

**ANALISIS PENGENDALIAN BAHAN BAKU YOGURT  
DENGAN METODE MRP UNTUK PENJADWALAN  
PRODUKSI PADA PT. HEAVENLY NUTRITION INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi  
Salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi**

**OLEH:**

**IKBAL INDRAWAN**

**NPM : S1 – 2014036**



**STRATA 1 PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI BINANIAGA  
BOGOR  
2017**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. Karena berkat segala rahmatnya serta karunianya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Pembuat skripsi ini merupakan langkah awal sebelum dimulainya penelitian untuk menyusun skripsi program S-1 Jurusan Manajemen STIE Binaniaga Bogor.

Kajian penelitian ini mengetengahkan pokok masalah dengan judul **“Analisis Pengendalian Bahan Baku Yogurt Dengan Metode MRP Pada PT Heavenly Nutrition Indonesia”**

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan tantangan dan hambatan akan tetapi dengan bantuan dari berbagai pihak tantangan itu bisa teratasi.

Oleh sebab itu Penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Yuli Anwar, S.E., M.Ak., selaku Ketua STIE Binaniaga Bogor.
2. Bapak Drs. Priyo Wismantoro, M.M., selaku Wakil Ketua III STIE Binaniaga Bogor dan juga selaku Pembimbing I yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.

3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M., selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, dan pengarahan kepada penulis.
4. Bapak dan Ibu Dosen STIE Binaniaga Bogor.
5. Seluruh Teman-teman STIE Binaniaga Bogor Terima Kasih atas bantunnya selama mengikuti perkuliahan.
6. Seluruh staff dan rekan-rekan kerja di Pusat Data dan Statistik Pendidikan dan Kebudayaan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
7. Orangtua yang selalu memberikan dukungan serta doa dalam menempuh pendidikan.
8. Semua Pihak yang membantu penulis dalam pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari bentuk penyusunan maupun materinya.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat diterima dan pada peaksanaanya dapat memberikan manfaat kepada kita semua.

Bogor, November 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	
	vii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
E. Kerangka Penulisan.....	5

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

A. Manajemen Operasional .....	7
B. Persediaan .....	9
C. <i>Material Requirement Planning (MRP)</i> .....	12
D. Kerangka Pemikiran .....	22

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Metodelogi Penelitian .....	24
B. Jenis Penelitian.....	24

C. Unit Penelitian..... 24

D. Metode Pengumpulan Data..... 26

E. Metode Analisis Data ..... 27

#### **BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN**

A. Tinjauan Umum Objek Penelitian ..... 29

B. Sistem Pengendalian Persediaan Bahan Baku Pada PT. Heavenly Nutrition

Indonesia ..... 31

C. Implementasi MRP Dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku Pada  
PT.Heavenly Nutrition Indonesia ..... 34

D. Output MRP Bulanan..... 40

E. Output MRP Tahunan ..... 53

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan ..... 72

B. Saran..... 73

#### **DAFTAR PUSTAKA** ..... 74

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penurunan Biaya Yang Terjadi Jika Menggunakan MRP .....	5
Tabel 2 <i>Lead Time</i> Kedatangan Bahan Baku.....	17
Tabel 3 Rencana Jadwal Bulanan .....	35
Tabel 4 Target Supply Produk Jadi.....	35
Tabel 5 <i>Bill Of Material Yogurt Greek 100 gr</i> .....	36
Tabel 6 Data Stock Bahan Baku .....	37
Tabel 7 Kebutuhan Bahan Baku Bruto Januari 2016.....	40
Tabel 8 Rekapitulasi Kebutuhan Bahan Baku Bruto Januari 2016.....	43
Tabel 9 Rekapitulasi Kebutuhan Bahan Baku Netto Januari 2016.....	44
Tabel 10 Rencana Pembelian Bahan Baku .....	48
Tabel 11 Biaya Pembelian Bahan Baku Bulan Januari 2016.....	50
Tabel 12 Analisis Persediaan Bahan Baku Yogurt Greek Bulan Januari 2016 ..	52
Tabel 13 Rekapitulasi Kebutuhan Bahan Baku Yogurt Greek Januari 2016.....	53
Tabel 14 Analisis Persediaan Bahan Baku Yogurt Greek Januari 2016 (Mrp) ..	54
Tabel 15 Rekapitulasi Rencana Pembelian Bahan Baku Yogurt Greek Periode Januari 2016 (Mrp).....	60
Tabel 16 Rekapitulasi Rencana Pembelian Bahan Baku Yogurt Greek Periode Januari 2016 ..	61
Tabel 17 Rekapitulasi Persediaan Bahan Baku Yogurt Greek Th.2016 (MRP) .	63
Tabel 18 Rekapitulasi Persediaan Bahan Baku Yogurt Greek Th.2016 (HNI) ..	64
Tabel 19 Rekapitulasi Pembelian Bahan Baku Yogurt Greek Th.2016 (MRP) .	66

Tabel 20 Rekapitulasi Pembelian Bahan Baku Yogurt Greek Th.2016 (HNI)... 68

Tabel 21 Rekapitulasi Biaya Persediaan Bahan Baku Yogurt Greek Th.2016

(MRP) ..... 70

Tabel 22 Rekapitulasi Biaya Persediaan Bahan Baku Yogurt Greek Th.2016

(HNI)..... 71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 <i>Bill Of Material</i> .....	14
Gambar 2 Kerangka Pemikiran.....	22