

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan pada data yang telah dikumpulkan dan pengujian yang telah dilakukan terhadap permasalahan dengan menggunakan model SEM dengan program AMOS, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

A. Kesimpulan

1. Terdapat pengaruh antara kepemimpinan terhadap kinerja karyawan, maka pihak manajemen dalam meningkatkan kinerja karyawannya harus memperhatikan kepemimpinan.
2. Terdapat pengaruh antara kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan, maka pihak manajemen dalam meningkatkan kinerja karyawannya harus memperhatikan kepuasan kerja karyawan.

B. Saran

Penelitian ini dimasa mendatang diharapkan dapat menyajikan hasil penelitian yang berkualitas lagi dengan adanya beberapa masukan mengenai beberapa hal diantaranya:

1. PT. Yodya Karya (Persero) wilayah III harus lebih memperhatikan bawahannya (karyawannya) seperti memberikan uang lemburan yang merata dan bonus tahunan seperti jasa produksi yang merata
2. Seorang pemimpin harus bisa mengarahkan dan memotivasi karyawannya dengan bahasa yang dapat diterima oleh bawahannya sehingga bawahan

dalam melaksanakan pekerjaan didasarkan atas keiklasan yang tentunya dapat meningkatkan kinerja karyawan.

3. Untuk penelitian mendatang, dapat memperluas wilayah sampel penelitian dengan memasukan beberapa sampling area disekitar wilayah DKI Jakarta dan luar kota.
4. Untuk penelitian mendatang, sebaiknya menambah variabel independen, variabel moderating atau variabel intervening guna mengetahui variabel-variabel lain yang dapat mempengaruhi dan memperkuat atau memperlemah variabel dependen.



DAFTAR PUSTAKA

- Achmad Ruky, 2011. *Sumber Daya Manusia Berkualitas Mengubah Visi Menjadi Realitas : Pendekatan Mikro Praktis untuk Memperoleh dan Mengembangkan Sumber Daya Manusia Berkualitas dalam Organisasi*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2006
- Ambar Teguh Sulistiyani. 2011. *Memahami Good Governance: Dalam Perspektif Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Gava Media.
- Atmojo, Marnis.2012. The Influence of Transformational Leadership on Job Satisfaction, Organizational Commitment, and Employee Performance, *International Research Journal of Business Studies*, Vol. 5, No. 2.
- Bangun, Wilson, 2012, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Erlangga, Bandung
- Bertocci, David I. 2009. *Leadership in Organizations There Is a Difference between Leaders and Managers*. New York: University Press of America, Inc.
- Bhattacharya, Mousumi S; Sengupta, Nilanjan. 2009. *Compensation Management, First Edition*. New Delhi : Excel Books.
- Colquitt, Jason A; Lepine, Jeffery A; Wesson, Michael J. 2009. *Organizational Behavior Improving Performance and Commitment in the Workplace*. New York: The McGraw-Hill Companies, Inc.
- Darmawan, Didit. 2013. *Prinsip-Prinsip Perilaku Organisasi*. Surabaya: Pena Semesta.
- Fahmi, Irham. 2013. *Manajemen Kepemimpinan Teori dan Aplikasi*, Cetakan Kedua. Bandung : Alfabeta.
- Fauzan, Rizky. 2012. The Influence of Compensations and Job Characteristics on Job Satisfaction (Research Study on Administrative Staff of Tanjungpura University Pontianak), *Jurnal Penelitian Ekonomi*, Vol. 8 No. 2.
- Gaspersz, Vincent, 2012, "*All In One Intergrated Total Quality Talen Manajement*", Penerbit Gramedia : Jakarta.
- Hermawan, Asep. 2010. *Penelitian Bisnis Paradigma Kuantitatif*. Jakarta: Grasindo.
- J.D., Barbara Kate Repa. 2010. *Your Rights In The Workplace An Employee's Guide to Fair Treatment*, 9th Edition. Nolo : Delta Printing Solutions, Inc.

- Luthans, Fred. 2011. *Organizational Behavior, Twelfth Edition*. New York: Mc Graw-Hill Comp. Inc.
- Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, Cetakan kesepuluh. Bandung : Remaja Rosdakarya.
- Marwansyah, 2010. *Manajemen Sumberdaya Manusia Edisi Kedua*, Cetakan Kesatu. Bandung : Alfabeta.
- Nawawi, Hadari. 2011. *Manajemen Sumberdaya Manusia Untuk Bisnis Yang Kompetitif*, Cetakan kedelapan. Yogyakarta : Gadjah Mada University Press.
- Quah, Jon S.T. 2010. *Public Administration Singapore-Style, Research in Public Policy Analysis and Management, Volume 19*. Singapore : Emerald Group Publishing Limited.
- Rivai, Veithzal dan Mulyadi, Deddy. 2009. *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Jakarta : Rajawali Pers.
- Schneid, Thomas D. 2011. *Legal Liabilitie In Safety and Loss Prevention A Practical Guide, Second Edition*. Canada : Jones and Bartlett Publishers.
- Sedarmayanti. 2009. *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*. Bandung: CV Mandar Maju.
- Singh, B D. 2010. *Compensation and Reward Management, Firts Edition*. New Delhi : Excel Books.
- Sitorus, Monang. 2010. Pengaruh Komunikasi dan Kepemimpinan Terhadap Efektivitas Penerimaan Pajak Reklame (Studi Pada Dinas Pendapatan Daerah Kota Bandung)", *Jurnal*, (VISI 18 (1) 1 - 16.
- Soegoto, Eddy Soeryanto. 2009. *Entrepreneurship Menjadi Pebisnis Ulung*. Jakarta : Kompas Gramedia.
- Sugiyono. 2010. *Statistika untuk Penelitian*. Bandung : Alfabeta.
- Supardi. 2014. *Kinerja Guru*. Jakarta: Raja Gralindo Persada.
- Sutrisno, Edi. 2010. *Manajemen Sumberdaya Manusia*, Cetakan ke-2. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Wicker, Don. 2011. *JOB Satisfaction : Fact or Fiction*. America : Author House.
- Yukl, Gary. *Leadership in Organizations*, Seventh Edition. New York: Pearson Education, Inc., 2010.

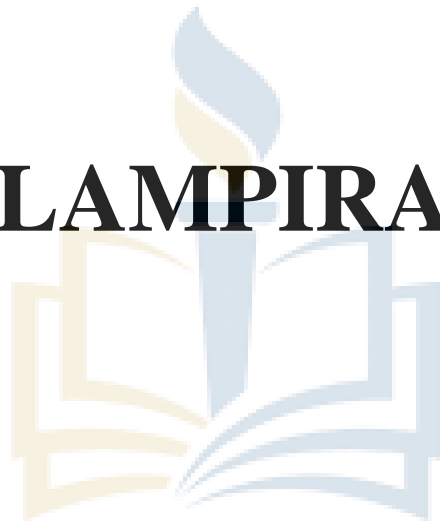
Website :

Basri, Seta. *"Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian dengan SPSS.* <http://setabasri01.blogspot.com/2012/04/uji-validitas-dan-reliabilitas-item.html>. 2012. Diunduh pada tanggal 7 Mei 2013, jam 13.29 WIB.



UNIVERSITAS BINANIAGA
INDONESIA

LAMPIRAN



UNIVERSITAS BINANIAGA
INDONESIA

LAMPIRAN 1

PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. YODYA KARYA (PERSERO) WILAYAH III". DI JAKARTA

Petunjuk Umum Pengisian Kuesioner :

1. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan tidak berpengaruh terhadap kedudukan dan tugas Bapak / Ibu.
2. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan murni untuk kepentingan ilmiah, yaitu penelitian skripsi dengan judul sebagaimana tersebut di atas.
3. Mohon jawaban yang diberikan benar-benar jujur atau apa adanya sesuai dengan kondisi obyektif yang dihadapi.
4. Mohon diisi dengan memberi tanda (x) untuk setiap pertanyaan yang sesuai dengan persepsi Anda pada kolom jawaban yang tersedia.

