

## DAFTAR PUSTAKA

- Abadiyah, R. & Purwanto, D. 2016. *Pengaruh Budaya Organisasi, Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Dan Kinerja Pegawai Bank di Surabaya*. Sidoarjo Jawa Timur: Fakultas Ekonom dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah. 49-66
- Amanda, A. 2017. *Pengaruh Loyalitas kerja, Motivasi Kerja, dan Kompensasi Terhadap kinerja Karyawan*. Surabaya: Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA). 149-155
- Amirullah. 2015. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Anang dan Firmansyah, M. 2018. *Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi di PT. Aneka Jasuma Plastik*. Surabaya: Jurnal Eksekutif. 233-253
- Ariyani dan Ivana, R. 2016. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Loyalitas Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan di Rumah Sakit Islam Hidayatullah Yogyakarta*. Yogyakarta: Jurnal Medicoeticolegal Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. 136-142
- Aulia, N., Indarti, S., dan Efni, Y. 2017. *Pengaruh Budaya Organisasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Dan Kinerja Karyawan Pada PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. Cabang Pekanbaru*. Riau: Jurnal Procuratio Universitas Riau. 88-94
- Dewi, I. dan Sadarman, B. 2018. *Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Administrasi Umum Pada Pt Pln (Persero) Area Bandung*. Bandung: Jurnal Ilmiah MEA Universitas Muhammadiyah Bandung. 155-172
- Faradila, D. dan Suryaman. 2021. *Pengaruh Kompensasi, Budaya Organisasi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Turnover Intention Pada Karyawan PT Krakatau Poschem Dongshu Chemical*. Serang: Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Serang Raya. 102-111
- Frida dan Okta, C. V. 2021. *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: Gosyen Publishing.
- Gustara, R. Y. dan Adiwati, M. R. 2021. *Pengaruh Kepemimpinan Dan Loyalitas Terhadap Kinerja Pegawai Di Pt Pln Uid Jawa Timur*. Jawa Timur: Universitas Pembangunan Nasional Veteran. 90-98.

- Ghozali, I. 2018. *Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Methods)*. Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hasibuan dan Malayu, S. P. 2021. *Organisasi, Struktur, Perilaku, Proses dan Hasil*. Bandung: Yrama Widya.
- Letsoin, V. R. dan Ratnasari, S. L. 2020. *Pengaruh Keterlibatan Karyawan, Loyalitas Kerja Dan Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Karyawan*. Riau: Magister Manajemen Universitas Riau Kepulauan. 17-34
- Malayu, H. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : PT Bumi Aksara.
- Marta., Dwi, J., dan Triwijayanti, D. 2016. *Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan*. Surabaya: Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Surabaya.
- Munthe, K. dan Tiorida, E. 2017. *Pengaruh Komunikasi Internal Terhadap Kinerja Karyawan*. Bandung: Politeknik Negeri Bandung, Indonesia.
- Muris, M. 2018. *Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Bank BNI Syariah Kantor Cabang Yogyakarta*. Yogyakarta: Fakultas Dakwah & Komunikasi.
- Pradana, R. dan Nugraheni, R. 2015. *Analisis Pengaruh Kepuasan Kerja, Loyalitas Kerja, Dan Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Bank Indonesia Kota Semarang)*. Semarang: Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro. 1-12.
- Pratiwi, H., dkk. 2021. *Pengaruh Loyalitas Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Karyawan Pada Pt. Asuransi Jiwasraya (Persero)*. Medan: Universitas Muhammdiyah Sumatera Utara.
- Pudjiati. Dan Khabibah, F. 2020. *Pengaruh Budaya Organisasi, Disiplin Kerja, Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pt Pln(Persero) Up3 Balikpapan*. Balikpapan: Fakultas Ekonomi Universitas Balikpapan.
- R, Supomo. 2019. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung : Yrama Widya.
- Sartika. 2020. *Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Mataram Barat*. Mataram: Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
- Sedarmayanti. 2017. *Perencanaan dan Pengembangan SDM untuk Meningkatkan Kompetensi, Kinerja dan Produktivitas Kerja*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Shaliha, M. 2017. *Pengaruh budaya organisasi dan pelatihan terhadap kinerja pegawai pada pemerintah kota Makasar*. Makasar: Universitas Hasanuddin Fakultas Ekonomi Bisnis.

- Santoso, S. 2016. *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Siwi, G. A., Tewal, B., Trang, I. 2020. *Pengaruh Budaya Organisasi, Komunikasi Organisasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Komitmen Organisasi Pegawai Badan Pendapatan Daerah Kota Manado*. Manado: Universitas Sam Ratulangi Manado. 617 – 626.
- Sopiah. dan Sangadji, E. M. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik*. Yogyakarta: ANDI OFFSET (Anggota IKAPI).
- Subyantoro, A. dan Suwanto, F. 2020. *Manajemen Sumber Daya Manusia Strategi*. Yogyakarta: ANDI OFFSET (Anggota IKAPI).
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D)*. Bandung: CV Alfabeta.
- . \_\_\_\_\_.2016. *Manajemen sumber daya manusia dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan*. Yogyakarta : Cetakan Ketujuh, Penerbit Ekonisia.
- . \_\_\_\_\_.2017. *Manajemen sumber daya manusia dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan*. Yogyakarta : Cetakan Kedelapan, Penerbit Ekonisia.
- . \_\_\_\_\_. 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : Alfabeta, CV.
- . \_\_\_\_\_.2018. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. dan Wiratna. 2014. *Metode Penelitian: Lengkap, Praktis, dan Mudah Dipahami*. Yogyakarta : Pustaka Baru Press.
- Sunyoto, D. 2015. *Manajemen dan Pengembangan Sumber Daya Manusia* Yogyakarta: CAPS (Center for Academic Publishing Service).
- Supomo, R. dan Nurhayati, R. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Yrama Widya.
- Suthanaya, I. P. B. dan Darmita, M. Y. 2021. *Pengaruh Komunikasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bali Mitra Wahana Rafting Di Kabupaten Karangasem*. Lamongan: Jurnal Prediksi, Analisis dan Informasi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Lamongan. 201-211
- Sutrisno, E. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Kencana Prenada Media Group.
- Tika, P. *Budaya Organisasi Dan Peningkatan Kinerja Perusahaan*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2016.

- Wahjono, S. I., dkk. 2020. *Perilaku Organisasi Di Era Revolusi industri 4.0*. Depok: PT RajaGrafindo Persada.
- Wibowo. 2016. *Budaya Organisasi : Sebuah Kebutuhan Untuk Meningkatkan Kinerja Jangka Panjang*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Wulan, A., dkk. 2018. *Pengaruh Disiplin Kerja Dan Loyalitas Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Columbindo Perdana Cabang Manado*. Manado: Jurnal Administrasi-FISPOL UNSRAT. 33-42
- Yusuf, F. A. dan Maliki. B. I. 2020. *Manajemen Sumber Daya Manusia Suatu Pendekatan Fungsional Teoretis Dan Aplikatif*. Depok: PT. Raja Grafindo Persada.

# LAMPIRAN

## LAMPIRAN 1

### Kuesioner Penelitian

Kepada Yth. Bapak/Ibu/Saudara/I

Dengan hormat,

Perkenalkan saya Silvia Rahmawati, mahasiswa Manajemen Universitas Binaniaga Indonesia. Demi tercapainya penelitian ini, maka penyusun mohon kesediaan dari Bapak/Ibu/Saudara/I untuk dapat mengisi angket atau daftar pertanyaan / pernyataan dengan judul penelitian **“Pengaruh Budaya Organisasi, Loyalitas Kerja, dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan“** penyusunan skripsi dibuat dalam rangka memenuhi syarat menyelesaikan pendidikan (S1).

Untuk itu diharapkan kesediaan kepada responden dapat memberikan jawaban yang sebenar-benarnya demi membantu penelitian ini. Atas kesediannya saya ucapkan terima kasih, semoga penelitian ini bermanfaat bagi kita semua.

**Hormat Saya,**

**(Silvia Rahmawati)**

### A. Profil Responden

Sebelum menjawab pertanyaan dalam kuesioner ini, mohon kepada Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi data diri terlebih dahulu dengan memberi tanda (√), dan data yang diberikan akan dijamin kerahasiaannya.

1. Nama :.....
2. Jabatan :.....
3. Jenis Kelamin :
  - a. Laki-Laki
  - b. Perempuan
4. Usia:
  - a. 18 - 25 tahun
  - b. 26 - 30 tahun
  - c. 31 – 35 tahun
  - d. >36 tahun
5. Jenis kelamin
  - a. Laki-Laki
  - b. Perempuan
6. Lama bekerja
  - a. < 1 tahun
  - b. 1 – 5 tahun
  - c. > 5 tahun
7. Tingkat pendidikan
  - a. SMA/ Sederajat
  - b. Diploma I/II/III
  - c. S1
  - d. S2

### B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Untuk pertanyaan/ pernyataan di bawah ini pilihlah salah satu jawaban yang menurut Bapak/Ibu/Saudara paling tepat dengan tanda centang (√) pada pilihan jawaban yang tersedia sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu. Setiap pernyataan hanya membutuhkan satu jawaban, dengan skala penilaian :

- |                              |                       |
|------------------------------|-----------------------|
| 1. Sangat Tidak Setuju (STS) | 4. Setuju (S)         |
| 2. Tidak Setuju (TS)         | 5. Sangat Setuju (SS) |
| 3. Netral/Ragu-Ragu (N)      |                       |

**PERNYATAAN  
BUDAYA ORGANISASI**

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut ini :</b>						
<b>I. Indikator : Kesadaran Diri</b>						
1	Saya berusaha mengembangkan skill atau kemampuan saya agar mampu melakukan pekerjaan lebih baik.					
2	Saya memberikan pelayanan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan.					
3	Saya puas dengan tanggung jawab yang diberikan kepada saya dalam melaksanakan pekerjaan dengan segala risiko.					
<b>II. Indikator : Keagresifan</b>						
4	Saya termotivasi menjadi karyawan yang baik dengan mengisi jam kerja untuk menyelesaikan semua pekerjaan yang ada.					
5	Saya senantiasa melakukan sesuatu secara mendalam demi menunjang pekerjaan.					
6	Saya senantiasa datang tepat waktu agar segala pekerjaan dapat diselesaikan tepat pada waktunya.					
<b>III. Indikator : Kepribadian</b>						
7	Saya melakukan kerjasama sesama rekan kerja dengan baik.					



