

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT.INDOCEMENT TUNGGAL
PRAKARSA TBK**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



**ANGELICA WIJAYA
NPM 19210156**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2025**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Angelica Wijaya

NPM : 19210156

**Judul : Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja
Terhadap Kinerja Karyawan PT. Indocement
Tunggal Prakarsa Tbk.**

Disetujui:
Dosen Pembimbing

Caslam, S.E., M.M.

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Yustiana Wardhani S.Hut., M.M.

Sumardjono, S.E., M.M.

Mengetahui:

Ketua Prodi

DEKAN

Yustiana Wardhani S.Hut., M.M.

Yustiana Wardhani S.Hut., M.M.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyusun Proposal dengan judul **“Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Indocement Tungal Prakarsa Tbk”** Proposal ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menempuh proses penyusunan Skripsi pada Program Studi Manajemen, Program Sarjana Universitas Binaniaga Indonesia.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan proposal ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Ismulyana Djan, S.E., M.M., selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, S.E., M.Ak., selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom., selaku Wakil Rektor II, dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Bapak Caslam, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran, dan motivasi kepada penulis dalam penyusunan proposal ini.

5. Seluruh dosen dan staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia atas ilmu dan bantuan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
6. Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan doa, semangat, dan dukungan moril maupun materil.
7. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen atas kerja sama dan kebersamaannya selama ini.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan penulisan di masa mendatang.

Bogor, Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

PENGESAHAN SKRIPSI	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	12
C. Batasan Masalah	13
D. Rumusan Masalah	14
E. Tujuan Penelitian	14
F. Kegunaan Penelitian	14
G. Sistematika penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
A. Motivasi kerja	17
1. Definisi Motivasi Kerja	17
2. Tipe-tipe Motivasi	18
3. Tujuan Motivasi	19
4. Indikator-Indikator Motivasi	20
B. Disiplin Kerja	21
1. Definisi Disiplin Kerja	21
2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Karyawan	23
3. Bentuk-Bentuk Disiplin	24
4. Tujuan Disiplin	25
5. Indikator-Indikator Disiplin	26
C. Kinerja Karyawan	27
1. Definisi Kinerja Karyawan	27
2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	28
3. Indikator Kinerja Karyawan	29
D. Penelitian Terdahulu	30
E. Kerangka Pemikiran	35

F. Hipotesis Penelitian.....	36
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Jenis Metode Penelitian.....	38
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	38
1. Tempat	38
2. Waktu.....	39
C. Variabel Penelitian	40
1. Variabel Bebas (<i>Independent Variabel</i>).....	40
2. Variabel Terikat (<i>Dependent Variabel</i>).....	41
D. Populasi dan Sampel	42
E. Jenis dan Sumber Data	43
1. Data primer	43
2. Data sekunder.....	44
F. Metode Pengumpulan Data.....	44
G. Skala Pengukuran.....	45
H. Metode Analisis Data	45
1. Uji Validitas	45
2. Uji Reliabilitas	46
3. Uji Asumsi Klasik	47
4. Analisis Statistik Deskriptif	49
5. Analisis Koefisien Korelasi	49
6. Analisis Regresi Linear Berganda.....	50
7. Uji T (parsial).....	50
8. Uji F (simultan)	51
9. Koefisien Determinasi (<i>R</i>²)	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
A. Sejarah Perusahaan.....	53
1. Visi dan Misi Perusahaan	56
a. Visi Perusahaan.....	56
b. Misi perusahaan.....	56
B. Struktur organisasi.....	56
C. Profil Responden.....	58
1. Jenis Kelamin	58
2. Usia.....	59

2. Tingkat Pendidikan.....	60
3. Masa Bekerja.....	61
D. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	61
E. Analisis Data.....	64
1. Uji Asumsi Klasik	64
2. Analisis Statistik Deskriptif	66
3. Analisis Koefisien Korelasi	67
4. Analisis Regresi Linear Berganda.....	68
5. Uji T (parsial).....	70
6. Uji F (simultan)	71
7. Koefisien Determinasi (R^2).....	73
F. Pembahasan	73
BAB V PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN	86

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Hasil Pra-Survey Mengenai Indikator Motivasi Kerja.....	5
Tabel 2 Hasil Pra-Survey Mengenai Indikator Disiplin Kerja	7
Tabel 3 Hasil Pra-Survey Mengenai Indikator Kinerja Kerja	9
Tabel 4 Tinjauan Penelitian Terdahulu	30
Tabel 5 Jadwal Penelitian.....	39
Tabel 6 Operasional Variabel	41
Tabel 7 Skala Pengukuran.....	45
Tabel 8 Hasil Uji Validitas	62
Tabel 9 Hasil Uji Reliabilitas	63
Tabel 10 Hasil Uji Normalitas.....	64
Tabel 11 Hasil Analisis Uji Multikolinearitas.....	65
Tabel 12 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	67
Tabel 13 Analisis Koefisien Korelasi	68
Tabel 14 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	69
Tabel 15 Hasil Uji T (parsial).....	70
Tabel 16 Hasil Analisis Uji F (simultan)	72
Tabel 17 Hasil Analisis Koefisien Determinasi	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran	35
Gambar 2 Struktur Organisasi	57
Gambar 3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	58
Gambar 4 Responden Berdasarkan Usia	59
Gambar 5 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	60
Gambar 6 Responden Berdasarkan Masa Bekerja	61
Gambar 7 Hasil Analisis Uji Heteroskedastisitas	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	85
Lampiran 2 Tabulasi Identitas Responden	91
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	95
Lampiran 4 Tabulasi Hasil Kuesioner	103
Lampiran 5 Hasil Ouput SPSS	112
Lampiran 6 chart.....	114
Lampiran 7 Tabel r	117
Lampiran 8 Tabel t.....	121
Lampiran 9 Tabel Uji f.....	125