

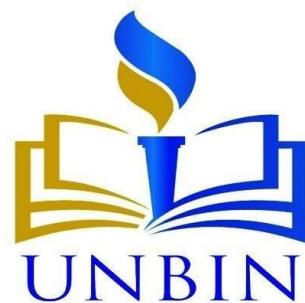
**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK SYARIAH  
INDONESIA KCP CITEUREUP 3**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI  
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH  
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

**OLEH :**

**MIFTAHUL JANNAH  
S1-0218093**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA  
BOGOR  
2023**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

JUDUL : PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK SYARIAH INDONESIA KCP CITEUREUP 3

OLEH : MIFTAHUL JANNAH

NPM : S1-0218093

TANGGAL : .....

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

(Yustiana Wardhani, S.Hut, MM)

(Vera Clara Simanjuntak, S.Sos.,MM)

PENGUJI I

PENGUJI II

(Sumardjono, SE, MM)

( Dimas Ari D, S.Pi., M.Sc)

REKTOR  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

( Dr. ISMULYANA DJAN, S.E., M.M. )

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Karywan Bank Syariah Indonesia KCP Citeureup 3. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini yaitu Karywan Bank Syariah Indonesia KCP Citeureup 3. Penelitian ini merupakan penelitian asosiatif yang bersifat kausal dengan menggunakan pendekatan kuantitatif, sampel yang digunakan sebanyak 55 responden. Teknik analisa yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi liner berganda dengan menggunakan program SPSS 226. Hasil pengujian menunjukkan bahwa Disiplin Kerja berpengaruh signifikan dan positif terhadap Kinerja Karyawan, Motivasi Kerja berpengaruh signifikan dan positif terhadap Kinerja Karyawan. Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja secara simultan berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan

**Kata Kunci : Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan Kinerja**

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine whether Work Discipline and Work Motivation affect the Employee Performance of Bank Syariah Indonesia KCP Citeureup 3. The population used in this study namely employees of Bank Syariah Indonesia KCP Citeureup 3. This research is a associative research that is causal by using the approach quantitatively, the sample used was 55 respondents. analysis technique used in this study is multiple linear regression analysis with using the SPSS 226 program. The test results show that Work Discipline has a significant and positive effect on Employee Performance, Work Motivation has a significant and positive effect on Employee Performance. Work Discipline and Work Motivation simultaneously affect Employee Performance*

**Keywords:** *Work Discipline, Work Motivation, and Performance*

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK SYARIAH INDONESIA KCP CITEUREUP 3”. Penyusunan skripsi ini banyak dibantu oleh berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, S.E., M.M., selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, S.E., M.Ak., selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom., selaku Wakil Rektor II Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia dan sekaligus sebagai Pembimbing I penulis terima kasih atas bimbingan dan arahannya.
4. Ibu Vera Clara Simanjuntak, S.Sos., MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing penulis sampai dengan selesaiya skripsi ini.
5. Dosen-Dosen Pengajar dan staff Universitas Binaniaga Indonesia.
6. Rekan-rekan Universitas Binaniaga Indonesia yang telah melalui perkuliahan bersama dan Rekan-rekan Universitas Binaniaga Indonesia kelas manajemen malam dan rekan-rekan lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan motivasi dan saling mendukung satu sama lain.

7. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung, semoga Allah SWT memberikan pahala atas kebaikannya.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih banyak terdapat kekurangan dan masih sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi lingkungan akademik maupun lingkungan luas pada umumnya.

