

DAFTAR PUSTAKA

- Abadiyah, R. & Purwanto, D. 2016. *Pengaruh Budaya Organisasi, Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Dan Kinerja Pegawai Bank di Surabaya*. Sidoarjo: Fakultas Ekonom dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah. 49-66.
- Amirullah. 2015. *Pengantar Manajemen*. Jakarta : Mitra Wacana Media.
- Andriani, D. 2016. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Budaya Organisasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan*. Sidoarjo : Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.
- Arianty, N. 2014. *Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai*. Medan: Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
- Burhannudin., Zainul, M., & Harlie, M. 2019. *Pengaruh Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja, dan Komitmen Organisasional terhadap Kinerja Karyawan Studi pada Rumah Sakit Islam Banjarmasin*. Banjarmasin: Manajemen, Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari. 191-206.
- Djuraidi, A. & Laily, N. 2020. *Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderating*. Surabaya: Jurusan Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. 1-13.
- Effendy, P. S. 2015. *Budaya Organisasi Budaya Perusahaan Budaya Kerja (Edisi-3)*. Medan: USU Press.
- Faradila, D. & Suryaman. 2021. *Pengaruh Kompensasi, Budaya Organisasi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Turnover Intention Pada Karyawan PT Krakatau Poschem Dongshu Chemical*. Serang: Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Serang Raya.
- Frida. & Okta, C. V. 2021. *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: Gosyen Publishing.
- Hasibuan dan Malayu, S. P. 2021. *Organisasi, Struktur, Perilaku, Proses dan Hasil*. Bandung: Yrama Widya.
- Huseno, T. 2016. *Kinerja Pegawai “Tinjauan Dari Dimensi Kepemimpinan, Misi Organisasi, Budaya Organisasi dan Kepuasan Kerja”*. Malang: Media Nusa Creative.
- Inggira, C. K., Suryanto., & Windijarto. 2021. *Pengaruh Budaya Organisasi dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan Generasi*

- Milenial dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening*. Surabaya: Universitas Airlangga.
- Kaswan. 2021. *Organisasi, Struktur, Perilaku, Proses dan Hasil*. Bandung: Yrama Widya.
- Kusuma, G. & Rahardja, E. 2018. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Budaya Organisasi Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Karyawan Pd Bpr Bkk Taman Pematang)*. Diponegoro: Departemen Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro. 1-11.
- Mamesah, A., Kawet, L., Victor. P. K. 2016. *Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, Dan Loyalitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Lpp Rri Manado*. Manado : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Sam Ratulangi. 600-611.
- Prakoso, B. 2020. *Sejarah Ritel Modern di Indonesia: Dari Kemunculan hingga Eksistensinya di Masyarakat*(<https://www.kompasiana.com/budhiman/5f90e596de3439683f768cd2/sejarah-ritel-modern-di-indonesia-dari-kemunculan-hingga-eksistensinya-di-masyarakat>). Diakses pada 01 Agustus 2022 pukul 21.54.
- Ritaudin, D. & Mukhsin, M. 2018. *Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Lingkungan Kerja terhadap kinerja KSK dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening pada BPS Provinsi Banten*. Banten : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa. 184-203.
- Rivai, A. 2020. *Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Budaya organisasi Terhadap Kinerja Karyawan*. Medan: Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahkota Tricom Unggul.
- Rizaty, A. & Monavia. 2022. *Jumlah Toko Retail Indonesia Mencapai 3,61 Juta pada 2021*. <https://dataindonesia.id/sektor-riil/detail/jumlah-toko-retail-indonesia-mencapai-361-juta-pada-2021> . Di akses pada 27 Juli 2022 Pukul 21.30.
- Santoso, S. 2016. *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Sedarmayanti. 2017. *Perencanaan dan Pengembangan SDM untuk Meningkatkan Kompetensi, Kinerja dan Produktivitas Kerja*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Siahaan, S. & Bahri, S. 2019. *Pengaruh Penempatan Pegawai, Motivasi, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai*. Medan: Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. 16-30.

- Sopiah. & Sangadji, E. M. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik*. Yogyakarta: ANDI OFFSET (Anggota IKAPI).
- Subyantoro, A. & Suwanto, F. 2020. *Manajemen Sumber Daya Manusia Strategi*. Yogyakarta: ANDI OFFSET (Anggota IKAPI).
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D)*. Bandung: CV Alfabeta.
- _____. 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : Alfabeta, CV.
- _____. 2016. *Manajemen sumber daya manusia dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan*. Yogyakarta : Cetakan Ketujuh, Penerbit Ekonisia.
- _____. 2017. *Manajemen sumber daya manusia dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan*. Yogyakarta : Cetakan Kedelapan, Penerbit Ekonisia.
- _____. 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. & Wiratna. 2014. *Metode Penelitian: Lengkap, Praktis, dan Mudah Dipahami*. Yogyakarta : Pustaka Baru Press
- Supomo, R. & Nurhayati, E. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Yrama Widya.
- Sutrisno, Edy. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Kencana Prenada Media Group
- Sutrisno, H. E. 2019. *Budaya Organisasi : Edisi 1 Cetakan ke-5*. Jakarta. Prenadamedia Group.
- Wahjono, S. I., dkk. 2020. *Perilaku Organisasi Di Era Revolusi industri 4.0*. Depok: PT Raja Grafindo Persada.
- Wulandari, T. & Ratnawati, I. 2019. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Karyawan Kantor Cabang Utama Bank Jateng)*. 43-57.
- Yusuf, F. A. & Maliki, B. I. 2020. *Manajemen Sumber Daya Manusia Suatu Pendekatan Fungsional Teoretis Dan Aplikatif*. Depok: PT. Raja Grafindo Persada.
- Zainal, V. R., dkk. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rajawali Pers.

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1
Kuesioner Penelitian

Kepada Yth. Bapak/Ibu/Saudara/I

Dengan hormat,

Perkenalkan saya Awalianno De Rosti Hidayat, mahasiswa Manajemen Universitas Binaniaga Indonesia. Demi tercapainya penelitian ini, maka penyusun mohon kesediaan dari Bapak/Ibu/Saudara/I untuk dapat mengisi angket atau daftar pertanyaan/ pernyataan dengan judul penelitian **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Trans Retail Indonesia (Transmart Yasmin Bogor)”**. Penyusunan skripsi dibuat dalam rangka memenuhi syarat menyelesaikan pendidikan (S1).

Untuk itu diharapkan kesediaan kepada responden dapat memberikan jawaban yang sebenar-benarnya demi membantu penelitian ini. Atas kesediannya saya ucapkan terima kasih, semoga penelitian ini bermanfaat bagi kita semua.

Hormat Saya,

(Awalianno De Rosti Hidayat)

Profil Responden

Mohon tandai jawaban menurut anda tepat pada tiap pertanyaan berikut ini pada kotak yang tersedia.

