

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA
MANAJEMEN**

OLEH :

**MUHAMAD SAMMY RAMZI ZAFFRAN
NPM 19200031**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2024**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Sammy Ramzi Zaffran
NPM : 19200031
**Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional
dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru**

Disetujui:
Dosen Pembimbing

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.

Mengetahui:
Ketua Prodi

Yustiana Wardhani, S.Hut, M.M.

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Sammy Ramzi Zaffran
NPM : 19200031
**Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional
dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru**

Tim Penguji
Dosen Pembimbing

(Yustiana Wardhani, S.Hut, M.M.)

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Mengetahui:

Ketua Prodi

DEKAN

(Yustiana Wardhani, S.Hut, M.M.) (Yustiana Wardhani, S.Hut, M.M.)

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, saya panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru”**.

Proposal skripsi ini telah disusun dengan maksimal dan mendapatkan bantuan dari berbagai pihak sehingga dapat memperlancar pembuatan proposal ini. Untuk itu saya menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam pembuatan proposal skripsi ini.

Terlepas dari semua itu, saya menyadari sepenuhnya bahwa masih ada kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasanya. Oleh karena itu dengan tangan terbuka saya menerima segala saran dan kritik dari pembaca agar saya dapat memperbaiki makalah ilmiah ini.

Akhir kata, saya ucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah terlibat membantu saya dalam penyusunan proposal skripsi ini.

Bogor, Juni 2024

M. Sammy Ramzi Zaffran

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR TABEL	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	11
C. Batasan Masalah	12
D. Rumusan Masalah	13
E. Tujuan Penelitian	13
F. Kegunaan Penelitian	14
G. Sistematika Penelitian	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	16
A. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	16
B. Kepemimpinan Transformasional.....	22
C. Lingkungan Kerja	26
D. Kinerja Guru	28
E. Penelitian Terdahulu	33
F. Kerangka Pemikiran	36
G. Hipotesis Penelitian	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	40
A. Tempat dan Waktu	40
B. Metode Penelitian	40
C. Populasi dan Sampel.....	41
D. Variabel Penelitian	42
E. Operasional Variabel.....	42
F. Jenis dan Sumber Data	44
G. Metode Analisis Data	46

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	54
B. Profil Responden	55
C. Uji Validitas dan Reliabilitas	56
D. Uji Asumsi Klasik.....	61
E. Uji Hipotesis	75
F. Uji Koefisien Determinasi	77
G. Pembahasan Hasil.....	78
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	87
DAFTAR PUSTAKA	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir	37
Gambar 2 Normal <i>Probability Plot</i> Kinerja Guru	63
Gambar 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	66

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Hasil Pra Survei Kinerja Guru	6
Tabel 2 Hasil Pra Survei Kepemimpinan Transformasional	8
Tabel 3 Hasil Pra Survei Lingkungan Kerja	10
Tabel 4 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 5 Operasional Variabel.....	43
Tabel 6 Contoh Skala Likert.....	45
Tabel 7 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Tabel 8 Profil Responden Berdasarkan Jenis Jabatan	56
Tabel 9 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional	57
Tabel 10 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja	58
Tabel 11 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	59
Tabel 12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformasional.....	60
Tabel 13 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja	60
Tabel 14 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru	61
Tabel 15 Hasil Uji Normalitas	62
Tabel 16 Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan Transformasional	64
Tabel 17 Hasil Uji Linearitas Lingkungan Kerja.....	64
Tabel 18 Hasil Uji Multikolinearitas	65
Tabel 19 Indeks Jawaban Responden	68
Tabel 20 Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif.....	68
Tabel 21 Indeks Jawaban Responden Variabel Kepemimpinan Transformasional	69
Tabel 22 Indeks Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja.....	71
Tabel 23 Indeks Jawaban Responden Variabel Kinerja Guru.....	72
Tabel 24 Hasil Uji Korelasi	73
Tabel 25 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	74
Tabel 26 Hasil Uji t.....	75
Tabel 27 Hasil Uji F.....	77
Tabel 28 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	77