

**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN DI BJB SYARIAH**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



DINO SATRIA

NPM 19190011

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2023**

PROGRAM STUDI PROGRAM SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dino Satria
NPM : S1 - 0219049
Judul : Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di BJB Syariah

Tim Penguji
Dosen Pembimbing

(Dimas Ari Darmantyo, S.Pi.,M.Sc)

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

(Wartoyo Hadi, S.E.,M.M)

(Sumardjono, S.E., M.M)

Mengetahui:

Ketua Prodi

DEKAN

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di BJB Syariah”**.

Proposal penyusunan penelitian ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi mahasiswa Program Studi Sarjana Manajemen Universitas Binaniaga Indonesia dalam Tugas Akhir.

Proposal penelitian ini disusun atas kerjasama dan berkat bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Bapak Ismulyana Djan, S.E., M.M. selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE.Ak, M.Ak. selaku Wakil Rektor 1, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si, M.Kom., selaku Wakil Rektor 2, dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M selaku Dekan sekaligus Ketua Prodi Manajemen.
3. Bapak Dimas Ari Darmantyo, S.Pi.,M.Sc selaku Dosen Pembimbing.
4. Mamah yang tak henti-hentinya selalu mendoakan dan memotivasi untuk senantiasa bersemangat dan tak mengenal kata putus asa. Terima kasih atas segala dukungannya, baik secara material maupun spiritual hingga terselesaikannya skripsi ini.

5. Seluruh saudara dari keluarga ibu yaitu Ummi, beserta anaknya (wa Ndu, om Teguh, teh Indah, om Aji, om Uton, teh Ratna, teh Nda, dan Zidan)
6. Kepada teman – teman A1 Manajemen yang saya cintai dan banggakan (Bili, Ryan, Zara, Ainun, Samirah, Arin, Azrin, Ica, Shafira dan teman-teman lainnya) terimakasih atas dukungan dan semangat yang telah di berikan.
7. Seluruh jajaran Direksi, Seluruh Pimpinan Divisi beserta Staf Karyawan Sumber Daya Insani BJB Syariah.
8. Rekan-rekan divisi IT yang selalu memberikan arahan dan masukan
9. Ibu Gaby Kusumawardhani selaku Sekretaris Umum BJB Syariah yang selalu membimbing dan mensupport.
10. Semua teman-teman yang selalu memberikan bantuan dan dukungan dalam penyusunan proposal ini.

Akhirnya, penulis berharap semoga proposal ini bermanfaat bagi banyak pihak terutama bagi penulis sendiri dalam rangka pengembangan Pendidikan di masa yang akan datang.

Bogor, 15 September 2023

Penulis

DAFTAR ISI

JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN	16
A. Latar Belakang.....	166
B. Identifikasi Masalah	28
C. Batasan Masalah.....	28
D. Rumusan Masalah	29
E. Tujuan Penelitian.....	29
F. Kegunaan Penelitian	30
G. Sistematika Penulisan.....	30
BAB II TINJAUAN PUSTAKA'	33
A. KAJIAN TEORI.....	33
B. Penelitian Terdahulu.....	59
C. Kerangka Pemikiran	63
D. Hipotesa Penelitian.....	64
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	50
A. Jenis Penelitian	50
B. Subjek dan Objek Penelitian	51
C. Variabel Penelitian.....	52

D.	Populasi dan Sampel.....	54
E.	Metode Pengumpulan Data	56
F.	Instrumen Penelitian	57
G.	Teknik Analisis Data.....	58
BAB IV		71
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		71
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	71
B.	Profil Responden	77
C.	Analisis Data	79
D.	Pembahasan	107
BAB V.....		112
KESIMPULAN DAN SARAN.....		112
A.	Kesimpulan.....	112
B.	Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA		115
LAMPIRAN.....		116

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....	59
Tabel 2 Operasional Variabel X dan Y.....	53
Tabel 3 Skala Likert	54
Tabel 4 Rentang Skala.....	60
Tabel 5 Koefisien Korelasi.....	65
Tabel 6 Profil Responden berdasarkan Jenis Kelamin	78
Tabel 7 Profil Responden Berdasarkan Jabatan	78
Tabel 8 Profil Responden Berdasarkan Usia.....	79
Tabel 9 Uji Validitas Terhadap Indikator Variabel KK.....	80
Tabel 10 Uji Validitas Terhadap Indikator Variabel PL.....	81
Tabel 11 Uji Validitas Terhadap Indikator Variabel DK.....	82
Tabel 12 Uji Reliabilitas Terhadap Indikator Variabel KK (Y)	83
Tabel 13 Uji Reliabilitas Terhadap Indikator Variabel PL (X1).....	83
Tabel 14 Uji Reliabilitas Terhadap Indikator Variabel DK (X2)	84
Tabel 15 Rentang Skala Jawaban Indikator Responden	85
Tabel 16 Hasil Analisis Deskriptif.....	85
Tabel 17 Indeks Jawaban Respoenden Indikator Variabel KP	86
Tabel 18 Indeks Jawaban Respoenden Indikator Variabel PL.....	89
Tabel 19 Indeks Jawaban Respoenden Indikator Variabel DK	92
Tabel 20 Hasil Uji Multikolonieritas.....	97
Tabel 21 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	98
Tabel 22 Hasil Uji Linearitas X1 Terhadap Y	99
Tabel 23 Hasil Uji Linearitas X2 Terhadap Y	99

Tabel 24 Hasil Uji Analisis Koefisien Korelasi.....	100
Tabel 25 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	101
Tabel 26 Hasil Uji Parsial (Uji t)	103
Tabel 27 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	105
Tabel 28 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R^2)	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Penilaian Kinerja Karyawan.....	23
Gambar 2 Grafik Keterlambatan Karyawan	26
Gambar 3 Kerangka Pemikiran.....	63
Gambar 4 Struktur Organisasi BJB Syariah.....	73
Gambar 5 Grafik P Plot Uji Normalitas.....	96

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	119
Kuesioner Penelitian	119
Lampiran 2	124
Surat Izin Penelitian	124
Lampiran 3	125
Tabulasi Data Mentah	125
Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	125
Lampiran 4	128
Hasil Output SPSS Uji Validitas	128
Lampiran 5	132
Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas	132
Lampiran 6	133
Hasil Output SPSS Distribusi Frekuensi.....	133
Profil Responden.....	133
Lampiran 7	134
Tabulasi Data Mentah	134
Kuesioner 83 Responden.....	134
Lampiran 8	140
Hasil Output Analisis Deskriptif SPSS	140
Lampiran 9	140
Lampiran 10	149
Hasil Output SPSS Uji Normalitas	149
Grafik P-Plot	149
Lampiran 11	149
Hasil Output SPSS Uji Multikolonieritas	149
Lampiran 12	149
Hasil Output Uji Heterokedastisitas.....	149
Lampiran 13	150
Hasil Output SPSS Uji Normalitas	150
Lampiran 14	150
Hasil Output SPSS Uji Koefisien Korelasi	150

Lampiran 15	151
Hasil Output SPSS	151
Uji Analisis Regresi Linier Berganda dan.....	151
Uji Parsial (t).....	151
Lampiran 16	151
Hasil Output SPSS Uji Simultan (F)	151
Lampiran 17	151
Hasil Output SPSS Uji Koefisien Determinasi	151
Lampiran 18	152
Tabel t.....	152
Lampiran 19	160
Tabel F.....	160
Lampiran 20	170
Tabel r Product Moment.....	170