8	Saya selalu melakukan voting atau musyawarah dengan rekan kerja dalam pengambilan keputusan.					
9	Saya selalu memperhatikan penampilan diri agar selalu rapi dalam bekerja.					
<b>IV. Indikator : Performa</b>						
10	Saya senantiasa bekerja dengan teliti dan mengatur kecepatan bekerja agar dapat segera menyelesaikan pekerjaan.					
11	Saya bekerja dengan penuh inovasi dalam melaksanakan tugas-tugas yang diberikan.					
12	Saya selalu bekerja dengan sungguh-sungguh.					
<b>V. Indikator : Orientasi Tim</b>						
13	Saya ataupun rekan kerja saling membantu jika ada kendala dalam pekerjaan.					
14	Saya senantiasa bekerja dengan menekankan pada hasil yang optimal					
15	Saya berusaha menjalin kerjasama dengan anggota satuan kerja lain untuk meningkatkan hasil yang terbaik bagi perusahaan					

### LOYALITAS KERJA

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut ini :</b>						
<b>I. Indikator : Taat Pada Peraturan</b>						
1	Saya selalu mentaati aturan dan tata tertib perusahaan yang berlaku.					
2	Saya selalu mentaati peraturan meskipun tanpa pengawasan yang ketat.					
3	Saya tidak melanggar peraturan yang dibuat oleh perusahaan.					
<b>II. Indikator : Tanggung Jawab Pada Organisasi</b>						
4	Saya selalu berusaha memberikan segala kemampuan dan keahlian saya untuk memajukan perusahaan.					
5	Saya dan sesama rekan kerja selalu bekerjasama dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan atasan.					
6	Saya selalu mengembangkan gagasan saya kepada perusahaan.					
<b>III. Indikator : Kemauan Untuk Bekerja Sama</b>						
7	Saya selalu berusaha memiliki hubungan sosial yang baik dengan sesama karyawan.					
8	Saya selalu berusaha melibatkan rekan kerja jika ada kendala dalam melaksanakan tugas yang tidak dipahami.					

9	Saya selalu berdiskusi dengan rekan dalam bekerja dan juga membangun semangat dalam tim					
<b>IV. Indikator : Rasa Memiliki</b>						
10	Saya rela mengorbankan kepentingan pribadi demi kepentingan perusahaan.					
11	Saya bersedia menjaga rahasia internal perusahaan.					
12	Saya merasa ikut memiliki organisasi ditempat saya bekerja.					
<b>V. Indikator : Hubungan Antar Pribadi</b>						
13	Saya selalu menjalin hubungan yang baik dengan atasan dan rekan kerja.					
14	Saya selalu menyikapi dengan sikap terbaik terhadap permasalahan dengan rekan kerja.					
15	Saya selalu berdiskusi dengan rekan saya terhadap apapun.					
<b>VI. Indikator : Kejujuran</b>						
16	Saya selalu jujur terhadap waktu dan pekerjaan karena sebagai bentuk tanggung jawab.					
17	Saya selalu jujur dalam bekerja.					
18	Saya selalu jujur dalam berkata ataupun berperilaku.					

### KOMUNIKASI

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut ini :</b>						
<b>I. Indikator : Pemahaman</b>						
1	Saya dapat memahami pesan untuk melakukan tindakan sesuai dengan isi pesan yang dikomunikasikan oleh pemimpin/atasan.					
2	informasi dari pimpinan dapat saya pahami dengan baik.					
3	Saya memahami ataupun merespon informasi atau pesan yang disampaikan pimpinan					
<b>II. Indikator : Kesenangan</b>						
4	Proses komunikasi yang terjadi sehari-hari berlangsung dalam suasana yang menyenangkan.					
5	Menciptakan komunikasi yang harmonis antar karyawan.					
6	Meluangkan waktu pada saat jam tidak bekerja atau istirahat untuk berbincang dengan rekan.					
<b>III. Indikator : Pengaruh Pada Sikap</b>						
7	Saya selalu menjaga komunikasi dan sikap yang baik di dalam lingkungan kerja maupun diluar selama memakai identitas karyawan.					
8	Mendorong komunikasi secara terbuka dan berbagi informasi dengan orang lain secara tepat.					

9	Memberikan respon dengan baik kepada rekan kerja atau pimpinan dalam setiap komunikasi terjadi.					
<b>IV. Indikator : Hubungan terbaik</b>						
10	Komunikasi yang terjadi saat ini mampu menciptakan hubungan yang baik antar sesama pegawai.					
11	Sesama pegawai sudah melakukan komunikasi secara baik.					
12	Sesama anggota tim menciptakan suasana kerja yang baik.					
<b>V. Indikator : Tindakan</b>						
13	Jika ada kendala dalam pekerjaan, saya selalu meminta respon terhadap pegawai lainnya/atasan.					
14	Mampu menjaga informasi yang bersifat pribadi dan rahasia.					
15	Mampu menanggapi setiap permasalahan yang terjadi.					

### KINERJA KARYAWAN

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
<b>Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut ini :</b>						
<b>I. Indikator : Kualitas Kerja</b>						
1	Saya mampu menyelesaikan suatu pekerjaan dengan rapi.					
2	Saya mampu meminimalkan kesalahan dalam menyelesaikan pekerjaan.					

3	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu.					
<b>II. Indikator : Kuantitas Kerja</b>						
4	Jumlah dari hasil pekerjaan saya tangani selalu memenuhi target yang telah ditetapkan.					
5	Saya dapat menyelesaikan tugas yang telah menjadi tanggung jawab saya dengan hasil yang memuaskan.					
6	Kuantitas kerja saya sesuai dengan standar kerja yang ditentukan.					
<b>III. Indikator : Ketelitian</b>						
7	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan ketelitian yang tinggi.					
8	Saya sangat menjaga ketepatan waktu dan kesempurnaan hasil pekerjaan.					
9	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan yang telah menjadi tanggung jawab saya dalam kurun waktu tertentu dengan baik.					
<b>IV. Indikator : Keterampilan</b>						
10	Saya melakukan pekerjaan dengan terampil dan teliti sesuai dengan kuantitas perusahaan.					
11	Saya memiliki wawasan yang luas dalam berinovasi.					
12	Saya memiliki wawasan yang luas untuk dijadikan referensi terhadap tugas yang akan dikerjakan					

<b>V. Indikator : Sikap Terhadap Pekerjaan</b>					
13	Saya bekerja dengan fokus walaupun tidak ada atasan yang melakukan pengawasan.				
14	Saya berkomitmen dalam setiap keputusan yang diambil.				
15	Saya selalu bertanggung jawab atas pekerjaan yang dikerjakan.				

## LAMPIRAN 2

### Tabulasi Data

#### A. Variabel Budaya Organisasi (X1)

Pernyataan Tabulasi Budaya organisasi																
No	X1 1	X1 2	X1 3	X1 4	X1 5	X1 6	X1 7	X1 8	X1 9	X1 10	X1 11	X1 12	X1 13	X1 14	X1 15	TO TA L
1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
2	4	4	3	3	4	3	3	4	5	3	4	5	4	4	4	57
3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	3	2	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	59
5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	4	59
6	4	4	3	3	1	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	51
7	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
8	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	59
9	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
10	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	63
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	61
12	4	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	5	4	4	2	46
13	3	4	4	2	4	4	5	4	4	2	4	3	4	4	4	55
14	4	3	4	4	2	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	58
15	4	4	4	3	4	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	54
16	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	65
17	4	4	3	3	4	2	1	4	4	3	3	3	3	5	3	49
18	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	60
19	2	4	1	3	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	3	48
20	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	62
21	2	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	5	4	56
22	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	3	4	4	59
23	2	4	3	2	2	5	4	3	4	2	4	2	4	4	3	48
24	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
25	2	4	4	3	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	56
26	4	5	4	4	3	4	4	3	1	4	2	4	3	5	4	54
27	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	55
28	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2	4	4	2	4	57
29	2	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	57
30	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	61
31	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	5	4	3	4	53
32	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	59
33	4	4	4	4	2	5	4	4	2	4	4	4	3	3	4	55
34	2	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	57
35	4	5	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	3	4	4	61
36	2	4	3	3	5	4	3	4	5	3	5	4	3	3	4	55