Keterangan Jawaban :

STS	= Sangat Tidak Setuju	Skor 1
TS	= Tidak Setuju	Skor 2
R	= Ragu-ragu	Skor 3
S	= Setuju	Skor 4
SS	= Sangat Setuju	Skor 5

Karakteristik Responden

1. Jenis Kelamin :
 - a. Pria
 - b. Wanita
2. Usia Anda saat ini :
 - a. < 20 tahun
 - b. 20 – 29 tahun
 - c. 30 – 39 tahun
 - d. 40 – 49 tahun
 - e. > 50 tahun
3. Pendidikan Terakhir Anda :
 - a. SMU/Sederajat/dibawahnya
 - b. Diploma
 - c. Sarjana
 - d. S2
 - e. S3

VARIABEL KEPEMIMPINAN (X₁)

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kk	P	TP
Iklm Saling Mempercayai						
1	Pimpinan mampu membangun tim kerja yang solid, menciptakan saling pengertian dan membangun kerjasama.					
2	Atasan langsung dapat mempengaruhi, mengarahkan, menyakinkan dan menggerakkan bawahan untuk mencapai tujuan organisasi.					
3	Pimpinan dapat menjadi suri tauladan karyawannya					
Penghargaan terhadap ide bawahan						
4	Pimpinan memberikan penghargaan bagi karyawan yang berprestasi.					
5	Pimpinan memberikan kesempatan pada karyawan untuk berkembang.					
Memperhitungkan perasaan para bawahan						
6	Pimpinan bersikap bijaksana terhadap bawahannya.					
7	Pimpinan memiliki komitmen yang tinggi dan memperhitungkan perasaan karyawannya					
Perhatian pada kenyamanan kerja bagi para bawahan						
8	Pimpinan dapat melakukan kordinasi dan membina kerja sama dalam tim organisasi sehingga kenyamanan kerja terjalin.					
9	Pimpinan mampu mengukur dan mengevaluasi kinerja karyawannya.					
10	Pimpinan memberi fasilitas sarana dan prasarana pendukung keselamatan dalam bekerja.					
Perhatian pada kesejahteraan bawahan						
11	Pimpinan memperhatikan kesejahteraan karyawan					
12	Pimpinan memberikan uang pensiun bagi karyawannya.					
13	Pimpinan memberikan seragam kerja kepada karyawan.					
Memperhitungkan faktor kepuasan kerja para bawahan dalam menyelesaikan tugas yang dipercayakan padanya						
14	Pimpinan dapat melakukan tanggung jawab sesuai dengan tujuan organisasi.					

No	Pernyataan	Jawaban				
		SI	Sr	Kk	P	TP
15	Pimpinan telah membuat kebijakan dan prioritas program tahunan yang hendak dicapai oleh organisasi					
Pengakuan atas status para bawahan secara tepat dan profesional						
16	Pimpinan mengakui status karyawan dengan dibuatkan ID Card.					
17	Pimpinan mengakui keberadaan karyawan di perusahaannya					



UNIVERSITAS BINANIAGA
INDONESIA

VARIABEL KEPUASAN KERJA (X₂)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Upah						
1	Saya merasa pemberian besarnya upah sudah dilaksanakan secara adil dan layak					
2	Saya mendapatkan gaji sesuai dengan peraturan pemerintah					
3	Saya merasa cukup menerima gaji sesuai dengan uraian tugas (Tupoksi).					
4	Saya merasa sesuai antara pekerjaan dengan gaji yang diperoleh.					
Promosi						
5	Perusahaan memberikan gaji pokok dan pangkat/ golongan kepada saya berdasarkan pendidikan.					
6	Perusahaan memberikan promosi kepada saya berdasarkan pengalaman.					
7	Perusahaan memberikan promosi kepada saya berdasarkan inisiatif dan kreatifitas.					
Pengawasan						
8	Saya merasa pengawasan dari pimpinan sudah dilaksanakan secara kontinu					
9	Saya merasa pimpinan mengawasi kinerja karyawan dengan penuh tanggung jawab					
10	Saya merasa pimpinan mengawasi semua karyawannya dan memberikan solusi dan saran.					
Temannya						
11	Saya merasa rekan kerja membantu					
12	Saya merasa nyaman karena dapat berinteraksi dengan rekan kerja yang berbeda bagian.					
13	Rekan kerja saya suka menolong dan mudah diajak bekerja sama.					
Pekerjaan Itu Sendiri						
14	Saya merasa berat ringannya pekerjaan disesuaikan dengan kemampuan dalam melaksanakan tugas					
15	Pekerjaan yang diberikan disesuaikan dengan kemampuan saya.					
16	Kondisi pekerjaan saat ini menyenangkan					
Status						
17	Status kepegawaian yang diberikan oleh perusahaan kepada saya jelas.					
18	Perusahaan menghormati saya dan diakui					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
	keberadaannya.					
19	Perusahaan memberikan status pekerjaan sesuai dengan tingkat pendidikan saya.					
Lingkungan Kerja						
20	Saya merasa lingkungan kerja, prosedur, dan aturan yang dibuat transparan dan terbuka.					
21	Saya merasa lingkungan kerja didukung dengan sarana dan prasarana yang memadai.					
22	Perusahaan menata lingkungan kerja sehingga saya nyaman dalam bekerja.					



UNIVERSITAS BINANIAGA
INDONESIA

VARIABEL KINERJA KARYAWAN (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Tanggung Jawab						
1	Karyawan menyelesaikan semua pekerjaan yang diberikan atasannya					
2	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan SOP yang telah ditetapkan organisasi					
3	Karyawan bertanggung jawab atas hasil pekerjaannya .					
Kuantitas Hasil Kerja						
4	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang ditentukan					
5	Karyawan bertanggung jawab terhadap pencapaian kuantitas hasil kerja					
6	Karyawan menyelesaikan tugas yang diberikan dengan baik					
Kualitas Hasil Kerja						
7	Hasil kerja karyawan selalu memenuhi spesifikasi mutu yang telah ditetapkan					
8	Pengetahuan karyawan berkaitan dengan pekerjaan utamanya adalah baik					
9	Kreativitas karyawan dalam melaksanakan pekerjaannya adalah baik					
Jangka Waktu yang dibutuhkan						
10	Karyawan mengerjakan pekerjaan secara efektif, efisien sesuai target waktu yang disediakan					
11	Karyawan dalam hal ketepatan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan baik					
12	Karyawan menyerahkan laporan tepat waktu					
Penilaian Umpan Balik						
13	Karyawan hadir ditempat kerja melebihi (lebih panjang) dari yang ditetapkan					
14	Karyawan melaksanakan tanggung jawab seperti yang dijelaskan dalam uraian tugas					
15	Karyawan memberikan informasi terlebih dahulu bila tidak dapat datang (absen).					
Kontribusi Terhadap Organisasi						
16	Karyawan mengabdikan penuh kepada perusahaan					
17	Karyawan berperilaku produktif					
18	Karyawan memberikan ide/saran untuk kemajuan organisasi					

HASIL UJI VALIDITAS KEPEMIMPINAN (X1)