1. Nama :
2. Jabatan :
3. Usia :
 - 1) 20 - 30 tahun
 - 2) 31 - 40 tahun
 - 3) > 40 tahun
4. Jenis kelamin :
 - 1) Laki-Laki
 - 2) Perempuan
5. Lama bekerja
 - 1) < 1 tahun
 - 2) 1 – 5 tahun
 - 3) > 5 tahun
6. Tingkat pendidikan
 - 1) SMA/ Sederajat
 - 2) Diploma I/II/III
 - 3) S1
 - 4) S2

Petunjuk Pengisian :

Untuk pertanyaan/ pernyataan di bawah ini pilihlah salah satu jawaban yang menurut Bapak/Ibu/Saudara paling tepat dengan tanda centang (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu. Setiap pernyataan hanya membutuhkan satu jawaban, dengan skala penilaian :

- | | |
|------------------------------|-----------------------|
| 1. Sangat Tidak Setuju (STS) | 4. Setuju (S) |
| 2. Tidak Setuju (TS) | 5. Sangat Setuju (SS) |
| 3. Netral/Ragu-Ragu (N) | |

KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		SS	S	N	TS	STS
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut ini :						
I. Indikator : Perhatian yang Individual						
1	Pemimpin mendorong saya untuk selalu inovatif dalam menyelesaikan pekerjaan.					
2	Pemimpin mendorong saya untuk menyelesaikan masalah pekerjaan secara rasional/logis.					
3	Pemimpin bersemangat untuk mendengarkan ide/gagasan yang saya usulkan.					
II. Indikator : Stimulasi Intelektual						
4	Pemimpin berupaya meningkatkan pengembangan diri saya.					
5	Pemimpin memberikan nasihat yang sangat penting bagi pengembangan diri saya.					
6	Pemimpin bersedia mendengarkan kesulitan dan keluhan yang saya alami.					
III. Indikator : Motivasi <i>Inspiration</i>						
7	Pemimpin memberikan motivasi kepada saya untuk bekerja lebih baik.					
8	Pemimpin memberikan keyakinan kepada saya bahwa tujuan perusahaan akan tercapai.					
9	Pemimpin membangkitkan antusiasme saya untuk melakukan pekerjaan.					

IV. Indikator : Kharisma					
10	Pemimpin merupakan <i>Role Model</i> (panutan) saya dalam perusahaan.				
11	Pemimpin menanamkan rasa bangga saya selama bergabung bersamanya.				
12	Pemimpin memberikan petunjuk kepada saya bagaimana menyelesaikan suatu pekerjaan.				
13	Pemimpin mendapatkan rasa hormat dari para pegawai.				

LINGKUNGAN KERJA

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut ini :						
I. Indikator : Sirkulasi Udara						
1	Suhu udara di tempat karyawan bekerja sudah baik.					
2	<i>Temperature</i> ditempat kerja tidak mempengaruhi suhu tubuh saya.					
3	Ventilasi udara ditempat kerja sudah cukup baik.					
II. Indikator : Pencahayaan Pada Area Kerja						
4	Penerangan/ pencahayaan di area kerja sudah baik.					
5	Perlengkapan penerangan lampu dalam ruangan kerja sudah memadai.					
6	Pencahayaan ditempat kerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan					

III. Indikator : Kebisingan-kebisingan					
7	Suasana tempat kerja dapat memberikan kenyamanan dalam bekerja.				
8	Tempat kerja saya jauh dari kebisingan.				
9	Musik yang nyaman sangat mendukung saya dalam bekerja.				
IV. Indikator : Kelembaban Udara					
10	Warna cat dinding yang dipakai di tempat kerja tidak mengganggu kenyamanan saya saat bekerja.				
11	Langit-langit ditempat kerja dalam keadaan tidak lembab.				
12	Area kerja saya tidak terdapat bau-bauan yang tidak sedap.				
V. Indikator : Fasilitas					
13	Tata letak peralatan kerja seperti meja, kursi tersusun rapi di ruang kerja.				
14	Terdapat ruang gerak yang cukup di tempat kerja untuk mendukung pekerjaan karyawan.				
15	Sarana dan prasarana di tempat kerja mendukung pekerjaan karyawan.				
VI. Indikator : Keamanan					
16	Satuan keamanan tempat kerja sudah bekerja dengan baik sehingga saya merasa aman.				
17	Karyawan merasa aman dalam bekerja di tempat kerja.				
18	Peralatan <i>Emergency</i> ditempat kerja sudah mampu membuat saya bekerja dengan nyaman				

BUDAYA ORGANISASI

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		SS	S	N	TS	STS
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut ini :						
I. Indikator : Pelaksanaan Norma						
1	Saya merasa norma di perusahaan berpengaruh terhadap perilaku kerja saya.					
2	Saya bekerja sesuai dengan norma-norma yang berlaku di perusahaan saya.					
3	Saya selalu menjunjung tinggi norma-norma yang berlaku di perusahaan					
II. Indikator : Pelaksanaan Nilai-Nilai						
4	Saya selalu jujur dalam melaksanakan pekerjaan.					
5	Saya dapat membedakan hal yang baik atau buruk di dalam perusahaan					
6	Saya selalu mengevaluasi setiap kendala yang ada dalam menyelesaikan pekerjaan.					
III. Indikator : Kepercayaan						
7	Saya merasa memiliki tujuan yang sama dengan perusahaan.					
8	Sejauh ini saya percaya bahwa keputusan-keputusan yang diambil manajemen ikut mempertimbangkan dampak kepada karyawannya bahwa perusahaan memiliki tujuan yang baik					
9	Saya percaya organisasi selalu mempertimbangkan segala keputusan agar tidak merugikan pegawai.					

IV. Indikator : Pelaksanaan Kode Etik					
10	Saya memahami kode etik di dalam perusahaan.				
11	Saya berperilaku sesuai dengan kode etik yang ditetapkan.				
12	Semua kegiatan disusun berorientasikan pada kode etik yang ada di perusahaan.				

KINERJA KARYAWAN

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		SS	S	N	TS	STS
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
Bagaimana pendapat Bapak/Ibu mengenai pernyataan berikut ini :						
I. Indikator : Kualitas Kerja						
1	Saya selalu berusaha mencapai target kerja yang ditetapkan perusahaan.					
2	Saya mempunyai tanggung jawab terhadap komitmen dalam bekerja.					
3	Saya dapat melakukan pekerjaan sesuai dengan job atau tanggung jawab masing-masing					
II. Indikator : Kuantitas Kerja						
4	Hasil kerja saya sesuai dengan target yang ditentukan oleh perusahaan.					
5	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan lebih dari volume yang ditentukan.					
6	Banyaknya volume pekerjaan yang saya terima sesuai dengan kemampuan saya.					

