

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SALAH  
SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
MANAJEMEN**



**HANIYA QOTHRUNNADA**

**NPM 19200019**

**PROGRAM STUDI STRATA-1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

**2024**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

---

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Nama : Haniya Qothrunnada**  
**NPM : 19200019**  
**Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan  
Transformasional Dan Motivasi kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan**

Tim Penguji :  
**Dosen pembimbing**

(Wartoyo Hadi, SE., MM)

**Dosen Penguji I**

**Dosen Penguji II**

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

(Sumardjono, SE., M.M)

Mengetahui :

**Ketua Prodi**

**Dekan**

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M) (Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Magang ini sebagaimana mestinya dan tepat pada waktunya. Tak lupa shalawat serta salam penulis ucapkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad S.A.W serta para sahabat dan seluruh umatnya hingga akhir zaman, semoga rahmat dan hidayah selalu dilimpahkan padanya. Adapun tujuan dari penulisan laporan ini adalah untuk memenuhi syarat penyusunan Skripsi Program Sarjana Strata-1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEKBIS), Jurusan Manajemen, Universitas Binaniaga Indonesia. Alhamdulillah semuanya dapat terselesaikan dengan baik. Hal tersebut dapat terselesaikan karena berkat adanya bantuan dan dukungan dari orang-orang atau berbagai pihak yang berada di sekeliling penulis, oleh karena itu tidak lupa penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah ikut membantu serta mendukung penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini, diantaranya :

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE., MM, selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M.Ak, selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si.,M.Kom selaku Wakil Rektor II dan Ibu Yustiana Wardhani,S.Hut., MM selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEKBIS) Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani,S.Hut., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Bapak Wartoyo Hadi, SE., MM, selaku dosen pembimbing yang telah membantu serta membimbing penulis dalam proses penyusunan Skripsi ini.

5. Bapak/Ibu dosen serta staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pelayanan yang sangat baik kepada penulis.
6. Kedua orang tua, kakak-kakak, dan semua anggota keluarga saya tercinta yang selalu memberikan do'a, dukungan, bimbingan, serta semangat yang tiada hentinya selama penulis melaksanakan penyusunan Skripsi hingga saat ini.
7. Muhammad Daffa Mauladdana selaku orang terkasih saya yang selalu membantu dan memberikan dukungan dengan tulus untuk menyelesaikan Skripsi ini.
8. Cania Anriani Pangestu, Devi Irwana Sukma, Nur Fitriya, dan Sausan Salsabilla Quthrunnada, selaku sahabat seperjuangan saya dari awal semester sampai akhir semester ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dari perihal materi dan lainnya, lalu masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun akan penulis nantikan demi kesempurnaan Skripsi ini. Semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat serta wawasan lebih kepada para pembaca dan juga semoga dapat dijadikan sebagai referensi yang baik untuk pembuatan Skripsi.

Bogor, September 2024

Haniya Qothrunnada

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	vii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	ix
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	11
C. Batasan Masalah .....	11
D. Rumusan Masalah .....	11
E. Tujuan Penelitian .....	12
F. Kegunaan Penelitian .....	12
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Kinerja .....	14
B. Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	19
C. Motivasi Kerja .....	26
D. Peneliti Terdahulu .....	30
E. Kerangka berpikir .....	37
F. Hipotesis Penelitian .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	35
B. Variabel dan Operasional Variabel .....	35
C. Populasi dan Sampel .....	38

D. Metodologi Pengumpulan Data .....	39
E. Instrumen Penelitian .....	40
F. Teknik Analisis Data .....	41
1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	42
2. Uji Asumsi Klasik .....	45
3. Analisis Deskriptif Statistik .....	50
4. Analisis Koefisien Korelasi .....	51
5. Analisis Regresi Linear Berganda .....	52
6. Uji Hipotesis .....	53
7. Uji Koefisien Determinasi .....	57