No.Urut Resp	Item Soal																	Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1	5	5	5	3	5	3	3	3	5	5	5	5	3	3	3	5	5	71
2	4	4	5	3	3	2	3	3	4	4	4	5	3	4	2	3	3	59
3	2	2	4	3	3	1	3	3	4	2	2	4	3	2	1	2	3	44
4	2	4	4	4	5	2	4	4	5	2	4	4	4	5	2	4	4	63
5	5	4	4	4	5	2	4	4	5	5	4	4	4	3	2	3	5	67
6	2	5	3	3	2	1	3	3	4	2	5	3	3	3	1	2	5	50
7	4	4	4	3	4	3	3	3	5	4	4	4	3	3	3	3	4	61
5	4	4	4	2	4	3	2	2	4	4	4	4	2	2	3	3	5	56
9	4	4	4	3	4	3	3	3	5	4	4	4	3	3	3	3	4	61
10	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	43
11	5	5	5	3	5	5	3	3	3	5	5	5	3	3	5	3	3	69
12	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	4	80
13	5	5	5	2	3	1	2	2	5	5	5	5	2	2	1	5	5	60
14	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	4	1	3	5	74
5	5	5	5	4	4	2	4	4	5	5	5	5	4	2	2	5	5	71
16	5	2	5	1	2	1	1	1	4	5	2	5	1	3	1	3	5	47
17	5	5	5	3	2	3	3	3	5	5	5	5	3	2	3	5	5	67
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	82
19	5	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	3	5	5	72
20	3	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	5	4	3	4	3	4	66
21	5	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	5	4	5	3	5	5	75
22	5	5	5	4	5	1	4	4	5	5	5	5	4	2	1	5	5	70
23	5	4	5	3	3	3	3	3	5	5	4	5	3	3	3	3	5	65
24	4	4	5	3	4	1	3	3	5	4	4	5	3	3	1	3	5	60
5	4	5	2	2	1	3	2	2	5	4	5	2	2	2	3	3	4	51
26	4	4	5	3	4	1	3	3	5	4	4	5	3	3	1	3	4	59
27	5	4	5	3	4	1	3	3	3	5	4	5	3	3	1	4	5	61
28	5	4	4	4	4	3	3	2	4	5	4	4	4	4	3	4	4	65
5	5	5	5	4	1	1	3	2	4	5	5	5	4	1	1	5	4	60
30	4	3	2	5	2	2	5	5	5	5	5	5	4	5	2	4	4	67
r hit	0,592	0,633	0,475	0,768	0,638	0,470	0,782	0,748	0,162	0,601	0,683	0,580	0,787	0,287	0,470	0,608	0,417	
r kritis	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	0,361	
status	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Drop	Valid	Valid	Valid	Valid	Drop	Valid	Valid	Valid	

HASIL UJI VALIDITAS INSTRUMEN KINERJA KARYAWAN

No.Urut Resp	Item Soal																		Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	3	4	4	2	2	3	3	4	2	2	4	4	4	3	4	3	4	4	59
2	2	3	4	2	2	3	3	5	2	2	4	4	4	3	4	2	3	3	55
3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	69
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	73
5	4	2	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	66
6	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	74
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	69
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	71
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	71
10	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	68
11	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	65
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	90
13	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	69
14	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	5	4	4	4	76
15	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	69
16	3	4	4	3	3	4	3	5	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	62
17	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	69
18	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	3	82
19	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	70
20	3	3	4	3	3	3	4	5	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	63
21	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	3	5	4	5	4	78
22	2	4	5	2	2	4	4	4	2	2	4	4	4	1	5	2	4	4	59
23	3	4	5	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	64
24	2	3	5	2	2	3	2	4	2	2	4	4	4	1	5	2	3	2	52
25	2	3	5	2	2	3	2	3	2	2	4	4	4	1	5	2	3	2	51
26	2	3	5	2	2	3	2	4	2	2	4	3	4	1	5	2	3	2	51
27	2	3	4	2	2	3	4	4	2	2	4	3	4	2	4	2	3	4	54
28	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	67
29	4	2	4	4	4	2	2	5	4	4	4	4	3	3	4	4	2	2	61
30	4	3	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	3	1	5	5	5	1	73
r hit	0,898	0,615	-0,024	0,885	0,885	0,680	0,491	0,333	0,885	0,885	0,587	0,696	0,433	0,463	0,074	0,889	0,652	0,457	
r kritis	0,36	0,36	0,361	0,36	0,36	0,361	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,36	0,361	0,36	0,361	0,361	0,36	0,361	
status	Valid	Valid	Drop	Valid	Valid	Valid	Valid	Drop	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Drop	Valid	Valid	Valid	

LAMPIRAN 3
HASIL UJI RELIABILITAS

VARIABEL KEPEMIMPINAN (X₁)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.881	15

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	51.5000	77.224	.542	.873
VAR00002	51.5333	77.706	.598	.871
VAR00003	51.4333	79.357	.426	.878
VAR00004	52.4333	74.599	.696	.866
VAR00005	52.1667	74.213	.537	.874
VAR00006	53.4000	77.352	.385	.883
VAR00007	52.5000	74.603	.705	.866
VAR00008	52.5667	74.737	.656	.868
VAR00009	51.4667	77.154	.542	.873
VAR00010	51.4667	77.499	.633	.870
VAR00011	51.3333	78.920	.520	.874
VAR00012	52.4667	74.602	.730	.865
VAR00013	53.4000	77.352	.385	.883
VAR00014	52.1000	77.059	.552	.873
VAR00015	51.4333	82.185	.326	.881

VARIABEL KEPUASAN KERJA (X₂)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.922	20

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	75.7333	52.478	.662	.916
VAR00002	75.7333	50.685	.733	.914
VAR00003	75.9333	51.306	.689	.915
VAR00004	75.4667	52.947	.658	.917
VAR00005	75.6667	51.747	.807	.914
VAR00006	75.6667	51.057	.661	.916
VAR00007	75.8333	51.385	.725	.915
VAR00008	75.6667	53.540	.558	.918
VAR00009	75.6667	54.368	.527	.919
VAR00010	75.6000	52.938	.702	.916
VAR00011	75.6333	51.964	.754	.915
VAR00012	75.7333	53.375	.761	.916
VAR00013	75.6333	51.964	.754	.915
VAR00014	75.8000	54.924	.459	.920
VAR00015	75.8667	52.533	.552	.919
VAR00016	75.8667	54.740	.396	.921
VAR00017	76.9333	53.375	.330	.926
VAR00018	77.2333	51.564	.551	.919
VAR00019	77.1333	51.016	.523	.921
VAR00020	75.9333	54.478	.334	.924

VARIABEL KINERJA KARYAWAN (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.904	18

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	63.1333	69.016	.876	.888
VAR00002	63.0333	74.516	.555	.899
VAR00003	62.4000	83.421	-.081	.912
VAR00004	63.1333	68.189	.858	.888
VAR00005	63.1333	68.189	.858	.888
VAR00006	63.0000	73.172	.626	.897
VAR00007	63.2667	75.720	.411	.904
VAR00008	62.3667	79.964	.279	.905
VAR00009	63.1333	68.189	.858	.888
VAR00010	63.1333	68.189	.858	.888
VAR00011	62.5333	78.464	.555	.901
VAR00012	62.6000	76.593	.664	.898
VAR00013	62.6667	79.057	.384	.903
VAR00014	64.0000	75.103	.364	.907
VAR00015	62.5000	82.466	-.008	.914
VAR00016	63.1000	68.645	.865	.888
VAR00017	62.9667	73.689	.594	.898
VAR00018	63.2333	76.254	.374	.905

LAMPIRAN 4

KUESIONER SETELAH UJI VALIDITAS

PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. YODYA KARYA (PERSERO) WILAYAH III". DI JAKARTA

Petunjuk Umum Pengisian Kuesioner :

1. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan tidak berpengaruh terhadap kedudukan dan tugas Bapak / Ibu.
2. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan murni untuk kepentingan ilmiah, yaitu penelitian skripsi dengan judul sebagaimana tersebut di atas.
3. Mohon jawaban yang diberikan benar-benar jujur atau apa adanya sesuai dengan kondisi obyektif yang dihadapi.
4. Mohon diisi dengan memberi tanda (x) untuk setiap pertanyaan yang sesuai dengan persepsi Anda pada kolom jawaban yang tersedia.