III. Indikator :Ketepatan Waktu					
7	Pekerjaan yang saya kerjakan sudah memenuhi target dan waktu yang telah ditentukan oleh perusahaan.				
8	Saya selalu segera mengerjakan tugastugas yang diberikan kepada saya.				
9	Saya dapat melakukan pekerjaan sesuai dengan kebutuhan yang direncanakan sesuai tujuan.				
IV. Indikator : Efisiensi					
10	Karyawan mendahulukan pekerjaan yang merupakan prioritas kerja.				
11	karyawan dapat mengerjakan pekerjaan dengan efektif.				
12	Waktu kerja digunakan secara efisien.				
V. Indikator : Kemandirian					
13	Saya memiliki pengetahuan atas pekerjaan yang saya lakukan.				
14	Saya mempunyai gagasan/ide-ide yang dapat dijalankan pada saat bekerja.				
15	Saya memiliki rasa antusias yang tinggi dalam melaksanakan pekerjaan				

LAMPIRAN 2
Tabulasi Data

A. Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1)

Pernyataan Tabulasi Kepemimpinan Transformasional														
No.	X1 1	X1 2	X1 3	X1 4	X1 5	X1 6	X1 7	X1 8	X1 9	X1 10	X1 11	X1 12	X1 13	TOTAL
1	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	62
2	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	3	4	5	57
3	5	4	4	3	4	4	4	3	5	3	4	4	4	51
4	4	4	4	5	4	3	5	3	4	4	5	4	5	54
5	4	5	4	4	3	2	2	4	3	4	3	3	4	45
6	5	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	3	5	54
7	5	4	4	4	5	5	2	3	4	2	2	2	4	46
8	4	5	3	3	4	3	3	4	4	3	2	4	4	46
9	5	4	4	4	4	5	4	5	5	2	3	5	3	53
10	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	5	2	4	47
11	4	3	3	2	5	4	4	3	4	5	2	4	4	47
12	3	5	4	3	4	4	2	5	4	4	2	4	4	48
13	4	4	3	4	3	3	2	3	3	4	5	2	4	44
14	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	53
15	5	5	3	4	4	5	2	3	3	2	4	4	4	48
16	5	4	3	4	2	4	3	4	3	4	2	4	2	44
17	3	3	4	3	5	5	3	3	4	4	3	3	4	47
18	2	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	5	4	50
19	4	5	5	4	3	4	4	3	4	2	5	2	4	49
20	4	4	4	5	4	4	3	4	2	3	2	4	3	46
21	4	5	5	4	3	2	4	3	2	4	3	4	4	47
22	5	5	4	5	2	5	5	4	4	4	4	4	4	55
23	4	5	4	4	4	5	2	3	4	4	2	4	3	48
24	5	3	3	5	2	4	5	3	4	4	4	3	2	47
25	4	2	4	4	4	3	4	4	2	4	3	2	3	43
26	5	4	5	4	5	5	4	3	3	2	5	2	2	49
27	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	2	4	4	46
28	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	52
29	5	3	4	3	1	4	2	4	4	5	3	3	2	43
30	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	2	5	2	53
31	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	49
32	4	3	5	3	4	4	2	4	4	2	5	4	5	49
33	5	3	3	4	2	4	4	4	2	3	2	3	3	42
34	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	2	5	4	54

Pernyataan Tabulasi Kepemimpinan Transformasional														
No.	X1 1	X1 2	X1 3	X1 4	X1 5	X1 6	X1 7	X1 8	X1 9	X1 10	X1 11	X1 12	X1 13	TOTAL
35	4	5	4	4	3	5	2	4	3	4	2	4	4	48
36	5	4	4	2	4	5	4	3	2	2	5	4	4	48
37	4	4	4	4	2	4	4	2	4	3	5	4	2	46
38	4	2	4	4	3	3	4	4	3	4	2	3	2	42
39	5	4	5	4	2	5	4	4	3	2	4	4	4	50
40	4	4	4	3	4	4	2	4	3	4	3	5	2	46
41	3	4	4	4	5	4	4	4	2	4	3	4	3	48
42	4	3	4	2	1	4	2	3	3	4	5	5	2	42
43	4	4	5	5	4	5	4	4	5	2	4	4	4	54
44	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	52
45	4	3	5	3	4	4	5	4	5	3	3	4	3	50
46	5	3	3	4	4	4	4	4	5	4	3	2	4	49
47	4	3	4	5	2	5	4	4	4	2	4	3	5	49
48	4	3	4	4	3	5	2	4	4	5	5	3	2	48
49	5	4	4	4	4	5	4	4	3	2	5	1	2	47
50	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	55
51	2	4	3	5	4	4	5	4	4	3	3	4	4	49
52	4	5	4	5	5	3	4	4	4	5	4	3	2	52
53	4	4	3	1	3	4	4	4	4	4	3	2	5	45
54	4	1	5	2	4	5	5	4	4	2	4	4	2	46
55	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	52
56	4	5	3	4	4	4	2	5	3	3	4	3	3	47
57	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	51
58	3	5	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	51
59	3	3	4	3	4	2	4	3	3	2	5	3	4	43
60	3	4	4	4	4	4	3	2	4	3	5	4	2	46
61	3	4	4	4	5	4	4	4	3	2	3	3	3	46
62	4	4	5	5	4	4	4	4	5	1	4	4	4	52
63	4	5	3	3	2	3	2	5	3	4	3	5	5	47
64	5	3	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	3	46
65	4	4	4	2	4	4	4	3	3	2	3	5	3	45
66	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	52
67	3	4	4	2	3	3	4	5	5	2	3	4	4	46
68	4	3	4	4	4	3	2	4	5	3	4	3	3	46
TOTAL	279	265	271	250	252	275	239	261	252	228	240	216	227	3.255

B. Variabel Lingkungan Kerja (X2)

Pernyataan Tabulasi Lingkungan Kerja																			
No.	X 2 1	X 2 2	X 2 3	X 2 4	X 2 5	X 2 6	X 2 7	X 2 8	X 2 9	X 2 0	X 2 1	X 2 2	X 2 3	X 2 4	X 2 5	X 2 6	X 2 7	X 2 8	TO TA L
1	4	5	4	4	5	5	4	4	3	5	3	4	4	4	5	5	4	4	76
2	4	4	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	72
3	3	5	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	5	3	3	4	3	70
4	3	3	4	3	2	2	4	3	3	2	5	4	4	4	4	4	4	5	63
5	3	4	4	4	4	4	3	2	4	3	5	4	2	4	3	3	4	4	64
6	3	4	2	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	2	5	4	63
7	5	4	5	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	5	4	71
8	4	5	3	3	2	3	2	5	3	4	4	5	5	4	3	4	3	3	65
9	5	3	4	4	3	4	3	4	2	4	4	4	3	4	5	4	4	4	68
10	5	4	2	4	2	4	4	3	1	4	5	5	3	5	3	4	4	5	67
11	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	70
12	4	4	2	4	3	3	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	5	5	69
13	4	3	4	4	2	3	3	4	4	3	4	4	3	4	2	4	4	4	63
14	3	5	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	3	4	73
15	3	3	2	3	2	2	4	2	3	2	5	4	4	4	2	3	4	4	56
16	3	4	2	4	4	4	3	2	4	3	5	4	2	5	4	4	3	2	62
17	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	5	4	4	67
18	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	77
19	4	5	3	3	2	3	2	4	3	4	4	2	5	5	3	3	4	3	62
20	5	3	2	4	4	4	3	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	5	67
21	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	5	5	3	4	3	3	4	4	68
22	4	4	2	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	2	4	4	66
23	3	4	4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	2	4	3	5	4	67
24	4	3	2	4	4	3	3	4	5	3	4	4	3	4	3	4	3	3	63
25	4	5	4	4	3	2	5	4	3	4	4	3	5	4	5	4	4	4	71
26	4	4	2	5	4	4	3	4	4	4	4	4	2	5	3	4	4	5	69
27	4	4	2	4	5	5	2	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	69
28	4	5	3	3	4	3	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	67
29	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	5	2	3	5	3	3	4	3	65
30	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	1	3	4	4	4	4	4	5	66
31	4	3	3	2	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	3	4	4	67
32	3	2	4	3	5	4	2	3	4	4	4	4	4	3	3	2	5	4	63
33	4	4	3	4	3	3	3	4	5	3	4	4	4	2	4	3	4	4	65
34	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	70
35	4	5	3	4	4	5	5	2	5	5	4	5	4	4	2	4	4	4	73