Pernyataan Tabulasi Budaya organisasi																
No	X1 1	X1 2	X1 3	X1 4	X1 5	X1 6	X1 7	X1 8	X1 9	X1 10	X1 11	X1 12	X1 13	X1 14	X1 15	TO TA L
37	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	60
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	59
39	2	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	58
40	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	61
41	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	2	4	4	60
42	3	4	5	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	1	4	53
43	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	62
44	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	58
45	4	3	4	1	3	5	3	3	4	5	5	4	3	5	4	56
46	5	4	5	4	3	3	2	4	5	4	4	5	4	5	3	60
47	4	5	5	5	3	4	4	3	4	5	2	4	4	3	4	59
48	4	5	4	5	3	4	4	5	5	5	4	2	5	4	5	64
49	3	5	4	5	4	4	5	3	4	5	4	4	4	3	5	62
50	2	5	5	3	4	4	4	2	5	3	4	3	4	3	5	56
51	4	4	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	58
52	4	4	4	1	2	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	52
53	4	5	5	4	4	2	3	4	4	4	5	4	4	5	3	60
54	3	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4	4	57
55	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	3	55
56	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	5	4	4	3	4	59
57	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
58	4	3	5	3	4	4	4	3	5	3	4	4	5	4	3	58
59	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	60
60	4	4	3	4	5	4	3	2	3	3	5	4	4	2	4	54
61	4	5	4	3	4	5	4	4	2	4	3	4	3	3	4	56
62	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	5	3	3	4	4	57
63	4	4	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	56
64	5	4	1	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	1	58
65	4	4	4	3	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	56
66	3	4	3	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	57
67	4	4	4	5	2	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	60
68	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	3	5	61
69	5	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	57
70	4	4	2	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	57
71	5	3	3	4	4	5	3	4	5	4	3	4	5	3	3	58
72	4	4	4	3	5	4	1	3	3	4	3	4	4	3	4	53
73	4	5	2	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	3	4	59
74	4	5	4	5	3	4	3	5	4	4	5	4	4	5	4	63
75	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	5	4	3	5	59
76	5	4	3	3	4	5	4	3	4	3	2	4	4	2	4	54
TOTAL	28 3	29 9	24 7	27 7	29 0	30 4	27 2	27 5	30 2	28 3	28 5	26 3	20 3	29 0	30 9	4.2 82

### B. Variabel loyalitas kerja (X2)

No	Pernyataan Tabulasi Loyalitas Kerja																	TOT AL	
	X 2 1	X 2 2	X 2 3	X 2 4	X 2 5	X 2 6	X 2 7	X 2 8	X 2 9	X 2 10	X 2 11	X 2 12	X 2 13	X 2 14	X 2 15	X 2 16	X 2 17		X 2 18
1	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	4	5	5	81
2	5	5	2	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	82
3	3	5	4	5	2	4	5	5	4	5	1	2	3	4	4	4	5	5	70
4	4	4	2	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	75
5	2	3	4	5	4	5	5	5	4	3	3	4	4	4	5	5	5	5	75
6	3	4	2	4	4	4	5	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	76
7	5	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	5	5	3	5	4	3	4	75
8	5	5	2	3	4	5	3	3	4	5	5	5	5	2	2	4	4	4	70
9	2	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	5	5	4	5	4	4	67
10	2	4	4	5	4	2	4	5	2	5	3	3	4	4	4	3	2	4	64
11	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	2	3	3	4	67
12	3	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	2	5	3	5	4	66
13	5	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	3	5	4	70
14	4	3	4	5	4	2	4	5	3	5	4	4	5	5	5	5	5	4	76
15	1	2	4	5	3	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3	4	4	2	63
16	5	4	2	3	4	2	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	69
17	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	75
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	5	4	4	3	4	4	71
19	5	4	3	4	3	2	4	4	4	5	4	3	5	4	2	4	4	5	69
20	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	3	3	3	3	3	63
21	3	4	2	4	4	2	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	67
22	5	5	4	2	5	4	4	5	3	3	4	4	4	5	5	4	4	5	75
23	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	71
24	4	3	4	4	5	2	4	5	5	5	4	4	5	5	3	3	5	5	75
25	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	71
26	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	69
27	3	5	2	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	67
28	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	74
29	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	79
30	5	5	4	5	5	5	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	85
31	5	5	3	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	80
32	4	4	4	4	5	5	3	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	72
33	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	2	5	4	4	2	4	71
34	2	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	69
35	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	75
36	3	4	4	4	3	5	3	3	5	4	3	3	1	4	5	4	5	4	67
37	4	2	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	76
38	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	74
39	2	4	3	5	4	5	5	3	3	5	4	3	4	4	5	4	4	4	71
40	4	4	4	4	4	5	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
41	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	77
42	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	5	5	3	4	4	74
43	4	4	3	5	5	4	4	1	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	72
44	2	4	4	5	3	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	70

No	Pernyataan Tabulasi Loyalitas Kerja																	TOTAL		
	X 2 1	X 2 2	X 2 3	X 2 4	X 2 5	X 2 6	X 2 7	X 2 8	X 2 9	X 2 0	X 2 1	X 2 1	X 2 1	X 2 1	X 2 1	X 2 1	X 2 1		X 2 1	
45	4	3	4	5	4	3	5	4	4	3	4	5	3	5	3	3	4	4	70	
46	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	3	3	2	4	5	3	73	
47	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	3	4	4	3	4	4	74	
48	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	79	
49	5	5	4	4	5	4	5	3	5	4	4	5	4	4	5	3	4	5	78	
50	5	5	4	3	4	4	3	4	5	4	5	3	4	4	4	2	5	5	73	
51	4	3	4	4	4	5	2	4	4	5	4	2	3	4	4	4	5	3	68	
52	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	2	4	4	4	5	4	4	4	72	
53	4	4	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	3	5	4	4	4	73	
54	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	2	4	4	4	5	4	5	5	74	
55	4	4	5	5	3	5	3	3	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	73	
56	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	2	4	4	3	5	4	2	5	71	
57	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	71	
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	2	4	67	
59	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	3	4	5	4	4	78	
60	4	4	4	5	2	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	2	5	68	
61	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	5	72	
62	4	5	3	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	2	3	74	
63	4	4	4	4	3	4	3	5	4	4	2	3	4	5	5	5	4	4	71	
64	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	74	
65	4	5	4	4	2	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	2	4	73	
66	5	3	3	5	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	5	5	4	4	71	
67	4	4	4	5	5	4	3	5	4	4	4	3	4	5	4	4	2	4	72	
68	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	74	
69	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	74	
70	5	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	2	3	72	
71	4	2	5	4	4	4	2	4	3	3	2	4	4	5	4	4	4	4	66	
72	3	4	3	4	5	2	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	5	71	
73	4	5	4	2	4	4	2	2	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	66	
74	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	73	
75	5	4	5	5	4	3	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	2	2	71	
76	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	5	4	3	5	4	4	4	69	
TOTAL	2 8 7	3 1 4	2 6 4	2 7 6	2 8 4	2 6 6	2 8 5	3 0 1	2 9 4	2 8 2	3 0 4	2 8 9	2 0 4	2 8 5	2 8 6	3 3 1	2 8 6	3 0 3	3 0 2	5.2 39

### C. Variabel Komunikasi (X3)

Pernyataan Tabulasi Komunikasi																
No	X3 1	X3 2	X3 3	X3 4	X3 5	X3 6	X3 7	X3 8	X3 9	X3 10	X3 11	X3 12	X3 13	X3 14	X3 15	Tota l
1	4	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	71
2	5	5	5	5	5	5	5	4	2	3	4	4	4	5	5	66
3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	63
4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	62
5	2	5	4	4	2	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	64
6	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	3	5	4	3	4	62
7	5	4	4	3	5	4	4	3	5	5	2	2	4	4	4	58
8	1	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	63
9	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4	57
10	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	2	3	3	4	56
11	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	2	5	3	5	4	60
12	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	5	4	60
13	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	66
14	3	5	5	3	4	4	5	3	3	4	3	3	4	4	2	55
15	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	62
16	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	58
17	3	5	3	3	4	4	3	3	2	5	4	4	3	4	4	54
18	3	3	2	4	5	3	2	4	3	5	4	2	4	4	5	53
19	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	51
20	3	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	63
21	4	4	5	3	4	5	5	3	4	4	5	5	4	4	5	64
22	4	4	4	2	5	5	4	2	4	4	4	3	3	4	4	56
23	4	5	3	3	2	1	3	3	4	5	5	3	3	5	5	54
24	4	4	4	4	5	2	4	5	4	4	4	4	5	4	4	61
25	4	4	5	4	4	4	5	5	4	3	4	4	3	4	4	61
26	4	5	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	61
27	5	4	5	4	4	3	5	5	4	4	2	4	4	4	4	61
28	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	70
29	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	69
30	4	5	4	3	5	5	3	3	5	4	4	5	5	4	4	63
31	5	3	3	4	5	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	56
32	4	2	4	2	5	5	4	5	4	2	5	4	4	2	4	56
33	2	4	5	2	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	58
34	4	4	4	4	5	2	4	4	4	5	4	4	3	5	4	60
35	2	4	4	4	4	4	3	4	3	1	4	5	4	5	4	55
36	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	62
37	2	4	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
38	4	4	5	4	5	4	3	5	3	4	4	5	4	4	4	62
39	3	1	3	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	54
40	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	62
41	4	4	5	4	5	4	3	4	4	3	5	5	3	4	4	61
42	3	4	4	3	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	61
43	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	60
44	5	4	4	4	4	4	4	5	5	3	5	3	3	4	4	61
45	4	3	5	3	5	3	4	4	4	3	3	2	4	5	3	55
46	4	4	4	3	3	2	4	4	5	3	4	4	3	4	4	55