Keterangan Jawaban :

STS	= Sangat Tidak Setuju	Skor 1
TS	= Tidak Setuju	Skor 2
R	= Ragu-ragu	Skor 3
S	= Setuju	Skor 4
SS	= Sangat Setuju	Skor 5

Karakteristik Responden

1. Jenis Kelamin :
 - a. Pria
 - b. Wanita
2. Usia Anda saat ini :
 - a. < 20 tahun
 - b. 20 – 29 tahun
 - c. 30 – 39 tahun
 - d. 40 – 49 tahun
 - e. > 50 tahun
3. Pendidikan Terakhir Anda :
 - a. SMU/Sederajat/dibawahnya
 - b. Diploma
 - c. Sarjana
 - d. S2
 - e. S3

VARIABEL KEPEMIMPINAN (X₁)

No	Pernyataan	Jawaban				
		Sl	Sr	Kk	P	TP
Iklm Saling Mempercayai						
1	Pimpinan mampu membangun tim kerja yang solid, menciptakan saling pengertian dan membangun kerjasama.					
2	Atasan langsung dapat mempengaruhi, mengarahkan, menyakinkan dan menggerakkan bawahan untuk mencapai tujuan organisasi.					
3	Pimpinan dapat menjadi suri tauladan karyawannya					
Penghargaan terhadap ide bawahan						
4	Pimpinan memberikan penghargaan bagi karyawan yang berprestasi.					
5	Pimpinan memberikan kesempatan pada karyawan untuk berkembang.					
Memperhitungkan perasaan para bawahan						
6	Pimpinan bersikap bijaksana terhadap bawahannya.					
7	Pimpinan memiliki komitmen yang tinggi dan memperhitungkan perasaan karyawannya					
Perhatian pada kenyamanan kerja bagi para bawahan						
8	Pimpinan dapat melakukan kordinasi dan membina kerja sama dalam tim organisasi sehingga kenyamanan kerja terjalin.					
9	Pimpinan memberi fasilitas sarana dan prasarana pendukung keselamatan dalam bekerja.					
Perhatian pada kesejahteraan bawahan						
10	Pimpinan memperhatikan kesejahteraan karyawan					
11	Pimpinan memberikan uang pensiun bagi karyawannya.					
12	Pimpinan memberikan seragam kerja kepada karyawan.					
Memperhitungkan faktor kepuasan kerja para bawahan dalam menyelesaikan tugas yang dipercayakan padanya						
13	Pimpinan telah membuat kebijakan dan prioritas program tahunan yang hendak dicapai oleh organisasi					

No	Pernyataan	Jawaban				
		SI	Sr	Kk	P	TP
Pengakuan atas status para bawahan secara tepat dan profesional						
14	Pimpinan mengakui status karyawan dengan dibuatkan ID Card.					
15	Pi,pinan mengakui keberadaan karyawan di perusahaannya					



UNIVERSITAS BINANIAGA
INDONESIA

VARIABEL KEPUASAN KERJA (X₂)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Upah						
1	Saya merasa pemberian besarnya upah sudah dilaksanakan secara adil dan layak					
2	Saya mendapatkan gaji sesuai dengan peraturan pemerintah					
3	Saya merasa cukup menerima gaji sesuai dengan uraian tugas (Tupoksi).					
Promosi						
4	Perusahaan memberikan gaji pokok dan pangkat/ golongan kepada saya berdasarkan pendidikan.					
5	Perusahaan memberikan promosi kepada saya berdasarkan pengalaman.					
6	Perusahaan memberikan promosi kepada saya berdasarkan inisiatif dan kreatifitas.					
Pengawasan						
7	Saya merasa pengawasan dari pimpinan sudah dilaksanakan secara kontinu					
8	Saya merasa pimpinan mengawasi kinerja karyawan dengan penuh tanggung jawab					
9	Saya merasa pimpinan mengawasi semua karyawannya dan memberikan solusi dan saran.					
Temannya						
10	Saya merasa rekan kerja membantu					
11	Saya merasa nyaman karena dapat berinteraksi dengan rekan kerja yang berbeda bagian.					
12	Rekan kerja saya suka menolong dan mudah diajak bekerja sama.					
Pekerjaan Itu Sendiri						
13	Saya merasa berat ringannya pekerjaan disesuaikan dengan kemampuan dalam melaksanakan tugas					
14	Pekerjaan yang diberikan disesuaikan dengan kemampuan saya.					
15	Kondisi pekerjaan saat ini menyenangkan					
Status						
16	Status kepegawaian yang diberikan oleh perusahaan kepada saya jelas.					
17	Perusahaan menghormati saya dan diakui keberadaannya.					
18	Perusahaan memberikan status pekerjaan					

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
	sesuai dengan tingkat pendidikan saya.					
Lingkungan Kerja						
19	Saya merasa lingkungan kerja, prosedur, dan aturan yang dibuat transparan dan terbuka.					
20	Saya merasa lingkungan kerja didukung dengan sarana dan prasarana yang memadai.					



UNIVERSITAS BINANIAGA
INDONESIA

VARIABEL KINERJA KARYAWAN (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	R	S	SS
Tanggung Jawab						
1	Karyawan menyelesaikan semua pekerjaan yang diberikan atasannya					
2	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan SOP yang telah ditetapkan organisasi					
Kuantitas Hasil Kerja						
3	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang ditentukan					
4	Karyawan bertanggung jawab terhadap pencapaian kuantitas hasil kerja					
5	Karyawan menyelesaikan tugas yang diberikan dengan baik					
Kualitas Hasil Kerja						
6	Hasil kerja karyawan selalu memenuhi spesifikasi mutu yang telah ditetapkan					
7						
8	Kreativitas karyawan dalam melaksanakan pekerjaannya adalah baik					
Jangka Waktu yang dibutuhkan						
9	Karyawan mengerjakan pekerjaan secara efektif, efisien sesuai target waktu yang disediakan					
10	Karyawan dalam hal ketepatan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan baik					
11	Karyawan menyerahkan laporan tepat waktu					
Penilaian Umpan Balik						
12	Karyawan hadir ditempat kerja melebihi (lebih panjang) dari yang ditetapkan					
13	Karyawan melaksanakan tanggung jawab seperti yang dijelaskan dalam uraian tugas					
Kontribusi Terhadap Organisasi						
14	Karyawan mengabdikan penuh kepada perusahaan					
15	Karyawan berperilaku produktif					
16	Karyawan memberikan ide/saran untuk kemajuan organisasi					

Nmr Rspdn	Item Pernyataan															Jml	
	X1.1			X.1.2		X1.3		X1.4		X1.5			X1.6	X1.7			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
	1	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12	13	15	16	17		
42	3	4	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	2	4	52	
43	4	5	3	4	2	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	5	60
44	5	4	3	5	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	3	4	59
45	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	65
46	5	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	63
47	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	3	4	58
48	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	5	5	2	5	62	
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
50	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	2	5	62
51	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	70
52	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	2	4	63	
53	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	2	4	62	
54	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	56
55	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	66	
56	3	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	65
57	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	59	
58	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	4	3	4	56	
59	5	4	3	4	4	5	3	4	5	4	4	5	5	5	5	65	
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	
61	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	70	
62	4	3	3	4	4	2	3	4	4	3	3	3	5	4	3	52	
63	3	4	5	3	3	3	4	3	4	3	3	4	5	3	4	54	
64	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	54	
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	
66	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	52	
67	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	71	
68	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	63	
69	4	3	4	5	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	5	64	
70	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	66	
71	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	55	
72	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	58	
73	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	58	
74	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	63	
75	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	63	
76	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	2	5	64	
77	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5	69	
78	4	3	4	5	2	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	61	
79	3	4	4	5	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	61	
80	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	67	
81	4	3	5	5	3	5	4	5	4	3	4	5	5	3	4	62	
82	4	3	5	5	3	5	4	5	5	3	4	5	5	3	4	63	
83	4	3	5	4	3	5	4	5	5	3	4	5	5	3	4	62	
84	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	
85	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	72	

Nmr Rspdn	Item Pernyataan															Jml
	X1.1			X.1.2		X1.3		X1.4		X1.5			XI.6	X1.7		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
	1	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12	13	15	16	17	
86	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	56
87	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	66
88	3	4	4	5	4	5	3	3	4	3	4	3	4	4	4	57
89	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	5	3	5	70
90	3	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	66
91	3	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	64
92	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	55
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	59
94	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	58
95	3	5	3	3	4	3	4	3	4	5	3	4	4	4	4	56
96	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	64
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	61
98	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	61
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	66
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
101	4	4	4	4	4	5	5	2	4	5	5	5	5	4	4	64
102	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	4	3	68
103	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	67
104	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	65
105	5	5	4	4	3	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	66
106	4	3	4	5	4	5	5	3	5	5	5	3	5	4	4	64
107	5	3	4	5	4	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	67
108	5	3	4	5	4	5	5	3	5	5	5	3	5	4	4	65
109	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	67
110	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	72
111	3	3	4	4	4	5	4	3	4	5	5	4	4	5	4	61
112	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	69
113	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	57
114	5	5	5	4	3	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	69
115	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	69
116	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	66
117	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	59
118	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	57
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	61
120	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	65
121	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	69
122	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	68
123	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	62
124	5	5	4	4	3	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	65
125	4	4	4	4	4	5	5	2	4	5	5	5	5	4	4	64
126	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	4	3	68
127	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	67
128	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	65
129	5	5	4	4	3	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	66