Pernyataan Tabulasi Lingkungan Kerja																				
No.	X 2 1	X 2 2	X 2 3	X 2 4	X 2 5	X 2 6	X 2 7	X 2 8	X 2 9	X 2 0	X 2 1	X 2 1	X 2 2	X 2 3	X 2 4	X 2 5	X 2 6	X 2 7	X 2 8	TO TA L
36	5	4	2	4	4	4	3	3	3	4	3	4	2	4	3	4	4	4	5	65
37	1	3	3	4	3	5	3	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	62
38	2	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	4	5	5	5	68
39	4	5	5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	76
40	4	4	5	3	4	4	3	4	4	3	3	2	3	5	2	4	3	4	4	64
41	4	5	2	4	3	2	2	4	3	4	4	3	2	4	5	3	4	4	4	62
42	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	2	72
43	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	76
44	4	5	3	3	4	3	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	68
45	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	3	5	3	3	4	3	3	73
46	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	1	3	4	4	4	4	4	4	5	66
47	4	3	3	2	3	4	4	4	4	5	4	4	2	4	3	3	4	4	4	64
48	3	2	4	3	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	3	3	2	5	4	62
49	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	5	4	4	65
50	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	71
51	5	5	3	4	4	5	2	2	5	5	4	2	4	4	2	4	4	4	4	68
52	5	4	2	4	4	4	3	3	3	4	3	4	2	5	3	4	4	4	5	66
53	1	3	3	4	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	67
54	2	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	73
55	4	5	5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	3	3	4	3	3	73
56	4	4	5	3	4	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	4	4	4	5	67
57	4	5	4	4	3	2	5	4	3	4	4	3	5	4	3	3	4	4	4	68
58	3	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	5	3	3	2	5	4	4	70
59	4	4	4	4	5	5	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	5	4	70
60	4	5	3	3	4	3	3	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	63
61	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	3	4	1	4	4	4	4	71
62	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	1	3	4	5	3	4	4	4	5	66
63	4	3	3	2	3	4	4	4	4	5	4	4	2	4	2	4	4	4	4	64
64	3	2	4	3	5	4	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	66
65	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	68
66	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	75
67	5	5	3	4	4	5	5	3	5	5	4	5	4	4	4	5	3	4	4	77
68	5	4	2	4	4	4	3	3	3	4	3	4	2	5	4	4	4	3	2	63
TO TA L	2 6 0	2 7 1	2 3 8	2 5 5	2 5 1	2 5 6	2 3 7	2 4 5	2 5 8	2 5 9	2 5 4	2 6 0	2 6 8	2 4 8	2 6 9	2 3 3	2 4 9	2 7 6	2 7 4	4 6 07

C. Variabel Budaya Organisasi (X3)

No	Pernyataan Tabulasi Budaya Organisasi												TOTAL
	X3 1	X3 2	X3 3	X3 4	X3 5	X3 6	X3 7	X3 8	X3 9	X3 10	X3 11	X3 12	
1	2	3	4	4	4	5	4	5	4	5	3	2	45
2	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	45
3	5	5	3	5	3	4	4	4	3	5	5	2	48
4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	2	5	4	48
5	2	4	4	2	2	4	4	4	2	2	2	2	38
6	2	4	4	3	4	2	4	3	2	3	3	4	44
7	4	4	4	5	2	4	4	4	4	5	5	4	47
8	3	3	3	4	4	2	3	2	4	4	4	2	42
9	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	46
10	4	3	3	5	4	2	3	2	3	4	4	2	45
11	1	2	2	4	3	4	2	4	4	4	4	4	44
12	5	4	4	4	2	2	4	3	4	4	3	4	44
13	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	2	49
14	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	49
15	5	4	4	4	3	2	4	3	4	4	4	4	46
16	4	3	3	2	2	4	3	4	4	3	2	3	44
17	3	4	4	5	4	2	4	3	4	2	5	4	43
18	5	5	5	4	5	4	5	4	3	4	3	4	48
19	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	5	50
20	4	3	3	4	5	2	3	2	5	4	4	4	49
21	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	5	47
22	4	5	5	4	4	1	5	4	3	4	4	4	47
23	3	5	5	4	2	3	5	3	4	4	3	4	45
24	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	52
25	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	51
26	5	5	3	5	5	5	4	5	4	5	5	4	54
27	3	5	5	5	5	4	5	4	5	2	5	5	54
28	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	3	5	51
29	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	51
30	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	5	46
31	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	49
32	3	4	4	4	3	3	3	2	5	4	3	1	39
33	4	2	4	5	4	1	4	5	5	5	4	3	46
34	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	48
35	2	4	3	5	4	3	4	3	3	2	4	4	41
36	4	4	4	4	4	5	4	2	5	4	3	4	47
37	4	4	3	4	4	3	5	4	4	4	3	4	46
38	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	50
39	4	4	3	5	5	4	4	1	4	5	4	4	47
40	2	4	4	5	3	3	4	4	5	2	3	2	41
41	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	46
42	3	4	5	5	4	4	2	4	4	4	5	4	48
43	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	50

No	Pernyataan Tabulasi Budaya Organisasi												TOTAL
	X3 1	X3 2	X3 3	X3 4	X3 5	X3 6	X3 7	X3 8	X3 9	X3 10	X3 11	X3 12	
44	4	5	3	4	4	4	2	4	5	4	4	5	48
45	3	5	4	4	5	4	4	3	5	4	4	5	50
46	3	5	4	3	4	4	3	4	5	4	5	4	48
47	4	3	4	4	4	5	2	4	4	2	4	4	44
48	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	2	5	48
49	4	3	4	5	4	3	2	4	4	3	4	3	43
50	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	48
51	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	52
52	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	51
53	5	5	4	4	5	4	2	3	5	4	4	4	49
54	5	5	4	3	4	4	3	4	5	4	5	2	48
55	4	3	4	4	4	3	2	4	4	2	4	4	42
56	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	2	4	45
57	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	48
58	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	53
59	5	5	4	4	5	4	5	3	5	4	4	5	53
60	5	5	4	3	4	4	3	4	5	4	5	5	51
61	4	3	4	4	4	5	2	4	4	5	4	4	47
62	4	4	3	4	4	4	4	3	5	4	2	4	45
63	4	3	4	5	4	3	5	4	4	3	4	4	47
64	5	4	3	5	4	4	2	4	4	4	5	5	49
65	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	51
66	4	5	3	4	4	4	2	4	5	4	4	5	48
67	5	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	46
68	5	5	4	4	4	3	4	5	4	4	5	5	52
TO TAL	256	280	263	277	265	236	253	252	283	255	262	266	31 48