#### **BAB IV PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Lapis Bogor Sangkuriang .....	59
B. Profil Responden .....	62
C. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	65
D. Uji Asumsi Klasik .....	70
E. Analisis Deskriptif Statistik .....	75
F. Analisis Koefisien Korelasi .....	78
G. Analisis Regresi Linear Berganda .....	79
H. Uji Hipotesis .....	80
I. Koefisien Determinasi .....	83
J. Pembahasan .....	84

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	89
B. Saran .....	89

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>91</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>94</b>
-----------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Pra survey Faktor-faktor Kinerja .....	6
Tabel 2 Pra Kuesioner Indikator Kinerja .....	7
Tabel 3 Pra Kuesioner Indikator Gaya Kepemimpinan .....	8
Tabel 4 Pra Kuesioner Indikator Motivasi Kerja .....	9
Tabel 5 peneliti Terdahulu .....	30
Tabel 6 Operasional Variabel .....	37
Tabel 7 Alternatif Jawaban Dengan Skala Likert .....	41
Tabel 8 Interpretasi Reliabilitas Instrumen .....	45
Tabel 9 Kriteria Skor Rata-rata Variabel .....	51
Tabel 10 Nilai Koefisien Korelasi .....	52
Tabel 11 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	62
Tabel 12 Profil Responden Berdasarkan Usia .....	63
Tabel 13 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	63
Tabel 14 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan .....	64
Tabel 15 Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	65
Tabel 16 Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja .....	66
Tabel 17 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	67
Tabel 18 Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	69
Tabel 19 Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja .....	69
Tabel 20 Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan .....	70
Tabel 21 Uji Normalitas Data .....	71

Tabel 22 Uji Multikolinearitas .....	72
Tabel 23 Uji Linearitas Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	74
Tabel 24 Uji Linearitas Variabel Motivasi Kerja .....	74
Tabel 25 Distribusi Jawaban Responden Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	75
Tabel 26 Distribusi Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja .....	76
Tabel 27 Distribusi Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan .....	77
Tabel 28 Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi .....	78
Tabel 29 Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	79
Tabel 30 Hasil Uji t (Uji Parsial) .....	81
Tabel 31 Hasil Uji F (Simultan) .....	83
Tabel 32 Hasil Koefisien Determinasi .....	84



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir .....	37
Gambar 2. Logo Lapis Bogor Sangkuriang .....	60
Gambar 3. Struktur Organisasi Lapis Bogor Sangkuriang .....	61

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	95
Lampiran 2. Hasil Kuesioner Gaya Kepemimpinan Transformasional 30 responden .....	100
Lampiran 3. Hasil Kuesioner Motivasi Kerja 30 responden.....	101
Lampiran 4. Hasil Kuesioner Kinerja Karyawan 30 responden .....	102
Lampiran 5. Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	103
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja .....	105
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	107
Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas Gaya Kepemimpinan Transformasional ....	108
Lampiran 9. Hasil Uji Reliabilitas Motivasi Kerja .....	108
Lampiran 10. Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan .....	108
Lampiran 11. Tabulasi Data Jawaban 58 Responden.....	109
Lampiran 12. Uji Normalitas .....	114
Lampiran 13. Uji Multikolinearitas .....	114
Lampiran 14. Uji Heteroscedastisitas .....	114
Lampiran 15. Uji Linearitas .....	115
Lampiran 16. Uji Analisis Deskriptif .....	115
Lampiran 17. Uji Analisis Korelasi .....	117
Lampiran 18. Uji Regresi Linear Berganda .....	117
Lampiran 19. Uji t (Uji Parsial) .....	118
Lampiran 20. Uji F (Simultan) .....	118

Lampiran 21. Koefisien Korelasi .....	118
Lampiran 22. Tabel Nilai r Product Moment .....	119
Lampiran 23. Tabel Distribusi t .....	120
Lampiran 24. Tabel Distribusi F .....	121