Nmr Rspdn	Item Pernyataan															Jml
	X1.1			X.1.2		X1.3		X1.4		X1.5			XI.6	X1.7		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
	1	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12	13	15	16	17	
130	4	3	4	5	4	5	5	3	5	5	5	3	5	4	4	64
131	5	3	4	5	4	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	67
132	5	3	4	5	4	5	5	3	5	5	5	3	5	4	4	65
133	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	67
134	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	72
135	3	3	4	4	4	5	4	3	4	5	5	4	4	5	4	61
136	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	69
137	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	57
138	5	5	5	4	3	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	69



UNIVERSITAS BINANIAGA
INDONESIA

Lampiran Data Penelitian Variabel Kepuasan Kerja

No Rspdn	Item Pernyataan																				Jml
	X2.1			X2.2			X2.3			X2.4			X2.5			X2.6			X2.7		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
	1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	78
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	78
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	2	3	2	3	73
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	86
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
6	4	4	4	5	4	4	5	5	4	2	4	4	2	5	4	4	5	4	4	4	81
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	2	5	5	5	5	5	3	5	94
8	4	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	80
9	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	3	4	5	4	4	4	90
10	4	4	4	5	3	3	4	4	4	5	5	5	3	4	5	5	4	5	5	5	86
11	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	91
12	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	92
13	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	91
14	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	82
15	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	93
16	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	5	5	4	5	84
17	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	96
18	4	2	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	2	4	3	3	4	2	4	67
19	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	86
20	3	4	3	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	3	4	82
21	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	86
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
23	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	78
24	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	78
25	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	80
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
27	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	73
28	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	82
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
32	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	79
33	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	71
34	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
35	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	98
36	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	76
37	3	3	4	4	3	4	4	5	3	3	4	4	2	4	5	4	3	4	5	4	75
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	95
39	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	3	95
40	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	95
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	77
43	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	3	4	5	5	2	4	2	5	84
44	3	3	4	4	3	3	4	5	5	4	4	4	3	4	5	5	3	3	4	4	77
45	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	84
46	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	83
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	78

48	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	3	5	4	2	4	3	4	85
49	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	77
50	4	5	5	4	3	4	4	5	5	5	4	5	3	3	4	4	4	4	2	5	82
51	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	94
52	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	80
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	84
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	79
55	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	86
56	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	5	5	3	4	5	4	4	5	4	4	85
57	4	4	4	5	3	3	4	4	4	3	5	5	4	4	5	4	3	4	4	4	80
58	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3	77
59	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	5	5	88
60	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	92
61	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	92
62	4	3	4	3	4	4	5	3	3	4	4	4	3	4	4	5	3	4	3	4	75
63	3	4	5	3	4	3	4	4	3	4	3	5	3	3	4	3	3	4	2	2	69
64	3	4	4	3	4	4	4	5	3	2	3	4	5	4	3	4	5	3	3	2	72
65	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	79
66	3	3	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	71
67	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
68	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	82
69	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	79
70	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	2	3	82
71	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	78
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	78
73	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	3	3	2	3	73
74	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	88
75	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	76
76	4	4	4	5	4	4	5	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	78
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	2	4	5	5	3	5	3	5	91
78	4	3	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	2	2	3	4	2	4	2	4	74
79	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	88
80	4	5	4	5	3	3	4	4	4	5	5	5	3	4	5	5	4	5	5	5	87
81	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	90
82	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	91
83	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	90
84	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	82
85	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	91
86	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	5	79
87	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	95
88	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	2	2	69
89	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	3	5	5	5	86
90	3	3	3	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	79
91	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	85
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
94	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	78
95	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	83
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
97	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	2	4	4	2	2	2	70
98	5	4	5	2	4	5	5	3	5	3	5	5	5	5	3	5	1	5	5	5	85
99	5	3	4	2	2	3	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	67
100	5	3	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	3	5	5	3	4	5	84

101	4	5	4	3	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	89
102	5	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	2	4	5	4	82
103	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	2	4	5	4	84
104	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	2	4	5	4	84
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	82
106	4	4	3	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	90
107	4	2	4	3	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	77
108	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	95
109	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	2	3	3	4	4	4	2	3	68
110	4	4	4	4	5	5	5	3	5	5	5	4	4	3	3	3	2	4	4	4	80
111	5	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	3	4	4	3	5	4	79
112	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	79
113	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	76
114	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	75
115	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	72
116	5	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	5	79
117	3	4	4	3	5	4	3	4	4	5	4	3	3	3	4	5	4	5	3	4	77
118	3	3	4	5	5	4	5	5	5	4	3	4	4	5	5	4	5	5	4	4	86
119	4	4	3	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	83
120	4	4	3	5	5	5	4	4	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	5	83
121	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	2	4	4	4	66
122	4	4	4	4	5	5	5	3	3	5	5	4	4	3	3	3	4	3	5	4	80
123	3	2	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	74
124	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	77
125	5	3	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	3	5	5	3	4	5	5	84
126	4	5	4	3	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	89
127	5	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	2	4	5	4	82
128	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	2	4	5	4	84
129	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	2	4	5	4	84
130	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	82
131	4	4	3	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	90
132	4	2	4	3	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	77
133	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	95
134	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	2	3	3	4	4	4	2	3	68
135	4	4	4	4	5	5	5	3	5	5	5	4	4	3	3	3	2	4	4	4	80
136	5	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	3	4	4	3	5	4	79
137	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	79
138	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	76

Lampiran Data Penelitian Variabel Kinerja Karyawan

No Rspdn	Item Pernyataan															Jml
	Y1		Y2			Y3		Y4			Y5		Y6			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
	1	2	4	5	6	7	9	10	11	12	13	14	16	17	18	
1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	59
2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	58
3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	61
4	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	59
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	58
6	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	70
7	4	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5	3	64
8	4	5	4	5	3	4	5	4	4	3	2	4	5	4	5	61
9	4	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	59
10	5	4	4	4	3	3	5	5	4	5	4	5	5	4	4	64
11	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	59
12	4	5	4	5	3	4	4	4	4	4	3	3	5	4	5	61
13	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	3	5	4	4	61
14	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	59
15	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	68
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	61
17	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	5	63
18	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	52
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	74
20	4	5	5	5	3	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	65
21	5	4	4	5	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	63
22	3	4	3	4	3	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	56
23	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	69
24	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	56
25	5	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	62
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	60
27	5	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	59
28	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	66
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	74
30	5	4	4	5	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	3	60
31	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	57
32	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	67
33	3	5	3	5	5	5	2	3	3	3	4	4	5	3	3	56
34	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	64
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	74
36	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	3	4	5	3	59
37	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	69
38	3	5	5	5	4	3	4	4	5	3	2	4	4	3	5	59
39	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	72
40	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	5	63
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	59
42	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	59
43	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	67