D. Variabel Kinerja Karyawan

No	Pernyataan Tabulasi Kinerja															TO TAL
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y1 0	Y1 1	Y1 2	Y1 3	Y1 4	Y1 5	
1	5	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	60
2	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	3	4	5	4	4	57
3	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	3	5	3	4	4	59
4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	60
5	4	4	3	3	4	5	5	4	3	4	4	3	3	2	5	56
6	4	4	4	5	2	4	5	3	4	4	3	4	5	4	4	59
7	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	2	3	59
8	4	3	4	2	4	3	3	2	5	4	4	4	4	3	4	53
9	4	4	4	4	3	2	4	2	5	4	2	5	4	4	3	54
10	2	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	57
11	3	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	2	5	61

Pernyataan Tabulasi Kinerja																
No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	TOTAL
12	3	3	2	3	5	5	4	5	4	5	5	5	3	3	4	59
13	3	3	2	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	4	3	60
14	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	3	4	5	2	4	54
15	4	4	4	4	4	3	3	5	5	5	3	5	3	4	4	60
16	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4	2	2	4	57
17	4	4	3	5	4	5	5	1	3	4	4	3	3	4	5	57
18	4	4	4	5	3	4	5	3	4	4	3	4	4	2	5	58
19	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	5	5	2	3	59
20	4	3	4	2	4	3	4	2	5	4	4	4	4	3	4	54
21	4	4	4	4	3	2	4	2	5	4	2	5	4	4	3	54
22	4	4	5	4	4	4	3	5	3	3	3	4	4	5	4	59
23	2	5	4	4	1	4	5	4	4	4	4	4	4	2	5	56
24	2	3	2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	3	3	4	60
25	3	3	2	5	5	5	3	5	4	2	5	4	3	4	2	55
26	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	3	4	4	2	4	53
27	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	3	5	3	4	4	61
28	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	2	2	4	56
29	4	4	3	3	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	5	58
30	4	4	4	5	3	4	5	3	4	4	3	4	4	2	4	57
31	2	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	2	3	56
32	4	3	4	2	4	3	4	2	5	4	4	4	4	3	4	54
33	4	4	4	4	2	2	4	2	5	4	2	5	4	4	2	52
34	4	4	5	4	1	4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	56
35	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	2	5	62
36	3	3	2	3	5	5	4	4	4	2	5	5	3	3	4	55
37	3	3	2	5	5	5	4	4	4	5	5	4	3	5	3	60
38	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	3	4	5	2	4	55
39	4	4	4	4	4	3	4	4	5	2	3	5	3	4	4	57
40	4	4	4	3	2	4	5	4	4	4	4	4	2	2	4	54
41	4	4	3	5	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	5	60
42	4	4	4	3	3	4	5	3	4	4	3	4	4	4	4	57
43	2	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	2	3	56
44	4	3	4	2	4	3	4	2	5	4	4	4	4	3	4	54
45	4	4	4	4	2	2	4	3	5	4	2	5	4	4	3	54
46	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	5	4	58
47	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	64
48	3	3	2	3	5	5	4	4	4	5	5	5	3	3	4	58
49	3	3	2	3	5	5	4	4	4	2	2	4	3	4	3	51
50	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	56
51	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	3	5	3	4	4	60
52	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	58
53	4	4	3	3	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	5	58
54	4	4	4	3	2	4	5	2	4	4	3	4	5	4	4	56
55	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	1	58
56	4	3	4	2	4	3	3	2	5	4	4	4	5	3	4	54
57	4	4	4	4	3	2	4	3	1	4	2	5	4	4	3	51

Pernyataan Tabulasi Kinerja																
No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	TOTAL
58	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	5	4	58
59	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	64
60	3	3	2	3	5	5	3	4	4	2	5	5	1	3	4	52
61	3	3	2	3	5	5	3	4	4	5	5	4	3	4	3	56
62	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	3	4	5	4	4	56
63	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	3	5	3	4	4	59
64	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	58
65	4	4	3	3	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	5	58
66	4	4	4	3	2	4	5	2	4	4	3	4	5	4	4	56
67	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	4	3	61
68	4	3	4	2	4	3	3	2	5	4	4	4	5	3	4	54
TOTAL	259	261	258	256	250	266	268	242	273	267	245	288	249	236	264	3882

LAMPIRAN 3 Hasil Uji Validitas

A. Variabel Kepemimpinan Transformasional

		Correlations													TOTAL
		X1.01	X1.02	X1.03	X1.04	X1.05	X1.06	X1.07	X1.08	X1.09	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	
X1.01	Pearson Correlation	1													
	Sig. (2-tailed)														
X1.02	Pearson Correlation		1												
	Sig. (2-tailed)														
X1.03	Pearson Correlation			1											
	Sig. (2-tailed)														
X1.04	Pearson Correlation				1										
	Sig. (2-tailed)														
X1.05	Pearson Correlation					1									
	Sig. (2-tailed)														
X1.06	Pearson Correlation						1								
	Sig. (2-tailed)														
X1.07	Pearson Correlation							1							
	Sig. (2-tailed)														
X1.08	Pearson Correlation								1						
	Sig. (2-tailed)														
X1.09	Pearson Correlation									1					
	Sig. (2-tailed)														
X1.10	Pearson Correlation										1				
	Sig. (2-tailed)														
X1.11	Pearson Correlation											1			
	Sig. (2-tailed)														
X1.12	Pearson Correlation												1		
	Sig. (2-tailed)														
X1.13	Pearson Correlation													1	
	Sig. (2-tailed)														
TOTAL	Pearson Correlation														1
	Sig. (2-tailed)														

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).
 **. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

B. Variabel Lingkungan Kerja

		Correlations																	TOTAL	
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15	X2.16	X2.17	X2.18	
X2.1	Pearson Correlation	1																		
	Sig. (2-tailed)																			
X2.2	Pearson Correlation		1																	
	Sig. (2-tailed)																			
X2.3	Pearson Correlation			1																
	Sig. (2-tailed)																			
X2.4	Pearson Correlation				1															
	Sig. (2-tailed)																			
X2.5	Pearson Correlation					1														
	Sig. (2-tailed)																			
X2.6	Pearson Correlation						1													
	Sig. (2-tailed)																			
X2.7	Pearson Correlation							1												
	Sig. (2-tailed)																			
X2.8	Pearson Correlation								1											
	Sig. (2-tailed)																			
X2.9	Pearson Correlation									1										
	Sig. (2-tailed)																			
X2.10	Pearson Correlation										1									
	Sig. (2-tailed)																			
X2.11	Pearson Correlation											1								
	Sig. (2-tailed)																			
X2.12	Pearson Correlation												1							
	Sig. (2-tailed)																			
X2.13	Pearson Correlation													1						
	Sig. (2-tailed)																			
X2.14	Pearson Correlation														1					
	Sig. (2-tailed)																			
X2.15	Pearson Correlation															1				
	Sig. (2-tailed)																			
X2.16	Pearson Correlation																1			
	Sig. (2-tailed)																			
X2.17	Pearson Correlation																	1		
	Sig. (2-tailed)																			
X2.18	Pearson Correlation																		1	
	Sig. (2-tailed)																			
TOTAL	Pearson Correlation																			1
	Sig. (2-tailed)																			

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).
 **. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