Pernyataan Tabulasi Komunikasi																
No	X3 1	X3 2	X3 3	X3 4	X3 5	X3 6	X3 7	X3 8	X3 9	X3 10	X3 11	X3 12	X3 13	X3 14	X3 15	Tota l
47	4	4	5	3	4	4	4	5	5	3	4	4	5	5	5	64
48	5	3	3	4	4	5	5	4	5	4	4	5	3	4	5	63
49	4	3	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	2	5	5	60
50	5	3	5	4	5	4	4	5	4	4	5	3	3	2	1	57
51	5	3	4	3	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	2	62
52	5	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	63
53	3	4	4	4	4	4	4	2	2	4	5	5	4	4	4	57
54	4	4	5	3	5	3	2	4	4	5	4	5	4	4	3	59
55	5	4	4	3	3	2	4	4	4	5	5	5	4	5	4	61
56	4	4	5	3	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	59
57	2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	3	5	5	58
58	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	5	4	61
59	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	2	4	2	5	5	60
60	4	4	5	4	5	4	4	5	4	2	4	5	2	5	4	61
61	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	2	65
62	5	4	4	5	4	5	5	5	4	2	4	4	4	4	4	63
63	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	64
64	4	5	5	3	5	3	4	5	4	2	4	5	3	4	3	59
65	4	5	4	2	4	2	5	3	3	4	4	5	4	5	4	58
66	5	3	2	4	2	4	4	2	4	2	4	3	4	4	4	51
67	4	2	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	5	5	59
68	2	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	55
69	4	4	4	5	4	4	2	4	3	2	4	4	4	5	5	58
70	2	4	5	3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	61
71	5	4	4	2	4	5	3	5	4	5	3	4	5	3	4	60
72	3	5	2	4	2	4	2	4	4	5	4	4	5	4	5	57
73	2	4	4	4	4	2	4	2	4	3	4	3	3	4	4	51
74	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	55
75	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	58
76	4	2	2	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	5	54
TOTAL	29 4	39 2	28 3	30 1	28 4	26 9	28 9	28 4	29 5	28 2	30 0	27 3	29 7	28 0	28 7	4.31 9

### D. Variabel Kinerja (Y)

Pernyataan Tabulasi Kinerja																
No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Tota l
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	3	71
2	2	3	4	4	4	5	5	4	2	3	4	4	4	5	5	58
3	4	4	4	4	5	5	2	4	4	4	4	4	5	5	4	62
4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	68
5	5	5	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	72
6	5	5	3	5	4	3	2	3	5	5	3	5	4	3	4	59
7	5	5	2	2	4	4	5	3	5	5	2	2	4	4	4	56
8	4	5	5	4	5	4	3	3	4	5	5	4	5	4	4	64
9	3	4	4	4	3	2	5	5	3	4	4	4	3	2	4	54
10	5	4	3	2	3	3	3	4	5	4	3	2	3	3	4	51
11	4	3	2	5	3	5	5	5	4	3	2	5	3	5	4	58
12	5	4	4	3	3	5	4	4	5	4	4	3	3	5	4	60
13	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	71
14	3	4	3	3	4	4	5	5	3	4	3	3	4	4	2	54
15	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	69
16	2	3	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	5	59
17	4	4	4	4	5	5	4	4	2	5	4	4	3	4	4	60
18	4	4	4	5	5	5	4	4	3	5	4	2	4	4	5	62
19	5	4	3	5	5	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	54
20	5	5	3	5	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	62
21	5	5	2	2	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	61
22	4	5	5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	60
23	3	4	4	4	3	2	3	4	4	5	5	3	3	5	5	57
24	5	4	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	57
25	4	3	2	5	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	57
26	5	4	4	3	3	5	5	5	3	4	4	3	4	4	4	60
27	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	2	4	4	4	4	64
28	3	4	3	3	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	4	61
29	5	5	5	5	5	5	4	2	5	5	5	5	5	5	5	71
30	2	3	4	4	4	5	3	4	5	4	4	5	5	4	4	60
31	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	3	4	4	4	4	61
32	4	4	4	5	5	5	3	1	4	2	5	4	4	2	4	56
33	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	4	4	4	67
34	5	5	3	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	5	4	62
35	5	5	2	2	4	4	3	4	3	1	4	5	4	5	4	55
36	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	65
37	3	4	4	4	3	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57
38	5	4	3	2	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	55
39	4	3	2	5	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
40	5	4	4	3	3	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	62
41	4	5	5	5	5	5	5	3	4	3	5	5	3	4	4	65
42	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	57
43	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	3	4	4	65
44	2	3	4	4	4	5	5	3	5	3	5	3	3	4	4	57

Pernyataan Tabulasi Kinerja																
No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Tota l
45	4	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	2	4	5	3	59
46	4	4	4	5	5	5	3	4	5	3	4	4	3	4	4	61
47	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	69
48	5	5	3	5	4	3	2	2	5	4	4	5	3	4	5	59
49	5	5	2	2	4	4	5	4	3	4	4	4	2	5	5	58
50	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	2	1	57
51	3	4	4	4	3	2	3	2	5	5	5	5	5	5	4	59
52	5	4	3	2	3	3	2	5	2	3	4	4	4	5	4	53
53	4	3	2	5	3	5	4	3	4	4	4	4	5	5	5	60
54	5	4	4	3	3	5	5	5	4	4	4	5	5	5	3	64
55	4	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	2	67
56	3	4	3	3	4	4	5	5	5	5	3	5	4	3	5	61
57	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	2	2	4	4	4	64
58	2	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	3	60
59	4	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	4	3	2	2	57
60	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	2	3	3	4	61
61	5	5	5	5	5	5	2	2	4	3	2	5	3	5	5	61
62	5	5	3	5	4	3	5	4	5	4	4	3	3	5	3	61
63	5	5	2	2	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	64
64	4	5	5	4	5	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	57
65	3	4	4	4	3	2	2	5	4	4	5	4	4	4	4	56
66	5	4	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	54
67	4	3	2	5	3	5	5	5	2	5	4	4	3	4	3	57
68	5	4	4	3	3	5	3	3	3	5	4	2	4	4	4	56
69	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	61
70	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
71	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	62
72	5	4	2	4	4	4	4	5	4	3	3	4	3	4	4	57
73	3	3	3	3	3	4	5	5	4	5	4	3	4	4	2	55
74	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	3	3	3	56
75	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	63
76	3	3	4	3	4	3	3	4	5	4	2	3	4	4	5	54
TOTAL	311	272	298	297	285	295	282	280	271	282	318	273	319	284	295	4.360