44	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	57
45	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	64
46	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	66
47	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	3	4	4	5	62
48	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	66
49	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	61
50	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	68
51	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	72
52	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	73
53	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	67
54	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	54
55	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	68
56	5	4	4	5	3	4	5	5	5	5	4	5	5	5	68
57	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	66
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	59
59	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	65
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	74
61	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	71
62	3	4	4	5	3	4	3	4	4	3	5	4	5	3	58
63	4	3	4	5	4	3	3	4	5	4	4	3	5	4	59
64	4	3	4	3	4	3	5	3	4	4	3	5	4	4	57
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	62
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	58
67	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	70
68	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	3	4	4	5	68
69	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	69
70	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	70
71	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	60
72	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	60
73	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	62
74	4	5	5	5	4	5	4	3	3	4	3	4	4	4	61
75	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	62
76	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	70
77	4	5	5	5	2	5	4	4	4	4	4	5	5	4	63
78	4	5	4	5	3	5	4	4	4	4	5	4	5	4	65
79	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	62
80	5	4	4	4	2	4	3	5	4	5	4	5	5	5	63
81	4	5	4	5	3	5	4	4	4	4	3	3	5	4	61
82	4	5	4	5	3	5	3	4	4	4	3	3	5	4	61
83	4	5	4	5	3	5	3	4	4	4	2	3	5	4	59
84	4	4	3	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	58
85	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	3	5	4	4	65
86	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	5	4	58
87	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	63
88	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	51
89	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	74
90	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	3	5	5	4	62
91	5	4	4	5	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	63
92	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	5	4	4	3	54

93	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	68
94	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	56
95	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	3	5	4	5	4	68
96	5	5	4	4	4	5	3	3	3	5	4	3	3	5	4	60
97	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	63
98	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	59
99	5	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	63
100	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	65
101	5	4	5	5	3	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	63
102	5	4	5	5	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	66
103	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	3	3	4	3	56
104	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	63
105	3	4	3	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	5	58
106	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	5	5	4	69
107	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	58
108	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	3	3	4	4	4	59
109	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	2	3	4	4	4	57
110	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	60
111	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	73
112	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	63
113	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	64
114	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	49
115	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	74
116	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	61
117	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	5	59
118	4	4	5	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	55
119	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	4	4	3	5	4	67
120	5	3	4	4	4	3	3	5	4	5	3	4	3	5	4	59
121	3	4	4	4	5	4	3	4	3	3	4	5	3	3	4	56
122	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	3	4	4	5	4	66
123	4	4	5	4	4	3	5	3	5	4	4	4	5	4	4	62
124	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	3	3	3	4	5	59
125	5	4	5	5	3	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	63
126	5	4	5	5	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	66
127	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	3	3	4	3	56
128	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	63
129	3	4	3	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	5	58
130	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	5	5	4	69
131	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	58
132	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	3	3	4	4	4	59
133	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	2	3	4	4	4	57
134	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	60
135	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	73
136	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	63
137	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	64
138	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	49

KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KEK1	KEK2	KEK3	KEK4	KEK5	KEK6	KEK7	KIK1	KIK2	KIK3	KIK4	KIK5	KIK6	
3,67	3,50	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	3,67	4,00	3,67	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	3,50	4,33
3,67	4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	3,67	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	3,50	4,00
4,00	4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	3,50	3,67	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	2,50	4,00	4,00	4,00	4,67	4,00	3,67	4,00
4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	4,00	4,00	5,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,67	4,00	3,33	3,50	4,00	4,00
4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00
4,33	4,50	4,50	4,50	4,00	5,00	3,50	4,00	4,33	4,67	3,33	3,67	4,33	4,00	5,00	4,67	4,50	5,00	4,00	4,00	4,67
4,67	4,00	4,50	5,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00	5,00	4,67	4,00	5,00	4,67	4,00	4,00	4,67	3,50	4,33	4,50	4,33
4,00	3,50	4,00	3,50	4,33	5,00	5,00	4,00	4,67	5,00	3,67	3,33	4,00	3,00	4,50	4,00	4,50	3,67	3,00	4,67	4,00
3,67	4,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,67	5,00	4,33	4,00	4,33	4,00	4,00	4,33	3,50	3,67	4,00	4,00	4,00
4,33	4,00	4,50	5,00	4,33	4,00	4,50	4,00	3,67	4,00	5,00	4,00	4,67	5,00	4,50	3,67	4,00	4,67	4,50	4,33	4,33
4,00	4,00	4,50	4,50	4,00	5,00	3,50	4,33	4,33	5,00	4,67	4,67	4,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,33
4,00	5,00	4,50	5,00	4,00	5,00	3,50	4,33	4,33	5,00	5,00	4,67	4,67	4,00	4,50	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,67
4,00	3,50	4,50	5,00	4,00	5,00	3,50	4,33	4,33	5,00	4,67	4,67	4,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33
4,00	3,50	4,50	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	4,33	4,00	4,33	4,00	4,00	4,50	3,33	4,00	4,33	3,50	4,00	4,00
4,67	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,67	5,00	4,33	4,00	5,00	4,67	5,00	4,00	4,67	4,50	5,00	4,50	4,33	4,33
3,67	3,50	4,00	3,50	3,67	4,00	3,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,67	4,50	4,00	4,00	4,00	4,33	3,50	4,33	4,33
4,33	4,50	4,50	4,00	4,67	4,00	4,50	4,67	4,67	5,00	4,67	4,67	5,00	5,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,00	4,67
3,67	4,50	4,00	3,50	3,33	4,00	3,00	3,33	3,33	4,00	3,33	3,00	3,33	3,00	3,50	3,67	3,00	3,67	3,00	3,67	3,00
5,00	4,50	4,00	5,00	4,67	5,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,33	4,67	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	5,00
4,33	4,50	4,50	4,00	4,67	4,00	4,50	3,33	3,67	4,33	5,00	4,33	4,33	3,50	4,50	4,33	3,50	4,33	4,50	4,67	4,67
3,67	3,50	3,50	5,00	4,33	4,00	3,50	4,00	4,33	4,33	4,33	4,33	4,33	4,50	4,50	4,00	4,00	4,67	4,00	4,00	4,00
3,67	3,50	3,00	4,00	3,33	4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	3,50	3,33	4,00	4,00	4,00	3,50	4,00
4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,50	3,67	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	5,00	4,67	4,50	5,00	4,50	4,50	4,00
3,33	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,50	4,33	3,67	4,00	4,00	3,67	4,00	3,50	4,00	3,33	4,00	3,67	3,50	4,00	4,00
4,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,50	4,00	3,67	4,67	4,33	3,33	4,00	4,00	4,50	4,67	4,00	4,00	4,00	3,50	4,00
3,67	4,00	3,50	4,00	3,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	3,67
3,67	3,00	3,50	4,00	3,67	4,00	3,00	3,67	3,67	3,67	3,67	3,67	4,00	3,67	3,00	4,50	4,33	3,50	3,67	4,00	3,67
4,33	3,50	3,00	4,50	4,33	4,00	3,50	4,00	4,00	4,33	4,00	4,33	4,00	4,33	4,00	4,50	4,67	4,00	4,00	4,00	5,00
5,00	4,00	4,50	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	5,00
5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	4,33	3,50	3,67	4,50	3,67
3,67	4,00	3,50	3,50	3,67	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	3,50	4,00	3,50	4,00	4,00
5,00	4,50	4,00	4,00	4,00	5,00	5,00	4,33	4,33	4,00	4,00	3,33	4,00	3,50	5,00	4,00	4,50	4,33	4,00	5,00	5,00
3,33	4,00	3,00	3,50	4,33	4,00	2,50	2,67	3,67	4,00	4,00	3,33	3,33	4,00	4,00	4,33	3,50	3,00	4,00	3,67	3,67
4,33	4,50	4,00	4,50	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,33	4,00	4,33	3,50	4,33	4,33
5,00	4,50	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,67	5,00	5,00	4,67	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	5,00
3,67	4,50	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	3,67	4,00	3,67	3,67	3,67	3,67	4,00	4,50	4,00	3,50	4,00	3,50	4,00
3,33	3,50	3,50	3,50	4,00	4,00	3,00	3,33	3,67	4,00	3,67	3,67	3,67	3,67	4,50	4,50	4,67	4,50	4,67	4,50	4,67
5,00	5,00	4,50	4,50	4,67	4,00	4,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,67	3,50	4,00	3,00	4,00	4,00
5,00	4,50	4,00	5,00	5,00	4,00	4,00	5,00	5,00	4,67	5,00	4,33	5,00	4,00	5,00	4,67	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00
4,33	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	4,67	5,00	5,00	5,00	4,67	4,67	4,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,00	4,67
3,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,50	4,00
3,33	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	3,33	4,00	4,50	3,67	4,00	4,00	4,00	3,50	4,00
4,00	3,00	4,50	4,00	4,33	4,00	4,00	3,67	5,00	5,00	4,33	4,00	3,67	3,50	4,50	4,33	4,00	4,33	4,00	4,33	5,00
4,00	4,50	3,00	4,50	4,00	4,00	3,50	3,33	3,33	4,67	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	3,67	3,50	4,00	3,50	4,00	4,00
4,67	4,00	4,50	4,00	4,33	5,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,33	4,67	4,00	4,33	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	5,00	4,33
4,00	4,50	4,50	4,00	4,00	5,00	4,00	4,33	4,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	4,33	4,00	4,33	4,50	4,67	4,67

KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KEK1	KEK2	KEK3	KEK4	KEK5	KEK6	KEK7	KIK1	KIK2	KIK3	KIK4	KIK5	KIK6
4,00	4,00	3,00	4,00	4,33	4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	5,00	4,00	4,00	4,00	3,50	4,33
4,00	3,50	4,50	4,00	4,67	5,00	3,50	5,00	4,67	4,67	4,33	4,00	3,33	3,50	5,00	4,67	4,00	4,33	4,00	4,33
4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,00	3,67	3,67	3,67	3,50	4,50	4,00	4,00	4,00	3,50	4,33
4,00	4,50	4,00	4,00	4,33	5,00	3,50	4,67	3,67	4,67	4,67	3,33	4,00	3,50	5,00	4,67	4,00	4,33	4,50	4,67
4,67	5,00	4,50	5,00	4,67	5,00	4,00	4,33	4,67	5,00	4,67	4,67	4,67	5,00	5,00	4,67	5,00	4,67	4,50	5,00
4,00	4,50	4,00	4,00	5,00	5,00	3,00	4,67	4,00	4,00	4,00	3,67	3,67	4,00	5,00	4,67	5,00	5,00	4,50	5,00
4,00	4,50	4,50	4,00	4,67	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,33	5,00	4,00	4,00	4,50	4,67	4,00	4,33	4,00	5,00
3,67	3,50	3,50	4,00	3,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	3,50	3,67	4,00	3,33	3,50
4,33	4,00	4,50	4,50	4,33	4,00	5,00	4,67	4,33	5,00	3,67	4,00	4,00	4,50	4,50	4,67	4,00	4,67	4,50	4,67
3,67	4,50	5,00	5,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,33	4,00	4,33	4,00	4,50	4,00	4,50	5,00	4,50	4,67
3,67	3,50	3,50	4,00	4,33	4,00	4,50	4,00	3,67	4,00	4,33	4,33	3,67	4,00	4,50	4,33	4,50	4,33	5,00	4,00
3,67	3,50	3,50	3,50	4,33	4,00	3,50	4,00	3,33	4,00	4,00	4,33	3,67	3,50	4,00	4,00	4,00	4,00	3,50	4,00
4,00	4,00	4,00	4,50	4,33	5,00	5,00	4,67	4,67	4,00	4,67	4,00	4,00	5,00	4,50	4,67	4,00	4,33	4,00	4,33
5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,67	4,33	4,67	4,67	4,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	5,00
4,33	4,50	5,00	5,00	4,33	5,00	5,00	4,67	4,33	5,00	4,67	4,00	4,67	4,00	4,50	5,00	5,00	4,50	4,33	4,50
3,33	4,00	2,50	4,00	3,00	5,00	3,50	3,67	3,67	3,67	4,00	3,67	4,00	3,50	3,50	4,00	3,50	3,67	4,50	4,00
4,00	3,00	3,50	3,50	3,33	5,00	3,50	4,00	3,33	3,67	4,00	3,33	3,33	2,00	3,50	4,33	3,00	4,33	3,50	4,33
3,67	3,50	3,50	3,50	3,67	4,00	3,50	3,67	3,67	4,00	3,00	4,00	4,00	2,50	3,50	3,67	4,00	3,67	4,00	4,00
4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	4,33	3,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,00
3,00	3,50	3,00	3,50	3,67	4,00	4,00	3,33	3,67	4,00	3,33	3,33	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,50	3,67
5,00	4,50	4,50	5,00	4,67	5,00	4,50	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	4,67	4,50	5,00	4,00	5,00
4,33	4,50	4,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	4,33	4,00	4,00	4,00	5,00	4,67	4,50	5,00	3,50	4,33
3,67	5,00	4,50	4,00	3,67	5,00	5,00	3,33	4,33	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,33	4,50	4,67	4,00	5,00
4,67	4,00	5,00	4,50	4,00	4,00	4,50	4,00	4,00	5,00	4,67	4,00	4,00	2,50	5,00	4,67	4,50	4,67	4,50	4,67
3,67	3,50	3,50	4,00	4,00	4,00	3,00	4,33	3,67	4,00	4,00	3,33	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	4,50	4,00
3,67	4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	3,67	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	4,50	4,00
4,00	4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	3,50	4,00	4,33	4,00	4,00	3,00	3,33	2,50	4,50	4,00	4,50	4,33	3,50	4,00
4,00	4,50	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,00	4,00	5,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,50	4,67	4,50	3,33	3,50	4,00
4,00	4,00	4,50	4,50	4,00	4,00	4,50	3,67	3,67	4,00	4,00	3,33	4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	4,67	4,50	4,00
4,33	4,50	4,50	4,50	4,00	5,00	3,50	4,00	4,33	4,33	3,33	3,33	4,00	4,00	5,00	4,67	4,50	5,00	4,00	4,67
4,67	4,00	4,50	5,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00	5,00	4,67	3,67	4,33	4,00	4,50	4,00	4,50	4,00	4,50	4,00
3,67	3,50	4,00	3,50	4,33	5,00	5,00	3,67	4,67	5,00	3,67	2,33	3,33	3,00	4,50	4,00	4,50	4,00	4,50	4,67
3,67	4,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,67	5,00	4,33	3,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,50	4,00
4,33	4,50	4,50	5,00	4,33	4,00	4,50	4,33	3,67	4,00	5,00	4,00	4,67	5,00	4,50	3,33	3,50	4,67	4,50	4,67
4,00	4,00	4,50	4,50	4,00	5,00	3,50	4,67	4,33	5,00	4,67	4,33	4,33	4,00	4,50	4,00	4,50	4,00	3,00	4,33
4,00	4,00	4,50	5,00	4,00	5,00	3,50	4,67	4,33	5,00	5,00	4,33	4,33	4,00	4,50	4,00	4,00	4,00	3,00	4,67
4,00	3,50	4,50	5,00	4,00	5,00	3,50	4,67	4,33	5,00	4,67	4,33	4,33	4,00	4,50	4,00	4,00	4,00	2,50	4,33
4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	4,33	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,33	4,00	4,33	3,50	4,00
4,67	4,50	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	4,67	5,00	4,33	4,00	4,67	4,33	5,00	4,00	4,67	4,00	4,67	4,00	4,33
3,67	4,00	4,00	3,50	3,67	4,00	3,50	4,00	4,33	4,00	4,00	3,67	3,33	4,50	4,00	3,67	4,00	4,00	3,00	4,33
4,33	4,50	4,50	4,00	4,67	4,00	4,50	4,67	4,67	5,00	4,67	4,67	4,67	5,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,67
3,67	4,50	4,00	3,50	3,33	4,00	4,00	4,00	3,33	4,00	3,33	3,67	3,33	2,00	3,50	3,67	3,50	3,67	2,50	3,33
5,00	5,00	4,00	5,00	4,67	5,00	4,00	4,67	4,00	4,00	4,00	4,33	4,33	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	5,00
4,33	4,50	4,50	4,00	4,67	4,00	4,50	3,00	3,67	4,33	5,00	4,00	4,00	3,50	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,33
4,00	4,50	4,00	5,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,33	4,33	4,33	4,33	4,33	4,00	4,50	4,00	3,50	4,67	4,00	4,33
3,67	3,50	3,50	4,00	3,33	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	4,00	3,50	3,33	3,50	3,33	4,50	3,67

KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KEK1	KEK2	KEK3	KEK4	KEK5	KEK6	KEK7	KIK1	KIK2	KIK3	KIK4	KIK5	KIK6
4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,50	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	4,50	4,67	4,00	5,00	4,50	4,33
3,67	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,50	4,33	3,67	4,00	3,67	4,00	3,50	4,00	3,33	3,50	4,00	3,50	4,00
3,67	3,50	3,50	3,50	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,67	4,50	4,67	4,00	4,33
4,00	4,50	4,00	3,50	5,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,00	4,00	3,67	3,50	4,00
4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	3,33	3,33	4,00	4,33	3,67	2,67	3,00	4,50	4,00	4,00	4,33	4,00	4,33
4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,67	3,67	4,33	4,33	4,33	3,67	5,00	4,00	4,67	3,50	4,00	3,50	3,67
4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	5,00	5,00	4,00	2,33	4,00	3,33	3,33	2,67	4,00	4,50	4,00	4,33	4,00	4,33	4,00
4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	3,67	4,00	4,33	4,33	4,00	5,00	4,50	4,33	4,00	4,33	4,50
4,00	4,00	5,00	3,00	5,00	5,00	4,00	4,33	4,00	4,67	5,00	4,00	4,67	4,50	4,50	4,33	4,00	4,33	3,50	4,33
5,00	4,00	5,00	4,00	5,00	5,00	3,50	4,00	4,33	4,33	4,00	4,00	3,67	4,50	4,50	4,33	4,00	4,67	4,00	4,67
4,00	5,00	5,00	4,50	4,67	4,00	4,00	4,67	4,33	4,33	4,00	4,00	3,67	4,50	4,00	4,00	3,50	3,67	4,00	3,33
4,00	4,00	4,00	4,50	4,33	5,00	5,00	4,67	4,33	4,33	4,00	4,00	3,67	4,50	4,00	4,67	4,00	4,33	3,50	4,33
4,67	3,50	4,50	4,00	5,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,33	4,00	3,50	3,67	4,00	4,00	4,00	4,00
3,67	4,50	5,00	4,00	4,33	5,00	4,00	3,67	4,67	4,33	4,67	4,33	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,67	3,00	4,67
4,00	4,50	5,00	4,00	4,33	5,00	5,00	3,33	3,67	3,33	4,67	4,33	3,67	4,00	4,00	3,67	4,00	4,33	3,00	4,00
4,00	4,50	5,00	4,00	4,33	5,00	4,00	4,67	4,67	4,67	5,00	4,67	4,67	5,00	4,00	3,67	4,00	4,67	3,00	4,00
4,00	4,00	4,00	4,50	5,00	5,00	5,00	3,67	3,67	3,33	3,67	2,67	4,00	2,50	4,00	3,67	4,00	4,33	2,50	4,00
5,00	5,00	5,00	4,00	4,67	5,00	5,00	4,00	4,67	4,33	4,67	3,33	3,00	4,00	4,50	4,00	4,50	4,00	3,00	4,00
3,33	4,00	4,50	3,50	4,67	4,00	4,50	4,33	4,00	4,00	3,67	3,67	3,67	4,50	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00	5,00
4,33	4,50	4,00	4,50	5,00	5,00	5,00	3,67	4,33	4,00	4,33	3,33	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,00	5,00	4,00
3,67	2,50	4,00	4,00	4,00	5,00	4,00	3,67	3,67	3,67	4,00	4,00	3,67	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,33	4,50
5,00	3,50	5,00	4,00	5,00	5,00	4,50	4,00	3,67	4,00	4,00	3,67	3,67	3,00	3,50	3,00	4,00	3,00	3,00	3,33
4,33	4,50	4,50	4,50	4,67	5,00	5,00	3,33	3,67	4,00	3,67	3,33	3,33	4,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,50	5,00
4,67	3,50	4,00	4,00	4,67	5,00	5,00	3,67	3,33	3,67	3,67	4,67	4,33	4,50	4,00	4,67	4,00	4,00	3,50	4,00
3,67	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	3,67	4,00	3,67	4,00	3,33	4,67	3,50	4,00	4,33	3,50	4,00	3,50	4,00
4,00	3,50	4,00	3,50	4,00	4,00	3,50	3,33	4,67	5,00	3,67	4,67	4,67	4,00	4,00	4,00	3,50	3,67	3,00	3,67
4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	3,67	4,00	3,33	5,00	4,33	4,67	4,00	5,00	5,00	4,00	4,67	4,00	4,00
4,00	4,00	5,00	4,00	5,00	4,00	4,00	3,67	5,00	4,00	3,00	4,33	4,67	4,50	4,00	4,00	3,00	4,67	3,50	4,00
5,00	4,00	5,00	4,00	5,00	5,00	4,00	3,33	3,33	3,33	3,33	2,67	3,33	4,00	3,50	4,33	3,50	3,33	4,50	3,33
4,00	5,00	5,00	4,50	4,67	4,00	4,50	4,00	4,67	3,67	4,67	3,33	3,33	4,50	5,00	4,67	4,50	4,33	3,50	4,33
4,00	4,00	4,00	4,50	4,33	4,00	4,00	2,67	4,00	4,00	3,67	3,67	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,00	4,00	4,33
4,67	3,50	4,50	4,00	5,00	4,00	4,00	3,67	3,67	4,00	4,33	3,33	4,00	4,00	4,00	4,67	3,50	4,00	3,00	4,00
4,00	4,00	5,00	3,00	5,00	5,00	4,00	4,33	3,67	4,00	4,33	4,33	4,00	5,00	4,50	4,33	4,00	4,33	3,50	4,33
5,00	4,00	5,00	4,00	5,00	5,00	3,50	4,33	4,00	4,67	5,00	4,00	4,67	4,50	4,50	4,33	4,00	4,67	4,00	4,67
4,00	5,00	5,00	4,50	4,67	4,00	4,00	4,00	4,33	4,33	4,33	4,00	4,00	3,67	4,50	4,00	4,00	3,50	3,67	4,00
4,00	4,00	4,00	4,50	4,33	5,00	5,00	4,67	4,33	4,33	4,00	4,00	3,67	4,50	4,00	4,67	4,00	4,33	4,50	3,33
4,67	3,50	4,50	4,00	5,00	5,00	4,00	4,67	4,33	4,33	4,00	4,00	3,67	4,50	3,50	3,67	4,00	4,00	4,00	4,00
3,67	4,50	5,00	4,00	4,33	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,33	4,00	5,00	5,00	5,00	4,67	3,00	4,67
4,00	4,50	5,00	4,00	4,33	5,00	5,00	3,67	4,67	4,33	4,67	4,33	5,00	5,00	4,00	3,67	4,00	4,33	3,00	4,00
4,00	4,50	5,00	4,00	4,33	5,00	4,00	3,33	3,67	3,33	4,67	4,33	3,67	4,00	4,00	3,67	4,00	4,67	3,00	4,00
4,00	4,00	4,00	4,50	5,00	5,00	5,00	4,67	4,67	4,67	5,00	4,67	4,67	5,00	4,00	3,67	4,00	4,33	2,50	4,00
5,00	5,00	5,00	4,00	4,67	5,00	5,00	3,67	3,67	3,33	3,67	2,67	4,00	2,50	4,50	4,00	4,50	4,00	3,00	4,00
3,33	4,00	4,50	3,50	4,67	4,00	4,50	4,00	4,67	4,33	4,67	3,33	3,00	4,00	5,00	5,00	5,00	5,00	4,00	5,00
4,33	4,50	4,00	4,50	5,00	5,00	5,00	4,33	4,00	4,00	3,67	3,67	3,67	4,50	4,00	4,33	4,00	4,00	5,00	4,00
3,67	2,50	4,00	4,00	4,00	5,00	4,00	3,67	4,33	4,00	4,33	3,33	4,00	4,00	4,00	4,33	4,00	4,33	4,50	4,33
5,00	3,50	5,00	4,00	5,00	5,00	4,50	3,67	3,67	3,67	4,00	4,00	3,67	4,00	3,50	3,00	4,00	3,00	3,00	3,33