C. Variabel Budaya Organisasi

		Correlations												TOTAL	
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3.11	X3.12		
X3.1	Pearson Correlation	1													
	Sig. (2-tailed)		.526*	.370*	.369	.296	.095	.433*	.019	.271	.319	.447*	.146	.590*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.2	Pearson Correlation		1												
	Sig. (2-tailed)			.840*	.267	.235	.279	.935*	.292	-.140	.269	.414*	.270	.402*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.3	Pearson Correlation			1											
	Sig. (2-tailed)				.162	.419*	.319	.967*	.344	-.014	.213	.241	.363*	.363*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.4	Pearson Correlation				1										
	Sig. (2-tailed)					.089	-.029	.229	-.080	.275	.812*	.904*	.062	.401*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.5	Pearson Correlation					1									
	Sig. (2-tailed)						.223	.335	.110	.263	.056	.099	.226	.564*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.6	Pearson Correlation						1								
	Sig. (2-tailed)							.348	.899*	.093	.186	.012	.161	.431*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.7	Pearson Correlation							1							
	Sig. (2-tailed)								.000	.623	.324	.951	.396	.017	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.8	Pearson Correlation								1						
	Sig. (2-tailed)									.375	.1	.013	.163	-.033	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.9	Pearson Correlation									1					
	Sig. (2-tailed)										.480	.370	.393*	.484*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.10	Pearson Correlation										1				
	Sig. (2-tailed)											.834*	.068	.430*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.11	Pearson Correlation											1			
	Sig. (2-tailed)												.239	.492*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
X3.12	Pearson Correlation												1		
	Sig. (2-tailed)													.508*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
TOTAL	Pearson Correlation													1	
	Sig. (2-tailed)														.508*
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

D. Variabel Kinerja Karyawan

		Correlations															TOTAL	
		Y01	Y02	Y03	Y04	Y05	Y06	Y07	Y08	Y09	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15		
Y01	Pearson Correlation	1																
	Sig. (2-tailed)		.402*	.550*	.167	.394*	.754*	.500*	.229	.413*	.377*	.541*	.327	.640*	.380*	.464*	.467*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y02	Pearson Correlation		1															
	Sig. (2-tailed)			.524*	.596*	.331	.524*	.456*	.165	.232	.294	.477*	.232	.669*	.484*	.385*	.627*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y03	Pearson Correlation			1														
	Sig. (2-tailed)				.294	.464*	.614*	.577*	.221	.569*	.500*	.686*	.436*	.740*	.523*	.351*	.556*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y04	Pearson Correlation				1													
	Sig. (2-tailed)					.412*	.376*	.187	.427*	.214	.140	.437*	.296	.386*	.288	.375*	.507*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y05	Pearson Correlation					1												
	Sig. (2-tailed)						.003	.020	.301	.025	.049	.000	.094	.002	.012	.013	.012	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y06	Pearson Correlation						1											
	Sig. (2-tailed)							.137	.457*	.249	.785*	.436*	.740*	.417*	.527*	.511*		
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y07	Pearson Correlation							1										
	Sig. (2-tailed)								.263	.405*	.237	.559*	.499*	.662*	.297	.409*	.433*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y08	Pearson Correlation								1									
	Sig. (2-tailed)									.133	.149	.136	.122	.156	.042	.000	.377*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y09	Pearson Correlation									1								
	Sig. (2-tailed)										.376	.745*	.089	.593*	.472*	.381*	.397*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y10	Pearson Correlation										1							
	Sig. (2-tailed)											.423*	.186	.461*	.454*	.382*	.459*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y11	Pearson Correlation											1						
	Sig. (2-tailed)												.325	.684*	.531*	.864*	.486*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y12	Pearson Correlation												1					
	Sig. (2-tailed)													.370*	.113	.503*	.434*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y13	Pearson Correlation													1				
	Sig. (2-tailed)														.435*	.599*	.634*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y14	Pearson Correlation														1			
	Sig. (2-tailed)															.359	.515*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y15	Pearson Correlation															1		
	Sig. (2-tailed)																.530*	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
TOTAL	Pearson Correlation																1	
	Sig. (2-tailed)																	.530*
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

** Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

LAMPIRAN 4

Hasil Uji Reliabilitas

A. Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformasional

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.726	13

Sumber: Data diolah dengan SPSS 26

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.01	48.0000	20.552	.429	.699
X1.02	47.9667	22.930	.162	.731
X1.03	48.1000	23.059	.184	.727
X1.04	48.1333	21.913	.293	.716
X1.05	48.0000	21.241	.336	.712
X1.06	48.0000	19.448	.585	.677
X1.07	48.0000	20.345	.526	.688
X1.08	48.0000	20.138	.520	.687
X1.09	48.0333	22.171	.369	.709
X1.10	48.0333	23.482	.117	.734
X1.11	48.3333	21.678	.279	.719
X1.12	48.0000	20.759	.501	.692
X1.13	48.2000	21.959	.227	.727

B. Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.910	18

Sumber: Data diolah dengan SPSS 26

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.01	48.0000	20.552	.429	.699
X1.02	47.9667	22.930	.162	.731
X1.03	48.1000	23.059	.184	.727
X1.04	48.1333	21.913	.293	.716
X1.05	48.0000	21.241	.336	.712
X1.06	48.0000	19.448	.585	.677
X1.07	48.0000	20.345	.526	.688
X1.08	48.0000	20.138	.520	.687
X1.09	48.0333	22.171	.369	.709
X1.10	48.0333	23.482	.117	.734
X1.11	48.3333	21.678	.279	.719
X1.12	48.0000	20.759	.501	.692
X1.13	48.2000	21.959	.227	.727

C. Uji Reliabilitas Variabel Budaya Organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.820	12

Sumber: Data diolah dengan SPSS 26

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.01	48.0000	20.552	.429	.699
X1.02	47.9667	22.930	.162	.731
X1.03	48.1000	23.059	.184	.727
X1.04	48.1333	21.913	.293	.716
X1.05	48.0000	21.241	.336	.712
X1.06	48.0000	19.448	.585	.677
X1.07	48.0000	20.345	.526	.688
X1.08	48.0000	20.138	.520	.687
X1.09	48.0333	22.171	.369	.709
X1.10	48.0333	23.482	.117	.734
X1.11	48.3333	21.678	.279	.719
X1.12	48.0000	20.759	.501	.692
X1.13	48.2000	21.959	.227	.727

D. Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.894	15

Sumber: Data diolah dengan SPSS 26

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.01	48.0000	20.552	.429	.699
X1.02	47.9667	22.930	.162	.731
X1.03	48.1000	23.059	.184	.727
X1.04	48.1333	21.913	.293	.716
X1.05	48.0000	21.241	.336	.712
X1.06	48.0000	19.448	.585	.677
X1.07	48.0000	20.345	.526	.688
X1.08	48.0000	20.138	.520	.687
X1.09	48.0333	22.171	.369	.709
X1.10	48.0333	23.482	.117	.734
X1.11	48.3333	21.678	.279	.719
X1.12	48.0000	20.759	.501	.692
X1.13	48.2000	21.959	.227	.727

LAMPIRAN 5

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		68
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	2.27381238
Most Extreme Differences	Absolute	.096
	Positive	.096
	Negative	-.052
Test Statistic		.096
Asymp. Sig. (2-tailed)		.195 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