## LAMPIRAN 3

### Hasil Uji Validitas

#### A. Variabel Budaya Organisasi

		Correlations															
		X01	X02	X03	X04	X05	X06	X07	X08	X09	X10	X11	X12	X13	X14	X15	TOTAL
X01	Pearson Correlation	1	-.407	.354	.633*	.135	.139	.339	-.107	-.407*	.633*	-.217	-.333	1.000**	-.036	.121	.525**
	Sig. (2-tailed)		.026	.055	.000	.477	.463	.067	.572	.026	.000	.250	.072	.000	.849	.525	.003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X02	Pearson Correlation	-.407*	1	-.311	-.415*	-.273	-.153	-.188	-.217	1.000**	-.415*	.877**	.933**	-.407*	-.245	-.222	-.465**
	Sig. (2-tailed)	.026		.094	.022	.145	.418	.319	.249	.000	.022	.000	.000	.026	.191	.238	.010
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X03	Pearson Correlation	.354	-.311	1	.489**	.526**	.526**	.571**	.489**	-.311	.489**	-.282	-.333	.354	.473**	.714**	.832**
	Sig. (2-tailed)	.055	.094		.006	.003	.003	.001	.006	.094	.006	.131	.072	.055	.008	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X04	Pearson Correlation	.633*	-.415*	.489**	1	.263	.402	.219	.132	-.415*	1.000**	-.322	-.297	.633*	.168	.350	.725**
	Sig. (2-tailed)	.000	.022	.006		.160	.028	.244	.487	.022	.000	.083	.111	.000	.374	.058	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X05	Pearson Correlation	.135	-.273	.526**	.263	1	.072	.167	.413*	-.273	.263	-.247	-.244	.135	.332	.125	.472**
	Sig. (2-tailed)	.477	.145	.003	.160		.705	.378	.023	.145	.160	.188	.195	.477	.073	.509	.008
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X06	Pearson Correlation	.139	-.153	.526**	.402*	.072	1	.298	.316	-.153	.402*	-.188	-.164	.139	.233	.446*	.652**
	Sig. (2-tailed)	.463	.418	.003	.028	.705		.109	.089	.418	.028	.319	.385	.463	.215	.013	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X07	Pearson Correlation	.339	-.188	.571**	.219	.167	.298	1	.072	-.188	.219	-.219	-.202	.339	.090	.408*	.571**
	Sig. (2-tailed)	.067	.319	.001	.244	.378	.109		.704	.319	.244	.244	.285	.067	.636	.025	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X08	Pearson Correlation	-.107	-.217	.489**	.132	.413*	.316	.072	1	-.217	.132	-.197	-.233	-.107	.925**	.349	.460*
	Sig. (2-tailed)	.572	.249	.006	.487	.023	.089	.704		.249	.487	.297	.216	.572	.000	.059	.011
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X09	Pearson Correlation	-.407*	1.000**	-.311	-.415*	-.273	-.153	-.188	-.217	1	-.415*	.877**	.933**	-.407*	-.245	-.222	-.465**
	Sig. (2-tailed)	.026	.000	.094	.022	.145	.418	.319	.249		.022	.000	.000	.026	.191	.238	.010
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X10	Pearson Correlation	.633*	-.415*	.489**	1.000**	.263	.402*	.219	.132	-.415*	1	-.322	-.297	.633*	.168	.350	.725**
	Sig. (2-tailed)	.000	.022	.006	.000	.160	.028	.244	.487	.022		.083	.111	.000	.374	.058	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X11	Pearson Correlation	-.217	.877**	-.282	-.322	-.247	-.188	-.219	-.197	.877**	-.322	1	.940**	-.217	-.217	-.201	-.422*
	Sig. (2-tailed)	.250	.000	.131	.083	.188	.319	.244	.297	.000	.083		.000	.250	.250	.286	.020
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X12	Pearson Correlation	-.333	.933**	-.333	-.297	-.244	-.164	-.202	-.233	.933**	-.297	.940**	1	-.333	-.263	-.238	-.444*
	Sig. (2-tailed)	.072	.000	.072	.111	.195	.385	.285	.216	.000	.111	.000		.072	.160	.205	.014
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X13	Pearson Correlation	1.000**	-.407*	.354	.633*	.135	.139	.339	-.107	-.407*	.633*	-.217	-.333	1	-.036	.121	.525**
	Sig. (2-tailed)	.000	.026	.055	.000	.477	.463	.067	.572	.026	.000	.250	.072	.000	.849	.525	.003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X14	Pearson Correlation	-.036	-.245	.473**	.168	.332	.233	.090	.925**	-.245	.168	-.217	-.263	-.036	1	.473**	.418*
	Sig. (2-tailed)	.849	.191	.008	.374	.073	.215	.636	.000	.191	.374	.250	.160	.849		.008	.022
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X15	Pearson Correlation	.121	-.222	.714**	.350	.125	.446	.408*	.349	-.222	.350	-.201	-.238	.121	.473**	1	.553**
	Sig. (2-tailed)	.525	.238	.000	.059	.509	.013	.025	.059	.238	.058	.286	.205	.525	.008		.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.525**	-.465**	.832**	.725**	.472**	.652**	.571**	.460*	-.465**	.725**	-.422*	-.444*	.525**	.418*	.553**	1
	Sig. (2-tailed)	.003	.010	.000	.000	.008	.000	.001	.011	.010	.000	.020	.014	.003	.022	.002	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).  
 \*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



## B. Variabel Loyalitas Kerja

		Correlations																		TOTAL
		X01	X02	X03	X04	X05	X06	X07	X08	X09	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	
X01	Pearson Correlation	1	.515**	.026	.257	.325	.166	.257	.166	.042	.260	.491**	.422*	.122	.162	.025	.000	.147	.393*	.545**
	Sig. (2-tailed)		.004	.892	.170	.079	.380	.170	.380	.824	.165	.006	.020	.521	.393	.896	1.000	.440	.032	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X02	Pearson Correlation	.515**	1	-.040	.164	.061	.040	.164	.040	.162	.113	.238	.202	.099	.186	.140	.112	-.026	.487**	.390*
	Sig. (2-tailed)	.004		.832	.387	.748	.835	.387	.835	.393	.552	.206	.285	.602	.326	.459	.557	.889	.006	.033
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X03	Pearson Correlation	.026	-.040	1	-.190	-.160	-.143	-.190	-.088	-.078	.019	-.048	-.335	-.136	-.347	-.526**	-.556**	-.261	-.244	-.363*
	Sig. (2-tailed)	.892	.832		.315	.398	.451	.315	.644	.680	.921	.803	.070	.473	.060	.003	.001	.163	.194	.048
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X04	Pearson Correlation	.257	.164	-.190	1	.210	.887**	1.000**	.887**	.772**	.693**	.414*	.292	.925**	.375*	.076	.387*	.155	.327	.510**
	Sig. (2-tailed)	.170	.387	.315		.265	.000	.000	.000	.000	.023	.118	.000	.041	.690	.035	.412	.078	.004	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X05	Pearson Correlation	.325	.061	-.160	.210	1	.217	.210	.295	-.182	.226	.378*	.355	.286	.218	.214	.000	.118	.286	.428*
	Sig. (2-tailed)	.079	.748	.398	.265		.249	.265	.114	.335	.231	.039	.054	.125	.247	.256	1.000	.536	.125	.018
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X06	Pearson Correlation	.166	.040	-.143	.887**	.217	1	.887**	.922**	.733**	.561**	.309	.179	.887**	.384*	-.032	.461*	.241	.275	.436*
	Sig. (2-tailed)	.380	.835	.451	.000	.249		.000	.000	.001	.096	.345	.000	.036	.868	.010	.199	.141	.016	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X07	Pearson Correlation	.257	.164	-.190	1.000**	.210	.887**	1	.887**	.772**	.693**	.414*	.292	.925**	.375*	.076	.387*	.155	.327	.510**
	Sig. (2-tailed)	.170	.387	.315	.000	.265	.000		.000	.000	.023	.118	.000	.041	.690	.035	.412	.078	.004	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X08	Pearson Correlation	.166	.040	-.088	.887**	.295	.922**	.887**	1	.654**	.561**	.309	.179	.887**	.384*	-.032	.395*	.241	.275	.427*
	Sig. (2-tailed)	.380	.835	.644	.000	.114	.000	.000		.000	.001	.096	.345	.000	.036	.868	.031	.199	.141	.019
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X09	Pearson Correlation	.042	.162	-.078	.772**	-.182	.733**	.772**	.654**	1	.450*	.011	.000	.694**	.336	.086	.470**	.267	.460*	.438*
	Sig. (2-tailed)	.824	.393	.680	.000	.335	.000	.000	.000		.013	.954	1.000	.000	.070	.650	.009	.154	.011	.015
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X10	Pearson Correlation	.260	.113	.019	.693**	.226	.561**	.693**	.561**	.450*	1	.310	.244	.693**	.225	.127	.068	-.011	.379*	.398*
	Sig. (2-tailed)	.165	.552	.921	.000	.231	.001	.000	.001	.013		.096	.193	.000	.232	.505	.723	.952	.039	.029
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X11	Pearson Correlation	.491**	.238	-.048	.414*	.378*	.309	.414*	.309	.011	.310	1	.488**	.310	-.075	.027	.045	.043	.049	.374*
	Sig. (2-tailed)	.006	.206	.803	.023	.039	.096	.023	.096	.954	.006	.006	.096	.694	.889	.813	.823	.798	.042	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X12	Pearson Correlation	.422*	.202	-.335	.292	.355	.179	.292	.179	.000	.244	.488**	1	.175	.084	.202	.251	.205	.117	.464**
	Sig. (2-tailed)	.020	.285	.070	.118	.054	.345	.118	.345	1.000	.193	.006		.355	.660	.285	.180	.278	.539	.010
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X13	Pearson Correlation	.122	.099	-.136	.925**	.286	.887**	.925**	.887**	.694**	.693**	.310	.175	1	.429*	.024	.322	.090	.327	.409*
	Sig. (2-tailed)	.521	.602	.473	.000	.125	.000	.000	.000	.000	.000	.096	.355		.018	.899	.082	.637	.078	.025
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X14	Pearson Correlation	.162	.186	-.347	.375*	.218	.384*	.375*	.384*	.336	.225	-.075	.084	.429*	1	.409*	.416*	.376*	.483**	.505**
	Sig. (2-tailed)	.393	.326	.060	.041	.247	.036	.041	.036	.070	.232	.694	.660	.018		.025	.022	.040	.007	.004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X15	Pearson Correlation	.025	.140	-.526**	.076	.214	-.032	.076	-.032	.086	.127	.027	.202	.024	.409*	1	.491**	.385*	.335	.588**
	Sig. (2-tailed)	.896	.459	.003	.690	.256	.868	.690	.868	.650	.505	.889	.285	.899	.025		.006	.036	.070	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X16	Pearson Correlation	.000	.112	-.556**	.387*	.000	.461*	.387*	.395*	.470**	.068	.045	.251	.322	.416*	.491**	1	.452*	.258	.552**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.557	.001	.035	1.000	.010	.035	.031	.009	.723	.813	.180	.082	.022	.006		.012	.169	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X17	Pearson Correlation	.147	-.026	-.261	.155	.118	.241	.155	.241	.267	-.011	.043	.205	.090	.376*	.385*	.452*	1	.418*	.592**
	Sig. (2-tailed)	.440	.889	.163	.412	.536	.199	.412	.199	.154	.952	.823	.278	.637	.040	.036	.012		.022	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X18	Pearson Correlation	.393*	.487**	-.244	.327	.286	.275	.327	.275	.460*	.379*	.049	.117	.327	.483**	.335	.258	.418*	1	.647**
	Sig. (2-tailed)	.032	.006	.194	.078	.125	.141	.078	.141	.011	.039	.798	.539	.078	.007	.070	.169	.022		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.545**	.390*	-.363*	.510**	.428*	.436*	.510**	.427*	.438*	.398*	.374*	.464**	.409*	.505**	.588**	.552**	.592**	.647**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.033	.048	.004	.018	.016	.004	.019	.015	.029	.042	.010	.025	.004	.001	.002	.001	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**C. Variabel Komunikasi**

