

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN  
DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT. AVINDO BANGUN GEMILANG BOGOR**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI  
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
MANAJEMEN**

Oleh :

**YANYAN KRISDIANSYAH  
NPM S1-0216.259**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA  
2020**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA**  
**UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

JUDUL : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA,  
GAYA KEPEMIMPINAN DAN PENGEMBANGAN KARIR  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. AVINDO BANGUN GEMILANG BOGOR

OLEH : YANYAN KRISDIANSYAH

NPM : S1-0216.259

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

( Wartoyo Hadi, SE., MM )

( Kamilah Sa'diah, SE., M.Ak )

PENGUJI I

PENGUJI II

(Syarief Gerald P. SE., MM., MSi., M.Ak) (Yustiana Wardhani, S.Hut.,MM)

Bogor, 02 Juni 2021

REKTOR  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

( Dr. Ismulyana Djan, SE., MM )

## ABSTRAK

### **Pengaruh Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan PT. Avindo Bangun Gemilang Bogor**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh lingkungan kerja, gaya kepemimpinan dan pengembangan karir terhadap kinerja karyawan PT. Avindo Bangun Grmilang Bogor. Sampel yang digunakan adalah sampel jenuh sebanyak 45 responden. Metode analisis data yang di gunakan adalah regresi linier berganda. Hasil analisis regresi linier berganda didapatkan persamaan regresi  $Y=2,549 + 0,314 + 0,206 + 0,401 + e$ . Artinya lingkungan kerja (X1), gaya kepemimpinan (X2) dan pengembangan karir (X3) berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan. Hasil uji f menunjukkan secara simultan variabel lingkungan kerja, gaya kepemimpinan dan pengembangan karir berpengaruh terhadap kinerja dengan hasil analisis Fhitung = 11,421 > dari Ftabel = 2,83. Hasil uji t menunjukkan variabel lingkungan kerja dengan hasil analisis thitung = 3,218 > dari ttabel = 1,6803. Gaya kepemimpinan dengan hasil analisis thitung = 2,772 > ttabel = 1,6803. Pengembangan karir dengan hasil analisis thitung = 2,759 > ttabel = 1,6803. Maka secara parsial lingkungan kerja, gaya kepemimpinan dan pengembangan karir berpengaruh terhadap kinerja. Hasil regresi linier berganda menunjukkan nilai koefisien determinasi sebesar 0,415 atau 41% sedangkan 59% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini.

**Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan, Pengembangan Karir, Kinerja Karyawan.**

## **ABSTRACT**

### **The Influence of Work Environment, leadership style and Career Development on Employee Performance at PT. Avindo Bangun Gemilang Bogor**

This study aims to determine how much influence the work environment, leadership style and career development have on the performance of employees of PT. Avindo Bangun Gemilang Bogor. The sample used is a saturated sample of 45 respondents. The data analysis method used is multiple linear regression. The results of multiple linear regression analysis obtained the regression equation  $Y=2.549 + 0.314 + 0.206 + 0.401 + e$ . This means that the work environment (X1), leadership style (X2) and career development (X3) have a positive effect on employee performance. The results of the f test show that the variables of work environment, leadership style and career development have an effect on performance simultaneously with the results of the analysis  $F_{count} = 11.421 >$  from  $F_{table} = 2.83$ . The results of the t-test indicate the work environment variable with the results of the analysis of  $t_{count} = 3,218 >$  from  $t_{table} = 1.6803$ . Leadership style with analysis results  $t_{count} = 2.772 >$   $t_{table} = 1.6803$ . Career development with analysis results  $t_{count} = 2.759 >$   $t_{table} = 1.6803$ . So partially the work environment, leadership style and career development affect performance. The results of multiple linear regression showed the coefficient of determination was 0.415 or 41%, while 59% was influenced by other variables not included in this study.

**Keywords: Work Environment, Leadership Style, Career Development, Employee Performance.**

## **KATA PENGANTAR**

Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat melaksanakan penelitian dan menyusun skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini penulis susun untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik guna menyelesaikan studi pada Program Studi Jurusan S1 Manajemen Universitas Binaniaga Indonesia. Dengan judul skripsi “Pengaruh Lingkungan Kerja, Gaya Kepemimpinan dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan PT. Avindo Bangun Gemilang Bogor”.

Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat, terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE., MM selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia;
2. Bapak Yuli Anwar, SE., M.Ak, selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom selaku Wakil Rektor II Bidang non Akademik dan Keuangan dan Ibu Yustiana Wardani , MM selaku Dekan;
3. Bapak Wartoyo Hadi, SE., MM selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Kamilah Sa’diah, SE., M.Ak selaku Dosen Pembimbing II, yang telah menyediakan waktu luangnya untuk mengarahkan, memberikan koreksi dan bimbingan kepada penulis serta membantu saya dalam menyelesaikan skripsi;

4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Universitas Binaniaga Indonesia penulis ucapkan banyak terima kasih;
5. Seluruh Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Universitas Binaniaga Indonesia;
6. Kedua Orangtua penulis, yakni Ayahanda Abdul Haris Dimiyati Mulya dan Ibunda Yani Maryani Kayla yang tiada hentinya memberikan dorongan moril maupun materil yang sangat luar biasa besarnya, sehingga skripsi penulis ini dapat terselesaikan dengan baik dalam waktu yang diinginkan;
7. Adik tercinta Rizki Arya Muhammad yang telah memberikan dukungan yang terbaik kepada penulis;
8. Keluarga Besar di Bogor dan Tasik Malaya yang telah membantu dan memberi dukungan yang terbaik kepada penulis;
9. Elsyia Fritami yang telah memberikan semangat, membantu dan dukungan yang terbaik kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi;
10. Sahabat-sahabat yang tidak dapat disebutkan satu persatu dan Rekan-rekan mahasiswa Universitas Binaniaga Indonesia yang telah membantu dan mendorong penulis dalam penyelesaian skripsi.

Bogor, 02 Juni 2021

Yanyan Krisdiansyah

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Identifikasi Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Batasan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Kegunaan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Sistematika Penulisan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Lingkungan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Gaya Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Pengembangan Karir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Kerangka Pemikiran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Hipotesis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....Error! Bookmark not defined.**

- A. Tempat dan Waktu Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Metode Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Variabel Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- D. Populasi dan Sampel.....**Error! Bookmark not defined.**
- E. Teknik Pengumpulan Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Uji Validitas dan Reliabilitas .....**Error! Bookmark not defined.**
- G. Statistik Deskriptif.....**Error! Bookmark not defined.**
- H. Uji Asumsi Klasik .....**Error! Bookmark not defined.**
- I. Analisis Korelasi Berganda.....**Error! Bookmark not defined.**
- J. Analisis Regresi Linier Berganda .....**Error! Bookmark not defined.**
- K. Uji Hipotesis .....**Error! Bookmark not defined.**
- L. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....Error! Bookmark not defined.**

- A. Profil PT. Avindo Bangun Gemilang Bogor .**Error! Bookmark not defined.**
- B. Profil Responden.....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Uji Validitas dan Reliabilitas .....**Error! Bookmark not defined.**
- D. Statistik Deskriptif.....**Error! Bookmark not defined.**
- E. Uji Asumsi Klasik.....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Analisis Korelasi .....**Error! Bookmark not defined.**
- G. Uji Regresi Linier Berganda.....**Error! Bookmark not defined.**
- H. Uji Hipotesis .....**Error! Bookmark not defined.**
- I. Uji Koefisien Determinasi (Uji  $R^2$ ).....**Error! Bookmark not defined.**



J. Pembahasan.....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN** .....Error! Bookmark not defined.

A. Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**

B. Saran .....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA** .....Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1 Data Kehadiran Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3 Operasional Variabel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4 Skala Model Likert.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5 Interpretasi Koefisien Korelasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 6 Kriteria Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 7 Kriteria Responden Berdasarkan Usia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 8 Kriteria Responden Berdasarkan Pendidikan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 9 Kriteria Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 10 Ringkasan Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 11 Ringkasan Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 12 Ringkasan Uji Validitas Variabel Pengembangan Karir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 13 Ringkasan Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 14 Ringkasan Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 15 Ringkasan Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 16 Ringkasan Uji Reliabilitas Variabel Pengembangan Karir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 17 Ringkasan Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 18 Hasil Analisis Uji Statistik Deskriptif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Tabel 19 Skor Indikator Variabel Lingkungan Kerja ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 20 Skor Indikator Variabel Gaya Kepemimpinan..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 21 Skor Indikator Variabel Pengembangan Karir..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 22 Skor Indikator Variabel Kinerja Karyawan ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 23 Hasil Uji Multikolinearitas.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 24 Hasil Uji Analisis Antar Variabel .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 25 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 26 Hasil Analisis Secara Parsial (Uji t) .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 27 Hasil Analisis Secara Simultan (Uji f)....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 28 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1 Perkembangan Kinerja Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2 Kerangka Pemikiran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 3 Struktur Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4 P-Plot Normalitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 2 Tabulasi Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 5 Tabulasi Data Mentah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 6 Hasil Olah Data SPSS.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 7 Tabel r, Tabel t dan Tabel f .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>