LAMPIRAN 6

Hasil Uji Linearitas

Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan Transformasional

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X1	(Combined)	80.009	14	5.715	.911	.553
	Between Groups	13.236	1	13.236	2.109	.152
	Deviation from Linearity	66.773	13	5.136	.818	.639
	Within Groups	332.624	53	6.276		
Total		412.632	67			

Hasil Uji Linearitas Lingkungan Kerja

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X2	Between Groups	(Combined)	99.255	13	7.635	1.316	.233
		Linearity	50.592	1	50.592	8.718	.005
		Deviation from Linearity	48.663	12	4.055	.699	.745
	Within Groups	313.377	54	5.803			
Total			412.632	67			

Hasil Uji Linearitas Budaya Organisasi

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X3	Between Groups	(Combined)	66.404	13	5.108	.797	.661
		Linearity	2.168	1	2.168	.338	.563
		Deviation from Linearity	64.236	12	5.353	.835	.615
	Within Groups	346.229	54	6.412			
Total			412.632	67			

LAMPIRAN 7

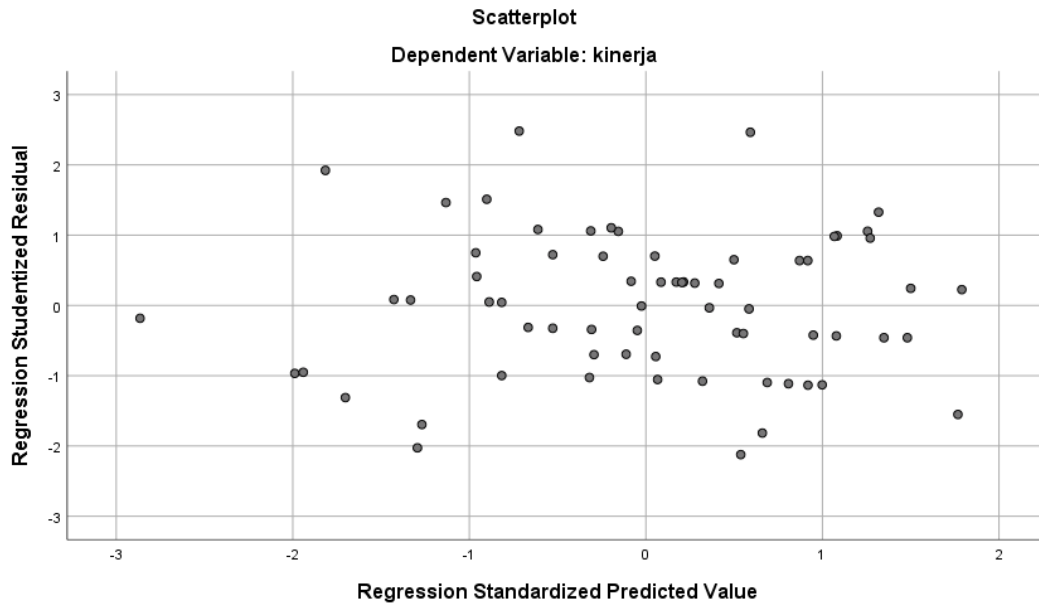
Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics		
	B	Std. Error				Tolerance	VIF	
(Constant)	53.632	7.917		6.775	.000			
1	kepemimpinan transformasional	.367	.163	.438	6.291	.000	.975	1.126
	lingkungan kerja	.421	.186	.254	6.042	.007	.975	1.126
	budaya organisasi	.348	.106	.257	4.456	.005	.975	1.126

LAMPIRAN 8

Hasil Uji Heterokedastisitas



LAMPIRAN 9

Hasil Analisis Statistik Deskriptif

A. Tabel Analisis Deskriptif Variabel Kepemimpinan Transformasional

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
1	KT1	0	2	10	35	21	68	279	4,10	Tinggi
2	KT2	1	2	14	37	14	68	265	3,89	Tinggi
3	KT3	0	0	13	43	12	68	271	3,98	Tinggi
4	KT4	1	6	13	38	10	68	250	3,67	Tinggi
5	KT5	2	8	9	40	9	68	252	3,70	Tinggi
6	KT6	0	3	10	36	19	68	275	4,04	Tinggi
7	KT7	0	17	7	36	8	68	239	3,51	Tinggi
8	KT8	0	2	18	37	11	68	261	3,83	Tinggi
9	KT9	0	7	17	33	11	68	252	3,70	Tinggi
10	KT10	1	17	13	31	6	68	228	3,35	Cukup
11	KT11	0	13	21	19	15	68	240	3,52	Tinggi

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
12	KT12	1	8	17	32	10	68	216	3,17	Cukup
13	KT13	0	15	12	32	9	68	227	3,33	Cukup
Total							884	3,255	3,68	Tinggi

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer, 2022

B. Tabel Analisis Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
1	LK 01	2	2	13	40	11	68	260	3,82	Tinggi
2	LK 02	0	3	11	38	16	68	271	3,98	Tinggi
3	LK 03	0	14	19	22	13	68	238	3,50	Tinggi
4	LK 04	0	3	16	44	5	68	255	3,75	Tinggi
5	LK 05	0	7	17	34	10	68	251	3,69	Tinggi
6	LK 06	1	5	14	37	11	68	256	3,76	Tinggi
7	LK 07	0	9	22	32	5	68	237	3,48	Tinggi
8	LK 08	0	11	11	40	6	68	245	3,60	Tinggi
9	LK 09	1	2	17	38	10	68	258	3,79	Tinggi
10	LK 10	0	2	18	39	9	68	259	3,80	Tinggi
11	LK 11	3	0	10	44	11	68	264	3,88	Tinggi
12	LK 12	0	6	8	46	8	68	260	3,82	Tinggi
13	LK 13	0	9	13	39	7	68	248	3,64	Tinggi
14	LK 14	0	5	8	40	15	68	269	3,95	Tinggi
15	LK 15	1	9	28	20	10	68	233	3,42	Tinggi
16	LK 16	0	5	18	40	5	68	249	3,66	Tinggi
17	LK 17	0	0	11	42	15	68	276	4,05	Tinggi
18	LK 18	0	3	10	37	18	68	274	4,02	Tinggi
Total							1.224	4.607	3,76	Tinggi

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer, 2022

C. Tabel Analisis Deskriptif Variabel Budaya Organisasi

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
1	BO1	1	6	14	34	13	68	256	3,76	Tinggi
2	BO2	0	2	11	32	23	68	280	4,11	Tinggi
3	BO3	0	1	15	43	9	68	263	3,86	Tinggi
4	BO4	0	3	6	42	17	68	277	4,07	Tinggi
5	BO5	0	8	5	41	14	68	265	3,89	Tinggi
6	BO6	2	7	11	40	8	68	236	3,47	Tinggi
7	BO7	0	11	8	38	11	68	253	3,72	Tinggi
8	BO8	1	5	13	43	6	68	252	3,70	Tinggi
9	BO9	0	2	5	41	20	68	283	4,16	Tinggi
10	BO10	0	9	6	46	7	68	255	3,75	Tinggi
11	BO11	0	5	18	27	18	68	262	3,85	Tinggi
12	BO12	1	8	4	38	17	68	266	3,91	Tinggi
Total							816	3.148	3,85	Tinggi