		Correlations															
		X01	X02	X03	X04	X05	X06	X07	X08	X09	X10	X11	X12	X13	X14	X15	TOTAL
X01	Pearson Correlation	1	.828**	.863**	.860**	.762**	.949**	.787**	.860**	.741**	.054	.002	.187	.277	.225	.122	.412'
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.776	.993	.322	.139	.232	.520	.024
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X02	Pearson Correlation	.828**	1	.834**	.878**	.785**	.653**	.718**	.878**	.744**	.179	-.001	.149	.231	.156	.067	.382'
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.344	.994	.432	.219	.410	.725	.037	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X03	Pearson Correlation	.863**	.834**	1	.959**	.859**	.777**	.861**	.959**	.867**	.245	.040	.195	.241	.112	.070	.442'
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.192	.832	.302	.199	.556	.713	.014	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X04	Pearson Correlation	.860**	.878**	.959**	1	.900**	.767**	.826**	1.000**	.864**	.222	.043	.240	.334	.193	.105	.496**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.239	.821	.202	.071	.306	.581	.005	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X05	Pearson Correlation	.762**	.785**	.859**	.900**	1	.680**	.705**	.900**	.771**	.329	.196	.149	.360	.000	.110	.472**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.076	.299	.433	.051	1.000	.564	.008	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X06	Pearson Correlation	.949**	.653**	.777**	.767**	.680**	1	.711**	.767**	.651**	.026	.051	.228	.313	.305	.220	.452'
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.892	.789	.226	.092	.102	.243	.012
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X07	Pearson Correlation	.787**	.718**	.861**	.826**	.705**	.711**	1	.826**	.865**	.211	-.001	.134	.166	.184	.060	.381'
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.263	.995	.481	.379	.330	.752	.038
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X08	Pearson Correlation	.860**	.878**	.959**	1.000**	.900**	.767**	.826**	1	.864**	.222	.043	.240	.334	.193	.105	.496**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.239	.821	.202	.071	.306	.581	.005
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X09	Pearson Correlation	.741**	.744**	.867**	.864**	.771**	.651**	.865**	.864**	1	.232	-.086	.210	.349	.096	-.134	.371'
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.217	.652	.266	.058	.614	.479	.044
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X10	Pearson Correlation	.054	.179	.245	.222	.329	.026	.211	.222	.232	1	.347	.021	.372'	.123	.297	.509**
	Sig. (2-tailed)	.776	.344	.192	.239	.076	.892	.263	.239	.217		.060	.912	.043	.518	.111	.004
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X11	Pearson Correlation	.002	-.001	.040	.043	.196	.051	-.001	.043	-.086	.347	1	.377'	.415'	.352	.459'	.697**
	Sig. (2-tailed)	.993	.994	.832	.821	.299	.789	.995	.821	.652	.060		.040	.023	.057	.011	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X12	Pearson Correlation	.187	.149	.195	.240	.149	.228	.134	.240	.210	.021	.377'	1	.525**	.342	.286	.674**
	Sig. (2-tailed)	.322	.432	.302	.202	.433	.226	.481	.202	.266	.912	.040		.003	.064	.126	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X13	Pearson Correlation	.277	.231	.241	.334	.360	.313	.166	.334	.349	.372'	.415'	.525**	1	.437'	.244	.762**
	Sig. (2-tailed)	.139	.219	.199	.071	.051	.092	.379	.071	.058	.043	.023	.003		.016	.194	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X14	Pearson Correlation	.225	.156	.112	.193	.000	.305	.184	.193	.096	.123	.352	.342	.437'	1	.396'	.636**
	Sig. (2-tailed)	.232	.410	.556	.306	1.000	.102	.330	.306	.614	.518	.057	.064	.016		.031	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X15	Pearson Correlation	.122	.067	.070	.105	.110	.220	.060	.105	-.134	.297	.459'	.286	.244	.396'	1	.597**
	Sig. (2-tailed)	.520	.725	.713	.581	.564	.243	.752	.581	.479	.111	.011	.126	.194	.031		.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.412'	.382'	.442'	.496**	.472**	.452'	.381'	.496**	.371'	.509**	.697**	.674**	.762**	.636**	.597**	1
	Sig. (2-tailed)	.024	.037	.014	.005	.008	.012	.038	.005	.044	.004	.000	.000	.000	.000	.001	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).  
 \* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### D. Variabel Kinerja Karyawan

		Correlations															TOTAL	
		X01	X02	X03	X04	X05	X06	X07	X08	X09	X10	X11	X12	X13	X14	X15		
X01	Pearson Correlation	1	.948**	.305	.983**	.931**	.969**	.124	.867**	-.081	.398*	.521**	.124	.357	.259	.210	.420*	
	Sig. (2-tailed)		.000	.101	.000	.000	.000	.512	.000	.671	.029	.003	.512	.053	.167	.266	.021	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X02	Pearson Correlation	.948**	1	.334	.966**	.984**	.951**	.193	.918**	.000	.379*	.545**	.193	.348	.243	.148	.445*	
	Sig. (2-tailed)	.000		.071	.000	.000	.000	.306	.000	1.000	.039	.002	.306	.060	.195	.437	.014	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X03	Pearson Correlation	.305	.334	1	.334	.295	.362*	.329	.362*	.593**	.286	.345	.329	.806**	.397*	.043	.686**	
	Sig. (2-tailed)	.101	.071		.071	.114	.049	.075	.049	.001	.125	.062	.075	.000	.030	.823	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X04	Pearson Correlation	.983**	.966**	.334	1	.950**	.984**	.158	.884**	-.039	.379*	.508**	.158	.391*	.243	.198	.435*	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.071		.000	.000	.403	.000	.836	.039	.004	.403	.032	.195	.295	.016	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X05	Pearson Correlation	.931**	.984**	.295	.950**	1	.903**	.155	.903**	.000	.385*	.540**	.155	.302	.205	.103	.405*	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.114	.000		.000	.414	.000	1.000	.036	.002	.414	.105	.276	.588	.026	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X06	Pearson Correlation	.969**	.951**	.362*	.984**	.903**	1	.191	.870**	-.038	.362*	.498**	.191	.425*	.273	.236	.461*	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.049	.000	.000		.312	.000	.840	.050	.005	.312	.019	.145	.210	.010	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X07	Pearson Correlation	.124	.193	.329	.158	.155	.191	1	.259	.202	-.036	.377*	1.000**	.491**	.342	.169	.666**	
	Sig. (2-tailed)	.512	.306	.075	.403	.414	.312		.166	.285	.849	.040	.000	.006	.064	.373	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X08	Pearson Correlation	.867**	.918**	.362*	.884**	.903**	.870**	.259	1	.115	.465**	.462*	.259	.382*	.229	.137	.491**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.049	.000	.000	.000	.166		.544	.010	.010	.166	.037	.224	.469	.006	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X09	Pearson Correlation	-.081	.000	.593**	-.039	.000	-.038	.202	.115	1	.183	.043	.202	.251	.156	-.058	.447*	
	Sig. (2-tailed)	.671	1.000	.001	.836	1.000	.840	.285	.544		.332	.823	.285	.180	.410	.760	.013	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X10	Pearson Correlation	.398*	.379*	.286	.379*	.385*	.362*	-.036	.465**	.183	1	.296	-.036	.338	.070	.260	.458*	
	Sig. (2-tailed)	.029	.039	.125	.039	.036	.050	.849	.010	.332		.112	.849	.068	.713	.165	.011	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X11	Pearson Correlation	.521**	.545**	.345	.508**	.540**	.498**	.377*	.462*	.043	.296	1	.377*	.377*	.352	.334	.688**	
	Sig. (2-tailed)	.003	.002	.062	.004	.002	.005	.040	.010	.823	.112		.040	.040	.057	.071	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X12	Pearson Correlation	.124	.193	.329	.158	.155	.191	1.000**	.259	.202	-.036	.377*	1	.491**	.342	.169	.666**	
	Sig. (2-tailed)	.512	.306	.075	.403	.414	.312	.000	.166	.285	.849	.040		.006	.064	.373	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X13	Pearson Correlation	.357	.348	.806**	.391*	.302	.425*	.491**	.382*	.251	.338	.377*	.491**	1	.403*	.193	.740**	
	Sig. (2-tailed)	.053	.060	.000	.032	.105	.019	.006	.037	.180	.068	.040	.006		.027	.308	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X14	Pearson Correlation	.259	.243	.397*	.243	.205	.273	.342	.229	.156	.070	.352	.342	.403*	1	.279	.627**	
	Sig. (2-tailed)	.167	.195	.030	.195	.276	.145	.064	.224	.410	.713	.057	.064	.027		.135	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X15	Pearson Correlation	.210	.148	.043	.198	.103	.236	.169	.137	-.058	.260	.334	.169	.193	.279	1	.487**	
	Sig. (2-tailed)	.266	.437	.823	.295	.588	.210	.373	.469	.760	.165	.071	.373	.308	.135		.006	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.420*	.445*	.686**	.435*	.405*	.461*	.666**	.491**	.447*	.458*	.688**	.666**	.740**	.627**	.487**	1	
	Sig. (2-tailed)	.021	.014	.000	.016	.026	.010	.000	.006	.013	.011	.000	.000	.000	.000	.006		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).  
 \* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## LAMPIRAN 4

