

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPENSASI TERHADAP  
MOTIVASI KERJA KARYAWAN DI PT GRAMEDIA ASRI MEDIA  
KABUPATEN BOGOR**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI  
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
MANAJEMEN**

**Oleh :**

**ASHA DESTIAS**

**S1-0217081**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

**2021**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN PROGRAM SARJANA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

**PENGESAHAN PROPOSAL**

JUDUL : PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KOMPENSASI  
TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN DI PT.  
GRAMEDIA ASRI MEDIA KABUPATEN BOGOR

OLEH : ASHA DESTIAS

NPM : S1-0217081

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

(YUSTINA WARDHANI,S.Hut.,MM ) ( HIRAYANTI,Dra.,MM.,M.Si)

REKTOR

UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

( Dr. ISMULYANA DJAN, SE, MM)

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan dan Kompensasi terhadap Motivasi kerja karyawan di PT Gramedia Asri Media Kabupaten Bogor”**.

Proposal ini peneliti susun untuk memenuhi salah satu persyaratan guna meraih gelar Sarjana pada Program Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.

Dalam penyusunan proposal ini peneliti mendapatkan banyak bimbingan, dorongan, dan bantuan dari berbagai pihak, sehingga proposal ini dapat terselesaikan. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bpk. Dr. Ismulyana Djan, SE, MM., selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, S.E., M.Ak., selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom., selaku Wakil Rektor II dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut, MM., selaku dosen pembimbing I dan Ibu Hirayanti, Dra., MM., M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan tentang teknik penulisan skripsi ini.
4. Kedua orang tua tercinta, Bapak Dwi Purwanto dan Ibu Siti Khodijah, yang tak pernah berhenti mendo'akan dan memberikan semangat, bimbingan serta dukungan yang tak henti-hentinya.

5. Seluruh dosen dan staf Universitas Binaniaga Indonesia yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan ilmu dan pelajaran kepada penulis selama masa perkuliahan.
6. Kakak dan adik tercinta Ferdy, Mas Yanuar, Diaz dan Biman yang tak berhenti untuk terus mendo'akan dan selalu memberikan motivasi. Sahabat tercinta Deo, Ragil Putra, Ajeng, Dina Effendi, Sharah Nurmala, Nisa dan Dila. Dan teman-teman Strata-I Manajemen angkatan 2017 khususnya kelas B3 Malam yang telah banyak membantu dalam masa perkuliahan, terutama kepada teman-teman terdekat, Mela Sri, Elsa, dan Danil, terima kasih sudah ingin berjuang bersama-sama. Dan teman-teman di toko buku Gramedia Cibinong yang tidak bisa disebutkan satu persatu dan banyak membantu .
7. Bpk. Israel selaku Senior *SPV SDM* dan Bpk. Simon Ramlan selaku *Champion Team & Head of SPV* dan Ibu Sri selaku *Chief of Cashier* Yang telah mengizinkan dan membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari, bahwa penyusunan proposal ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti membutuhkan kritik dan saran untuk membangun proposal yang sangat diharapkan. Peneliti berharap semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Bogor, Juni 2021

Peneliti

## DAFTAR ISI

	Halaman
PENGESAHAN SKRIPSI .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	11
C. Pembatasan Masalah .....	11
D. Rumusan Masalah .....	12
E. Tujuan Penelitian .....	12
F. Kegunaan Penelitian .....	13
G. Sistematika Penelitian .....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	16
A. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	16
B. Kepemimpinan .....	25
C. Kompensasi .....	29
D. Motivasi Kerja .....	36
E. Penelitian Terdahulu .....	40
F. Kerangka Pemikiran .....	44