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer, 2022

D. Tabel Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
1	KK1	0	5	10	46	7	68	259	3,80	Tinggi
2	KK2	0	0	16	47	5	68	261	3,83	Tinggi
3	KK3	0	10	6	40	12	68	258	3,79	Tinggi
4	KK4	0	6	18	34	10	68	256	3,76	Tinggi
5	KK5	2	9	9	37	11	68	250	3,67	Tinggi
6	KK6	0	5	12	35	16	68	266	3,91	Tinggi
7	KK7	0	6	15	24	23	68	268	3,94	Tinggi

No	Pernyataan	Pilihan Responden					Jumlah		Mean	Kriteria
		1	2	3	4	5	N	Score		
8	KK8	1	12	11	36	8	68	242	3,55	Tinggi
9	KK9	1	0	12	39	16	68	273	4,01	Tinggi
10	KK10	0	5	6	46	11	68	267	3,92	Tinggi
11	KK11	0	6	24	29	9	68	245	3,60	Tinggi
12	KK12	0	0	6	40	22	68	288	4,23	Sangat Tinggi
13	KK13	1	6	21	27	13	68	249	3,66	Tinggi
14	KK14	0	16	11	34	7	68	236	3,47	Tinggi
15	KK15	1	2	13	40	12	68	264	3,88	Tinggi
Total							1.020	3.882	3,80	Tinggi

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer, 2022

LAMPIRAN 10 Hasil Uji Analisis Korelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.765 ^a	.624	.672	2.920

a. Predictors: (Constant), budaya organisasi, kepemimpinan transformasional, lingkungan kerja
b. Dependent Variable: kinerja

LAMPIRAN 11 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	53.632	7.917		6.775	.000
	X1	.367	.163	.438	6.291	.000
	X2	.421	.186	.254	6.042	.007
	X3	.348	.106	.257	4.456	.005

a. Dependent Variable: Y

LAMPIRAN 12**Hasil Uji t****Coefficients^a**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	53.632	7.917		6.775	.000
	X1	.367	.163	.438	6.291	.000
	X2	.421	.186	.254	6.042	.007
	X3	.348	.106	.257	4.456	.005

a. Dependent Variable: Y

LAMPIRAN 13**Hasil Uji F****ANOVA^a**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	56.344	3	19.667	8.211	.000 ^b
	Residual	545.601	64	9.825		
	Total	587.941	67			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

LAMPIRAN 14**Hasil Koefisien Determinasi****Model Summary^b**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.765 ^a	.624	.672	2.920

a. Predictors: (Constant), budaya organisasi, kepemimpinan transformasional, lingkungan kerja

b. Dependent Variable: kinerja

Sumber : data diolah dari SPSS 26

LAMPIRAN 15
r-tabel

N	r	N	R	N	r	N	R	N	r	N	r
1	0.997	41	0.301	81	0.216	121	0.177	161	0.154	201	0.138
2	0.95	42	0.297	82	0.215	122	0.176	162	0.153	202	0.137
3	0.878	43	0.294	83	0.213	123	0.176	163	0.153	203	0.137
4	0.811	44	0.291	84	0.212	124	0.175	164	0.152	204	0.137
5	0.754	45	0.288	85	0.211	125	0.174	165	0.152	205	0.136
6	0.707	46	0.285	86	0.21	126	0.174	166	0.151	206	0.136
7	0.666	47	0.282	87	0.208	127	0.173	167	0.151	207	0.136
8	0.632	48	0.279	88	0.207	128	0.172	168	0.151	208	0.135
9	0.602	49	0.276	89	0.206	129	0.172	169	0.15	209	0.135
10	0.576	50	0.273	90	0.205	130	0.171	170	0.15	210	0.135
11	0.553	51	0.271	91	0.204	131	0.17	171	0.149	211	0.134
12	0.532	52	0.268	92	0.203	132	0.17	172	0.149	212	0.134
13	0.514	53	0.266	93	0.202	133	0.169	173	0.148	213	0.134
14	0.497	54	0.263	94	0.201	134	0.168	174	0.148	214	0.134
15	0.482	55	0.261	95	0.2	135	0.168	175	0.148	215	0.133
16	0.468	56	0.259	96	0.199	136	0.167	176	0.147	216	0.133
17	0.456	57	0.256	97	0.198	137	0.167	177	0.147	217	0.133
18	0.444	58	0.254	98	0.197	138	0.166	178	0.146	218	0.132
19	0.433	59	0.252	99	0.196	139	0.165	179	0.146	219	0.132
20	0.423	60	0.25	100	0.195	140	0.165	180	0.146	220	0.132
21	0.413	61	0.248	101	0.194	141	0.164	181	0.145	221	0.131
22	0.404	62	0.246	102	0.193	142	0.164	182	0.145	222	0.131
23	0.396	63	0.244	103	0.192	143	0.163	183	0.144	223	0.131
24	0.388	64	0.242	104	0.191	144	0.163	184	0.144	224	0.131
25	0.381	65	0.24	105	0.19	145	0.162	185	0.144	225	0.13
26	0.374	66	0.239	106	0.189	146	0.161	186	0.143	226	0.13
27	0.367	67	0.237	107	0.188	147	0.161	187	0.143	227	0.13
28	0.361	68	0.235	108	0.187	148	0.16	188	0.142	228	0.129
29	0.355	69	0.234	109	0.187	149	0.16	189	0.142	229	0.129
30	0.349	70	0.232	110	0.186	150	0.159	190	0.142	230	0.129
31	0.344	71	0.23	111	0.185	151	0.159	191	0.141	231	0.129
32	0.339	72	0.229	112	0.184	152	0.158	192	0.141	232	0.128
33	0.334	73	0.227	113	0.183	153	0.158	193	0.141	233	0.128
34	0.329	74	0.226	114	0.182	154	0.157	194	0.14	234	0.128
35	0.325	75	0.224	115	0.182	155	0.157	195	0.14	235	0.127
36	0.32	76	0.223	116	0.181	156	0.156	196	0.139	236	0.127
37	0.316	77	0.221	117	0.18	157	0.156	197	0.139	237	0.127
38	0.312	78	0.22	118	0.179	158	0.155	198	0.139	238	0.127
39	0.308	79	0.219	119	0.179	159	0.155	199	0.138	239	0.126
40	0.304	80	0.217	120	0.178	160	0.154	200	0.138	240	0.126

LAMPIRAN 16
t-tabel

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002	
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884	
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712	
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453	
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318	
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343	
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763	
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529	
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079	
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681	
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370	
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470	
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963	
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198	
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739	
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283	
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615	
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577	
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048	
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940	
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181	
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715	
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499	
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496	
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678	
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019	
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500	
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103	
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816	
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624	
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518	
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490	
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531	
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634	
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793	
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005	
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262	
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563	
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903	
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279	
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688	

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41		0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42		0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43		0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44		0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45		0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46		0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47		0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48		0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49		0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50		0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51		0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52		0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53		0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54		0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55		0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56		0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57		0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58		0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59		0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60		0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61		0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62		0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63		0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64		0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65		0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66		0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67		0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68		0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69		0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70		0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71		0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72		0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73		0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74		0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75		0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76		0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77		0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78		0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79		0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80		0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

df	Pr						
	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

LAMPIRAN 17

f –Tabel

Df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78