### Hasil Uji Reliabilitas

#### A. Uji reliabilitas X1

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.603	15

##### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X01	54.6333	15.757	.342	.564
X02	53.3000	19.183	-.048	.631
X03	53.9667	17.137	.678	.553
X04	54.2667	16.133	.513	.542
X05	54.2000	16.855	.173	.604
X06	54.1333	15.913	.359	.561
X07	54.1000	16.231	.341	.565
X08	53.9333	18.409	.217	.592
X09	53.3000	19.183	-.048	.631
X10	54.2667	16.133	.513	.542
X11	53.3000	19.183	-.048	.631
X12	53.3000	19.183	-.048	.631
X13	54.6333	15.757	.342	.564
X14	53.9000	18.369	.196	.593
X15	53.9667	17.344	.482	.564

## B. Uji reliabilitas X2

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.836	18

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X01	69.8667	47.085	.423	.830
X02	69.7000	50.769	.312	.833
X03	69.8333	58.971	-.344	.870
X04	69.5333	46.878	.811	.811
X05	69.7333	51.099	.348	.831
X06	69.5667	47.771	.725	.815
X07	69.5333	46.878	.811	.811
X08	69.5667	47.771	.725	.815
X09	69.4667	49.223	.572	.822
X10	69.6000	49.076	.593	.821
X11	69.9000	48.438	.405	.829
X12	69.7667	49.495	.377	.830
X13	69.5333	47.568	.731	.814
X14	69.7667	47.978	.457	.826
X15	69.8333	50.971	.210	.841
X16	69.7667	49.702	.410	.828
X17	69.5333	50.671	.327	.832
X18	69.5333	49.223	.545	.823

### C. Uji reliabilitas X3

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.916	15

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X01	56.6333	65.413	.827	.904
X02	56.7000	63.872	.775	.904
X03	56.7000	63.114	.872	.901
X04	56.6333	62.654	.907	.900
X05	56.6667	62.989	.821	.903
X06	56.5667	65.564	.771	.905
X07	56.7000	62.631	.766	.905
X08	56.6333	62.654	.907	.900
X09	56.6333	64.861	.777	.905
X10	56.4667	72.464	.294	.919
X11	56.7000	72.079	.209	.924
X12	56.7333	69.857	.330	.921
X13	56.6333	69.206	.473	.914
X14	56.4667	71.637	.312	.919
X15	56.4667	73.085	.238	.920

## D. Uji reliabilitas Y

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.905	15

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X01	55.2667	66.754	.806	.890
X02	55.2333	65.909	.838	.889
X03	54.9333	71.789	.549	.900
X04	55.2333	66.047	.829	.889
X05	55.2667	66.409	.797	.891
X06	55.2000	65.614	.835	.889
X07	55.0667	72.547	.426	.905
X08	55.2000	65.752	.826	.889
X09	55.0000	77.586	.148	.914
X10	54.8333	75.661	.403	.905
X11	55.0333	70.171	.617	.898
X12	55.0667	72.547	.426	.905
X13	55.0000	71.931	.604	.899
X14	54.8000	74.717	.405	.905
X15	54.8667	77.154	.251	.909

## LAMPIRAN 5

### Hasil Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		76
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	2.63944496
Most Extreme Differences	Absolute	.079
	Positive	.079
	Negative	-.053
Test Statistic		.079
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## LAMPIRAN 6

### Hasil Uji Linearitas

#### A. Hasil Uji Linearitas Budaya Organisasi ( $X_1$ )

			ANOVA Table				
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Budaya organisasi	Between Groups	(Combined)	80.623	17	4.743	.582	.892
		Linearity	1.187	1	1.187	.146	.704
		Deviation from Linearity	79.436	16	4.965	.609	.864
	Within Groups	472.903	58	8.154			
	Total	553.526	75				

Sumber : data diolah dari SPSS 26



## B. Hasil Uji Linearitas Loyalitas Kerja (X<sub>2</sub>)

**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Loyalitas Kerja	Between Groups	(Combined)	156.461	19	8.235	1.161	.322
		Linearity	29.633	1	29.633	4.179	.046
		Deviation from Linearity	126.828	18	7.046	.994	.480
	Within Groups	397.065	56	7.090			
	Total	553.526	75				

Sumber : data diolah dari SPSS 26

## C. Hasil Uji Linearitas Komunikasi (X<sub>3</sub>)

**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja * Komunikasi	Between Groups	(Combined)	94.110	24	3.921	.435	.985
		Linearity	1.126	1	1.126	.125	.725
		Deviation from Linearity	92.984	23	4.043	.449	.981
	Within Groups	459.416	51	9.008			
	Total	553.526	75				

Sumber : data diolah dari SPSS 26

## LAMPIRAN 7

### Hasil Uji Multikolinearitas

**Coefficients<sup>a</sup>**

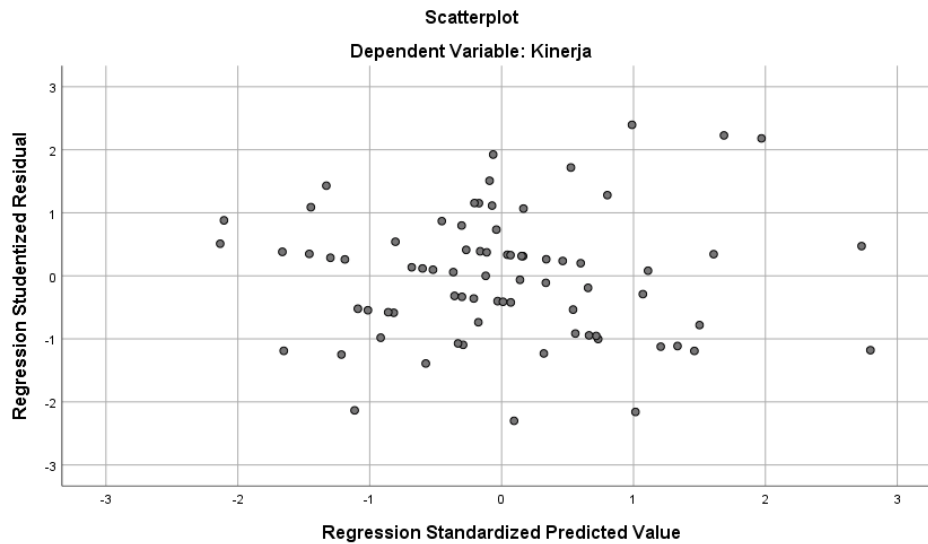
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	17.574	6.810		4.581	.000		
	Budaya organisasi	.310	.152	.413	4.115	.000	.970	1.131
	Loyalitas Kerja	.447	.174	.230	4.983	.006	.970	1.131
	Komunikasi	.311	.105	.249	3.430	.009	.970	1.131

a. Dependent Variable: Kinerja

Sumber : data diolah dengan SPSS 26

## LAMPIRAN 8

### Hasil Uji Heterokedastisitas



## LAMPIRAN 9

### Hasil Uji Analisis Deskriptif

#### 1. Tabel Analisis Deskriptif Budaya Organisasi

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
1	BO 1	0	12	7	49	8	76	283	3,72	Tinggi
2	BO 2	0	3	16	40	17	76	299	3,93	Tinggi
3	BO 3	1	2	14	50	9	76	247	3,25	Tinggi
4	BO 4	2	3	23	40	8	76	277	3,64	Tinggi
5	BO 5	1	6	10	48	11	76	290	3,81	Tinggi
6	BO 6	0	4	8	50	14	76	304	4,00	Tinggi
7	BO 7	2	4	17	45	8	76	272	3,76	Tinggi
8	BO 8	0	3	15	51	7	76	275	3,61	Tinggi
9	BO 9	1	4	7	48	16	76	302	3,97	Tinggi
10	BO10	0	2	24	43	7	76	283	3,72	Tinggi
11	BO11	0	9	12	44	11	76	285	3,75	Tinggi
12	BO12	0	1	9	45	11	76	263	3,46	Tinggi
13	BO13	0	5	12	38	21	76	303	3,98	Tinggi
14	BO14	0	0	24	42	10	76	290	3,81	Tinggi
15	BO15	0	1	3	62	10	76	309	4,06	Tinggi
<b>Total</b>							<b>1.140</b>	<b>4.282</b>	<b>3.75</b>	<b>Tinggi</b>

## 2. Tabel Analisis Deskriptif Loyalitas Kerja

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
1	LK 1	0	8	12	41	15	76	291	3,82	Tinggi
2	LK 2	0	3	6	45	22	76	314	4,13	Tinggi
3	LK 3	1	9	9	52	5	76	264	3,47	Tinggi
4	LK 4	0	12	15	38	11	76	276	3,63	Tinggi
5	LK 5	0	8	13	46	9	76	284	3,73	Tinggi
6	LK 6	2	7	25	35	7	76	266	3,50	Tinggi
7	LK 7	1	3	11	60	1	76	285	3,75	Tinggi
8	LK 8	0	6	9	43	18	76	301	3,96	Tinggi
9	LK 9	0	2	16	48	10	76	294	3,86	Tinggi
10	LK 10	1	13	5	45	12	76	282	3,71	Tinggi
11	LK 11	0	1	7	59	9	76	304	4,00	Tinggi
12	LK 12	0	10	5	42	19	76	289	3,92	Tinggi
13	LK 13	0	5	17	46	8	76	285	3,75	Tinggi
14	LK 14	2	4	12	50	8	76	286	3,76	Tinggi
15	LK 15	0	2	9	25	40	76	331	4,35	Sangat Tinggi
16	LK 16	1	15	3	39	18	76	286	3,76	Tinggi
17	LK 17	0	6	8	34	28	76	303	3,98	Tinggi
18	LK 18	0	0	18	42	16	76	302	3,97	Tinggi
<b>Total</b>							<b>1.368</b>	<b>5.243</b>	<b>3.83</b>	<b>Tinggi</b>

