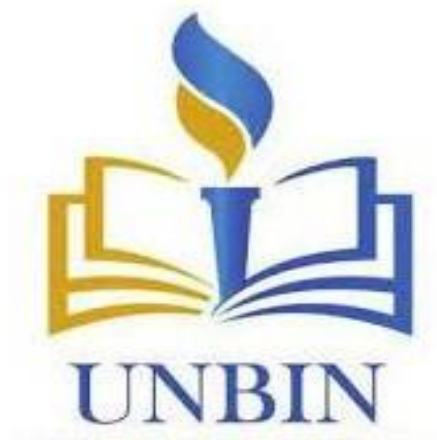


**PENGARUH BEBAN KERJA DAN PELATIHAN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
DI PT. GUNA SENAPUTRA SEJAHTERA**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI SALAH SATU  
SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN**



**Oleh :**

**ZULFIKAR ADITYA**

**NPM S1-0218.063**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA BOGOR  
2023**

**PROGRAM STUDI SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA BOGOR**

---

**PENGESAHAN SKRIPSI**

JUDUL : PENGARUH BEBAN KERJA DAN PELATIHAN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI  
PT. GUNA SENAPUTA SEJAHTERA

OLEH : ZULFIKAR ADITYA

NPM : S1-0218.063

**PEMBIMBING**

**(YUSTIANA WARDHANI, S.Hut., M.M.)**

**DOSEN PENGUJI I**

**(SYARIEF GERALD P, SE., MM., M.Si., M.Ak)**

**DOSEN PENGUJI II**

**(WARTOYO HADI, SE., MM)**

**KETUA PRODI**

**(YUSTINA WARDHANI, S.Hut.,M.M)**

**DEKAN**

**(YUSTINA WARDHANI, S.Hut.,M.M)**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa dipanjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “ **PENGARUH BEBAN KERJA DAN PELATIHAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT. GUNA SENAPUTRA SEJAHTERA.**

Penyusunan Skripsi ini tersusun atas bantuan dan bimbingan oleh berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE., M.M. selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M.Ak. selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedi Mulyadi, S.Si., M.Kom selaku Wakil Rektor II.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M. selaku Dekan fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia dan selaku Dosen Pembimbing.
4. Mamah dan Bapak tersayang kedua orangtuaku yang telah membesarkan saya sampai saat ini.
5. Istri tersayang Wiki Eka Yanti, S.Pd yang telah memberikan dukungan moril, doa dan semangat selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Parulian Simbolon Toruan selaku Kepala Produksi PT. Guna Senaputra Sejahtera yang telah memberikan izin untuk menyebarkan kuesioner penelitian pada divisi produksi di PT. Guna Senaputra Sejahtera

7. Rekan-rekan kerja yaitu Bapak Ari Suseno, Bapak Muhamad Ajis, dan Bapak Saepul Hamid yang telah memberikan bantuan informasi selama penelitian berlangsung.
8. Para Responden karyawan di PT. Guna Senaputra Sejahtera yang telah berkenan membantu proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih banyak terdapat kekurangan dan masih sangat jauh dari kata kesempurnaan. oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun agar dapat lebih baik lagi di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan ilmu yang berarti bagi semua pihak yang membutuhkan, terutama mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak

Bogor, November 2023

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN UTAMA</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	13
C. Batasan Masalah.....	14
D. Rumusan Masalah .....	15
E. Tujuan Penelitian.....	15
F. Kegunaan Penelitian .....	15
G. Sistematika Penelitian.....	17
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>19</b>
A. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	19
B. Produktivitas Kerja .....	23

C. Beban Kerja.....	30
D. Pelatihan Kerja .....	33
E. Penelitian Terdahulu.....	38
F. Kerangka Berfikir .....	46
G. Hipotesis Penelitian .....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>51</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	51
B. Tempat Dan Waktu Penelitian .....	51
C. Populasi Dan Sampel.....	52
D. Variabel Penelitian .....	53
E. Teknik Pengumpulan Data.....	56
F. Metode Analisis Data .....	58
G. Intrumen Penelitian.....	59
H. Analisis Deskriptif.....	60
I. Analisis Korelasi .....	65
J. Analisis Regresi Linear Berganda.....	67
K. Uji Hipotesis.....	70
L. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	71
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>72</b>
A. Sejarah Perusahaan .....	72
B. Profil Responden .....	73

C. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	75
D. Analisa Deskriptif .....	80
E. Analisis Data .....	82
F. Analisis Koefisien Korelasi.....	87
G. Analisis Regresi Linier Berganda.....	88
H. Uji T.....	89
I. Uji F.....	91
J. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	92
K. Pembahasan.....	93
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>98</b>
A. Kesimpulan .....	98
B. Saran.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	
<b>LAMPIRAN .....</b>	

## DAFTAR Tabel

Tabel 1. Pengerjaan Kerusakan Mesin Divisi Produksi PT. Guna Senaputra Sejahtera Tahun 2017 – 2021 .....	2
Tabel 2. Jenis Pelatihan Kerja PT. Guna Senaputra Sejahtera .....	7
Tabel 3. Penelitian Terdahulu .....	38
Tabel 4. Definisi Operasional Variabel.....	53
Tabel 5. Kriteria Skala Penilaian .....	12
Tabel 6. Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .....	14
Tabel 7. Klasifikasi Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	72
Tabel 8. Klasifikasi Responden berdasarkan Usia.....	73
Tabel 9. Klasifikasi Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	74
Tabel 10. Klasifikasi Responden berdasarkan Masa Kerja.....	74
Tabel 11. Hasil Uji Validitas Variabel Beban Kerja.....	76
Tabel 12. Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja.....	77
Tabel 13. Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja .....	78



Tabel 14. Hasil Uji Reliabilitas Beban Kerja .....	79
Tabel 15. Hasil Uji Reliabilitas Pelatihan Kerja.....	79
Tabel 16. Hasil Uji Reliabilitas Produktivitas Kerja.....	80
Tabel 17. Kriteria Rata-Rata Jawaban Responden.....	81
Tabel 18. Hasil Distribusi Jawaban Responden Beban Kerja .....	82
Tabel 19. Hasil Distribusi Jawaban Responden Pelatihan Kerja .....	83
Tabel 20. Hasil Distribusi Jawaban Responden Produktivitas Kerja .....	84
Tabel 21. Hasil Uji Normalitas.....	85
Tabel 22. Hasil Uji Multikolinieritas .....	86
Tabel 23. Hasil Analisis Korelasi.....	88
Tabel 24. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	89
Tabel 25. Hasil Uji Partial (Uji) t.....	90
Tabel 26. Hasil Uji Hipotesis F.....	91
Tabel 27. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	92
Tabel 28. Hasil Uji Secara Parsial ( uji t ) .....	107

Tabel 29. Hasil Analisis Secara Simultan (Uji f) .....	109
Tabel 30. Analisa Koefisiensi Determinasi .....	110

## DAFTAR Gambar

Gambar 1. Jumlah Kerusakan Mesin Divisi Produksi PT. Guna Senaputra Sejahtera Tahun 2017 – 2021 .....	1
Gambar 2. Pengerjaan Kerusakan Mesin Tahun 2017-2021 .....	5
Gambar 3. Keterlambatan Pengiriman Ke Customer Tahun 2017-2021 .....	6
Gambar 4. Peserta Pelatihan Kerja PT. Guna Senaputra Sejahtera .....	9
Gambar 5. Kemampuan Intelektual Karyawan PT. Guna Senaputra Sejahtera .....	10
Gambar 6. Hasil Pencapaian Produksi PT. Guna Senaputra Sejahtera .....	12
Gambar 7. Presentase Hasil Produksi PT. Guna Senaputra Sejahtera .....	13
Gambar 8. Kerangka Pemikiran.....	21
Gambar 9. Hasil Uji <i>Heteroskedastisitas - Scatterplot</i> .....	87