM : S1-19200116

**Judul : Pengaruh Pendidikan dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja
Aparatur Sipil Negara**

Disetujui:

Dosen Pembimbing

(Wartoyo Hadi, S.E., M.M)

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

(Dimas Ari Darmantyo, S.Pi., M.Sc)

(Sumardjono, S.E., M.M)

Mengetahui,
Ketua Prodi

Mengetahui,
Dekan

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT Tuhan yang Maha Esa, karena dengan izin-Nya sehingga penulisan Skripsi dengan judul “Pengaruh Pendidikan dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Aparatur Sipil Negara”. Skripsi ini disusun Guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada studi Manajemen, Program Sarjana Universitas Binaniaga Indonesia.

Peneliti menyadari bahwa tidak ada suatu karya manusia yang sempurna terutama karena terbatasnya kemampuan serta pengetahuan yang peneliti miliki. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritrik dan saran dari semua pihak supaya penyajian tulisan di masa yang akan datang bisa jauh lebih baik lagi.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas bantuan dan bimbingan yang diberikan. Peneliti berterimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, S.E., M.M selaku rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, S.E.,M. Ak selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedi Mulyadi S.Si., M.Kom selaku Wakil Rektor II dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Bapak Wartoyo Hadi, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, pikiran dan segenap tenaganya untuk memberikan

masuk dan membimbing penulis hingga dapat menyelesaikan jurnal penelitian ini dengan baik.

4. Bapak/Ibu dosen serta staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pelayanan yang sangat baik kepada penulis.
5. Kepada Inspektur Kabupaten Bogor beserta seluruh pegawai Inspektorat Kabupaten Bogor yang telah mengizinkan penulis untuk meneliti di tempat tersebut.
6. Kedua Orang tua tercinta, terima kasih atas segala dukungan moril dan materil sehingga penulis dapat menyelesaikan jurnal penelitian ini.
7. Keluarga dan orang – orang terdekat yang telah menyemangati penulis dalam proses penulisan skripsi selama ini.
8. Teman-teman seperjuangan kelas Manajemen SDM 2020 yang telah melalui perkuliahan bersama. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Semoga Allah SWT memberikan pahala atas kebaikannya.

Semoga segala kebaikan dan pertolongan semuanya mendapat berkah dari Allah SWT. Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi banyak pihak terutama bagi penulis sendiri dalam rangka pengembangan Pendidikan di masa kini dan masa yang akan mendatang.

Bogor, Desember 2024

MUHAMAD FAHMI

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	11
C. Batasan Masalah	11
D. Rumusan Masalah.....	12
E. Tujuan Penelitian.....	12
F. Manfaat Penelitian.....	13
G. Sistematika Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
A. Manajemen Sumber Daya Manusia	15
B. Pengertian Kinerja.....	16
C. Pengertian Pendidikan.....	20
D. Pengalaman Kerja	22
E. Penelitian Terdahulu	24
F. Kerangka Pemikiran	31
G. Hipotesis Penelitian	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	34
A. Jenis Penelitian	34
B. Tempat dan Waktu	35
C. Variabel dan Operasional.....	35
D. Populasi dan Sampel.....	38
E. Metode Pengumpulan Data	39
F. Instrumen Penelitian.....	40

G. Teknik Analisis Data	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	55
A. Sejarah Perusahaan	55
B. Visi, Misi, Tugas Pokok dan Fungsi Inspektorat Kabupaten Bogor.....	60
C. Struktur Organisasi	61
D. Data Responden	62
E. Uji Validitas dan Reliabilitas	63
F. Uji Asumsi Klasik	68
G. Analisis Statistik Deskriptif	74
H. Uji Korelasi.....	79
I. Analisis Regresi Linear Berganda.....	79
J. Uji Hipotesis.....	81
K. Koefisien Determinasi	84
L. Pembahasan Hasil Penelitian	85
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
A. Kesimpulan	89
B. Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN.....	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Pra Survei Faktor Kinerja	5
Tabel 2 Pra Survei Indikator Kinerja	7
Tabel 3 Pra Survei Indikator Pendidikan	8
Tabel 4 Pra Survei Indikator Pengalaman Kerja.....	9
Tabel 5 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 6 Operasioanal Variabel.....	37
Tabel 7 Skala Likert	41
Tabel 8 Nilai Koefiesien Reliabilitas	43
Tabel 9 Indeks Jawaban Responden	47
Tabel 10 Nilai Koefisien Korelasi.....	49
Tabel 11 Profil Responden.....	62
Tabel 12 Hasil Uji Validitas Pendidikan (X1)	64
Tabel 13 Hasil Uji Validitas Pengalaman Kerja (X2).....	65
Tabel 14 Hasil Uji Validitas Kinerja (Y)	66
Tabel 15 Hasil Uji Reliabilitas	67
Tabel 16 Hasil Pengujian Normalitas	68
Tabel 17 Hasil Pengujian Multikolinearitas.....	70
Tabel 18 Hasil Uji Linearitas Angket Pendidikan Terhadap Kinerja	72
Tabel 19 Hasil Uji Linearitas Angket Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja.....	73
Tabel 20 Hasil Pengujian Analisis Deskriptif.....	75
Tabel 21 Analisis Statistik Deskriptif Pendidikan	76
Tabel 22 Analisis Statistik Deskriptif Pengalaman Kerja.....	77
Tabel 23 Analisis Statistik Deskriptif Kinerja	78
Tabel 24 Hasil Pengujian Korelasi.....	79
Tabel 25 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	80
Tabel 26 Uji t	81
Tabel 27 Uji F	83
Tabel 28 Hasil Uji Koefisien Determinasi	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	32
Gambar 2 Struktur Organisasi.....	61
Gambar 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	71

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Kuesioner Penelitian	96
LAMPIRAN 2 Hasil Tabulasi Uji Validitas Variabel Pendidikan (X1).....	102
LAMPIRAN 3 Hasil Tabulasi Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja (X2) .	103
LAMPIRAN 4 Hasil Tabulasi Uji Validitas Variabel Kinerja (Y)	104
LAMPIRAN 5 Hasil Uji Validitas Pendidikan (X1)	105
LAMPIRAN 6 Hasil Uji Validitas Pengalaman Kerja (X2).....	106
LAMPIRAN 7 Hasil Uji Validitas Kinerja (Y)	107
LAMPIRAN 8 Hasil Uji Reliabilitas	108
LAMPIRAN 9 Hasil Tabulasi Responden Variabel Pendidikan (X1).....	109
LAMPIRAN 10 Hasil Tabulasi Responden Variabel Pengalaman Kerja (X2) ..	112
LAMPIRAN 11 Hasil Tabulasi Responden Variabel Kinerja (Y).....	114
LAMPIRAN 12 Output Asumsi Klasik	116
LAMPIRAN 13 Output Uji Statistik Deskriptif	117
LAMPIRAN 14 Output Uji Korelasi	118
LAMPIRAN 15 Output Regresi Berganda	118
LAMPIRAN 16 Output Koefisien Determinasi.....	119
LAMPIRAN 17 Tabel Distribusi t.....	120
LAMPIRAN 18 Tabel Distribusi F.....	125