	G. Hipotesis Penelitian.....	47
BAB III	METODELOGI PENELITIAN .....	48
	A. Metodologi Penelitian .....	48
	B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	49
	C. Populasi dan Sampel .....	50
	D. Teknik Pengumpulan Data .....	51
	E. Operasional Variabel.....	51
	F. Metode Pengambilan Data.....	52
	G. Teknik Analisis Data.....	53
BAB IV	ANALISIS HASIL PENELITIAN .....	67
	A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	67
	B. Profil Responden.....	70
	C. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Skor Kusiner .....	79
	D. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	86
	E. Analisis Statistik Deskriptif.....	90
	F. Hasil Uji Hipotesis .....	93
	G. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	96
	H. Hasil Analisis Koefisien Korelasi Berganda .....	98
	I. Hasil Analisis Koefisien Determinasi .....	99
	J. Pembahasan Hasil Penelitian .....	100
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	104
	A. Kesimpulan .....	104
	B. Saran.....	104

## DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL 1 Target <i>Active Selling</i> PT Gramedia Asri Media Kabupaten Bogor Tahun 2018-2020 .....	8
TABEL 2 Tingkat Absensi Karyawan di PT Gramedia Asri Media Kabupaten Bogor Tahun 2018-2020 .....	9
TABEL 3 Tingkat Absensi Tahun 2018-2020 .....	9
TABEL 4 Penelitian Terdahulu .....	40
TABEL 5 Jumlah Karyawan .....	50
TABEL 6 Operasional Variabel .....	52
TABEL 7 Skala <i>Likert</i> Penelitian .....	53
TABEL 8 Interpretasi koefisien korelasi .....	63
TABEL 9 Profil Responden : Jenis Kelamin .....	71
TABEL 10 Profil Responden : Tingkat Pendidikan .....	72
TABEL 11 Profil Responden : Lama Bekerja .....	74
TABEL 12 Profil Responden : Usia .....	75
TABEL 13 Profil Responden : Jabatan .....	76
TABEL 14 Profil Responden :Gaji.....	78
TABEL 15 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan ( $X_1$ ).....	80
TABEL 16 Uji Validitas Variabel Kompensasi ( $X_2$ ).....	81
TABEL 17 Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (Y).....	82
TABEL 18 Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan ( $X_1$ ) .....	84

TABEL 19 Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi ( $X_2$ ) .....	85
TABEL 20 Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja (Y) .....	85
TABEL 21 Hasil Uji Multikolinearitas : SPSS .....	88
TABEL 22 Hasil Uji Multikolinearitas .....	88
TABEL 23 Hasil Analisis Deskriptif.....	90
TABEL 24 Skala Penilaian Motivasi Kerja Karyawan .....	91
TABEL 25 Skala Penilaian Kepemimpinan.....	92
TABEL 26 Skala Penilaian Kompensasi .....	92
TABEL 27 Hasil Uji-t .....	93
TABEL 28 Hasil Uji-F .....	95
TABEL 29 Tabel Hasil Uji Koefisien Korelasi .....	98
TABEL 30 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	99



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
GAMBAR 1 Tingkat integrasi antara perencanaan strategis .....	24
GAMBAR 2 Kerangka Pemikiran.....	46
GAMBAR 3 Logo PT Gramedia Asri Media.....	65
GAMBAR 4 Struktur Organisasi PT Gramedia Asri Media.....	67
GAMBAR 5 Grafik Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	72
GAMBAR 6 Grafik Profil Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan ..	73
GAMBAR 7 Grafik Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	75
GAMBAR 8 Grafik Profil Responden Berdasarkan Usia.....	76
GAMBAR 9 Grafik Profil Responden Berdasarkan Jabatan .....	77
GAMBAR 10 Grafik Profil Responden Berdasarkan Gaji .....	79
GAMBAR 11 Hasil Uji Normalitas : <i>Scatterplot</i> .....	87
GAMBAR 12 Hasil Uji Heteroskedastisitas : <i>Scatterplot</i> .....	89

## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1	Kusioner Penelitian .....	
Lampiran 2	Surat Keterangan Persetujuan Publikasi.....	
Lampiran 3	Tabulasi Data Mentah Untuk Uji Validitas Dan Reliabilitas ....	
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	
Lampiran 5	Hasil SPSS Analisis Deskriptif Dan Regresi Berganda .....	
Lampiran 6	Tabel r.....	
Lampiran 7	Tabel t.....	
Lampiran 8	Tabel F.....	