Bogor, Februari 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

### LEMBAR PENGESAHAN

ABSTRAK .....	iii
---------------	-----

KATA PENGANTAR .....	iv
----------------------	----

DAFTAR ISI.....	vi
-----------------	----

DAFTAR TABEL.....	viii
-------------------	------

DAFTAR GAMBAR.....	x
--------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
-----------------------	----

BAB I PENDAHULUAN.....	1
------------------------	---

A. Latar Belakang .....	1
-------------------------	---

B. Identifikasi Masalah.....	11
------------------------------	----

C. Batasan Masalah.....	11
-------------------------	----

D. Rumusan Masalah.....	12
-------------------------	----

E. Tujuan Penelitian.....	12
---------------------------	----

F. Manfaat Penelitian.....	12
----------------------------	----

G. Sistematika Penulisan.....	13
-------------------------------	----

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
------------------------------	----

A. Pengertian Sumber Daya Manusia .....	15
---	----

B. Kinerja Karyawan.....	21
--------------------------	----

C. Disiplin Kerja .....	24
-------------------------	----

D. Motivasi Kerja.....	28
------------------------	----

E. Kerangka Pemikiran .....	33
-----------------------------	----

F. Penelitian Terdahulu .....	34
-------------------------------	----

G. Hipotesis .....	38
--------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN .....	41
---------------------------------	----

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	41
--------------------------------------	----

B. Metode Penelitian .....	41
----------------------------	----

C. Variabel Penelitian .....	42
------------------------------	----

D. Populasi dan Sampel .....	42
------------------------------	----

E. Teknik Pengumpulan Data .....	43
----------------------------------	----

F. Teknik Analisis Data .....	45
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>60</b>
A. Sejarah Perusahaan .....	60
B. Profil Responden .....	62
C. Hasil Uji Validitas dan Realiabilitas .....	65
1. Uji Validitas .....	65
2. Uji Reliabilitas .....	68
3. Uji Asumsi Klasik .....	70
D. Analisis Deskriptif .....	74
E. Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	80
F. Hasil Analisis Korelasi Berganda (R).....	81
G. Uji Partial (Uji) t .....	82
H. Uji Hipotesis F .....	85
I. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	86
J. Pembahasan .....	87
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>90</b>
A. Kesimpulan .....	90
B. Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Hasil Prasurvei Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Citeureup 3 .....	6
Tabel 2	Data DPK dan Pembiayaan BSI KCP Citeureup 3 Tahun 2017-2019	8
Tabel 3	Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 4	Operasional Variabel .....	44
Tabel 5	Pernyataan Nilai Bobot Pada Jawaban .....	47
Tabel 6	Interprestasi Koefisien Korelasi.....	54
Tabel 7	Klasifikasi Responden berdasarkan Usia .....	63
Tabel 8	Klasifikasi Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	63
Tabel 9	Klasifikasi Responden berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	64
Tabel 10	Klasifikasi Responden berdasarkan Lama Jadi Karyawan .....	65
Tabel 11	Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	66
Tabel 12	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (X2) .....	67
Tabel 13	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja (Y) .....	68
Tabel 14	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	68
Tabel 15	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja (X2) .....	69
Tabel 16	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja (Y) .....	70
Tabel 17	Hasil Uji Normalitas .....	71
Tabel 18	Hasil Uji Multikolinieritas.....	71
Tabel 19	Hasil Uji Linieritas.....	73
Tabel 20	Hasil Uji Linieritas.....	74
Tabel 21	Hasil Analisis Deskriptif.....	75
Tabel 22	Kriteria Rata-rata Jawaban Responden .....	76
Tabel 23	Jawaban responden pada variabel Disiplin Kerja (X1) .....	77
Tabel 24	Jawaban responden pada variabel Motivasi Kerja (X2) .....	78
Tabel 25	Jawaban responden pada variabel Kinerja (Y) .....	79
Tabel 26	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	80
Tabel 27	Interprestasi Koefisien Korelasi .....	81
Tabel 28	Hasil Analisis Korelasi Berganda (R).....	82

Tabel 29	Hasil Uji Partial (Uji) t.....	83
Tabel 30	Hasil Uji Hipotesis F .....	85
Tabel 31	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R2 ).....	86

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Kerangka Pemikiran.....	33
Gambar 2	Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia.....	62
Gambar 3	Hasil Uji Heteroskedastisitas - Scatterplot.....	72