### 3. Tabel Analisis Deskriptif Komunikasi

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
1	K 1	1	6	12	39	18	76	294	3,86	Tinggi
2	K 2	0	2	13	50	11	76	392	3,84	Tinggi
3	K 3	0	11	8	48	9	76	283	3,72	Tinggi
4	K 4	0	3	17	36	20	76	301	3,96	Tinggi
5	K 5	0	7	13	46	10	76	284	3,73	Tinggi
6	K 6	2	5	25	38	6	76	269	3,53	Tinggi
7	K 7	1	2	11	59	3	76	289	3,80	Tinggi
8	K 8	0	3	12	48	13	76	284	3,73	Tinggi
9	K 9	0	2	15	49	10	76	295	3,88	Tinggi
10	K 10	0	9	10	45	12	76	282	3,71	Tinggi
11	K 11	1	1	7	59	8	76	300	3,94	Tinggi
12	K 12	1	10	26	21	18	76	273	3,59	Tinggi
13	K 13	0	5	11	46	14	76	297	3,90	Tinggi
14	K 14	0	9	18	37	12	76	280	3,68	Tinggi
15	K 15	1	4	21	35	15	76	287	3,77	Tinggi
<b>Total</b>							<b>1.140</b>	<b>4.319</b>	<b>3,78</b>	<b>Tinggi</b>

### 4. Tabel Analisis Deskriptif Kinerja

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
1	KK.01	0	4	15	27	30	76	311	4,09	Tinggi
2	KK.02	1	11	13	42	9	76	272	3,57	Tinggi
3	KK.03	0	6	8	48	14	76	298	3,92	Tinggi
4	KK.04	0	5	9	50	12	76	297	3,90	Tinggi
5	KK.05	1	7	12	46	10	76	285	3,75	Tinggi
6	KK.06	0	2	15	49	10	76	295	3,88	Tinggi
7	KK.07	1	9	11	45	10	76	282	3,71	Tinggi
8	KK.08	1	7	13	49	6	76	280	3,68	Tinggi
9	KK.09	2	5	24	38	7	76	271	3,56	Tinggi
10	KK.10	0	9	10	45	12	76	282	3,71	Tinggi
11	KK.11	0	3	7	39	27	76	318	4,18	Tinggi
12	KK.12	1	10	26	21	18	76	273	3,59	Tinggi
13	KK.13	0	2	16	23	35	76	319	4,19	Tinggi
14	KK.14	0	8	20	32	16	76	284	3,73	Tinggi
15	KK.15	1	0	21	39	15	76	295	3,88	Tinggi
<b>Total</b>							<b>1.140</b>	<b>4.360</b>	<b>3,82</b>	<b>Tinggi</b>

## LAMPIRAN 10

### Uji Analisis Korelasi

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.780 <sup>a</sup>	.636	.684	2.994

a. Predictors: (Constant), Komunikasi, Loyalitas Kerja, Budaya organisasi

## LAMPIRAN 11

### Hasil Uji Regresi Linear Berganda

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	17.574	6.810		4.581	.000
	Budaya Organisasi	.310	.152	.413	4.115	.000
	Loyalitas Kerja	.447	.174	.230	4.983	.006
	Komunikasi	.311	.105	.249	3.430	.009

h. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## LAMPIRAN 12

### Hasil Uji t

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	17.574	6.810		4.581	.000
	Budaya Organisasi	.310	.152	.413	4.115	.000
	Loyalitas Kerja	.447	.174	.230	4.983	.006
	Komunikasi	.311	.105	.249	3.430	.009

i. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : data diolah dengan SPSS 26

### LAMPIRAN 13

#### Hasil Uji F

##### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	31.026	3	15.342	6.425	.000 <sup>b</sup>
	Residual	522.500	72	7.257		
	Total	553.526	75			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Komunikasi, Loyalitas Kerja, Budaya Organisasi

Sumber : data diolah dengan SPSS 26

### LAMPIRAN 14

#### Hasil Koefisien Determinasi

##### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.780 <sup>a</sup>	.636	.684	2.994

a. Predictors: (Constant), Komunikasi, Loyalitas Kerja, Budaya organisasi

## LAMPIRAN 15

## r -tabel

N	r	N	R	N	r	N	R	N	r	N	r
1	0.997	41	0.301	81	0.216	121	0.177	161	0.154	201	0.138
2	0.95	42	0.297	82	0.215	122	0.176	162	0.153	202	0.137
3	0.878	43	0.294	83	0.213	123	0.176	163	0.153	203	0.137
4	0.811	44	0.291	84	0.212	124	0.175	164	0.152	204	0.137
5	0.754	45	0.288	85	0.211	125	0.174	165	0.152	205	0.136
6	0.707	46	0.285	86	0.21	126	0.174	166	0.151	206	0.136
7	0.666	47	0.282	87	0.208	127	0.173	167	0.151	207	0.136
8	0.632	48	0.279	88	0.207	128	0.172	168	0.151	208	0.135
9	0.602	49	0.276	89	0.206	129	0.172	169	0.15	209	0.135
10	0.576	50	0.273	90	0.205	130	0.171	170	0.15	210	0.135
11	0.553	51	0.271	91	0.204	131	0.17	171	0.149	211	0.134
12	0.532	52	0.268	92	0.203	132	0.17	172	0.149	212	0.134
13	0.514	53	0.266	93	0.202	133	0.169	173	0.148	213	0.134
14	0.497	54	0.263	94	0.201	134	0.168	174	0.148	214	0.134
15	0.482	55	0.261	95	0.2	135	0.168	175	0.148	215	0.133
16	0.468	56	0.259	96	0.199	136	0.167	176	0.147	216	0.133
17	0.456	57	0.256	97	0.198	137	0.167	177	0.147	217	0.133
18	0.444	58	0.254	98	0.197	138	0.166	178	0.146	218	0.132
19	0.433	59	0.252	99	0.196	139	0.165	179	0.146	219	0.132
20	0.423	60	0.25	100	0.195	140	0.165	180	0.146	220	0.132
21	0.413	61	0.248	101	0.194	141	0.164	181	0.145	221	0.131
22	0.404	62	0.246	102	0.193	142	0.164	182	0.145	222	0.131
23	0.396	63	0.244	103	0.192	143	0.163	183	0.144	223	0.131
24	0.388	64	0.242	104	0.191	144	0.163	184	0.144	224	0.131
25	0.381	65	0.24	105	0.19	145	0.162	185	0.144	225	0.13
26	0.374	66	0.239	106	0.189	146	0.161	186	0.143	226	0.13
27	0.367	67	0.237	107	0.188	147	0.161	187	0.143	227	0.13
28	0.361	68	0.235	108	0.187	148	0.16	188	0.142	228	0.129
29	0.355	69	0.234	109	0.187	149	0.16	189	0.142	229	0.129
30	0.349	70	0.232	110	0.186	150	0.159	190	0.142	230	0.129
31	0.344	71	0.23	111	0.185	151	0.159	191	0.141	231	0.129
32	0.339	72	0.229	112	0.184	152	0.158	192	0.141	232	0.128
33	0.334	73	0.227	113	0.183	153	0.158	193	0.141	233	0.128
34	0.329	74	0.226	114	0.182	154	0.157	194	0.14	234	0.128
35	0.325	75	0.224	115	0.182	155	0.157	195	0.14	235	0.127
36	0.32	76	0.223	116	0.181	156	0.156	196	0.139	236	0.127
37	0.316	77	0.221	117	0.18	157	0.156	197	0.139	237	0.127
38	0.312	78	0.22	118	0.179	158	0.155	198	0.139	238	0.127
39	0.308	79	0.219	119	0.179	159	0.155	199	0.138	239	0.126
40	0.304	80	0.217	120	0.178	160	0.154	200	0.138	240	0.126

## LAMPIRAN 16

## t -tabel

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1		1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2		0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3		0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4		0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5		0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6		0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7		0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8		0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9		0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10		0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11		0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12		0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13		0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14		0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15		0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16		0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17		0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18		0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19		0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20		0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21		0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22		0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23		0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24		0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25		0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26		0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27		0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28		0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29		0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30		0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31		0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32		0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33		0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34		0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35		0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36		0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37		0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38		0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39		0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40		0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688



df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002	
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127	
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595	
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089	
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607	
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148	
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710	
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291	
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891	
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508	
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141	
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789	
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451	
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127	
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815	
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515	
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226	
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948	
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680	
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421	
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171	
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930	
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696	
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471	
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253	
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041	
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837	
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639	
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446	
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260	
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079	
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903	
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733	
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567	
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406	
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249	
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096	
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948	
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804	
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663	
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526	

df	Pr						
	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

## LAMPIRAN 17

## f –tabel

Df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78