

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
BAGIAN BLADDER *CHANGER* PADA
PT. GOODYEAR INDONESIA, TBK**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN
MEMENUHI SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH
GELAR SARJANA MANAJEMEN**

OLEH :

ANGGA SETIA PERMANA

NPM S1-0217-056



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

2021

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN BAGIAN BLADDER *CHANGER* PADA PT.
GOODYEAR INDONESIA, TBK.

OLEH : ANGGA SETIA PERMANA

NPM : S1-0217.056

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

(RIZMAN RIFQIE, SE, MM)

(DIMAS ARI DARMANTYO, S.Pi, M.Sc)

PENGUJI I

PENGUJI II

(SYARIEF GERALD P, SE, M.M, M.Si, M. Ak) (YUSTIANA WARDHANI, S.Hut, M.M)

Bogor, 14 Maret 2022

REKTOR
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

(Dr. ISMULYANA DJAN, SE., M.M)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT bahwa pada akhirnya skripsi dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN *BLADDER CHANGER* PADA PT. GOODYEAR INDONESIA, TBK”** ini telah peneliti selesaikan sesuai dengan rencana yang telah kami tentukan sebelumnya.

Peneliti menyadari bahwa tidak ada suatu karya manusia yang sempurna terutama karena keterbatasannya kemampuan serta pengetahuan yang peneliti miliki. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak supaya penyajian tulisan dimasa yang akan datang bisa jauh lebih baik lagi.

Skripsi ini tersusun atas bantuan dan bimbingan berbagai pihak, karenanya perkenankanlah peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberi kekuatan dan kesempatan kepada saya untuk dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE., MM selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M.Ak selaku Wakil Rektor 1, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si.,M.Kom selaku Wakil Rektor II dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
4. Bapak Rizman Rifqie, SE., MM selaku pembimbing I dan Bapak Dimas Ari Darmantyo, S.Pi, M.Sc selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan

waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi, dan dukungan dalam penyusunan Skripsi.

5. Kepada Orang Tua dan Keluarga saya yang telah memberi bantuan do'a dan mendukung sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi ini.
6. Para Dosen Universitas Binaniaga Indonesia yang jasanya cukup besar dalam membimbing peneliti selama studi di Universitas Binaniaga Indonesia.
7. Kepada teman di kelas Manajemen B1 - Malam yang telah menjadi teman terbaik selama studi di Univeristas Binaniaga Indonesia.
8. Kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kami maupun pihak-pihak yang berkepentingan.

Bogor, 2022

Peneliti

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Batasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	8
G. Sistematika Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Kajian Teori	10
1. Definsi Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2. Pengertian Kinerja Karyawan	12
3. Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....	17
4. Pengertian Motivasi	23
B. Penelitian Terdahulu	28
C. Kerangka Pemikiran	31
D. Hipotesis Penelitian	34

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Waktu dan Lokasi Penelitian	35
B. Metode Penelitian	35
C. Variabel dan Pengukuran	36
D. Sumber Data	38
E. Populasi dan Sampel	39
F. Metode Pengumpulan Data	42
G. Instrumen Penelitian	45
H. Tehnik Analisis Data	47
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	58
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	58
1. Profil PT. Goodyear Indonesia	58
2. Struktur Organisasi Perusahaan	60
3. Visi dan Misi PT. Goodyear Indonesia	63
B. Analisis Data	64
1. Profil Responden	64
C. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	68
D. Uji Asumsi Klasik	70
E. Analisis Statistik Deskriptif	78
F. Analisis Regresi Linier Berganda	84
G. Uji Hipotesis	85
H. Uji Korelasi Berganda (R)	89
I. Uji Koefisien Determinasi	90

J. Pembahasan Penelitian	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	94
A. Kesimpulan	94
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	99

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 Kinerja Karyawan PT. Goodyear Indonesia, Tbk	5
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3 Operasional Variabel	38
Tabel 4 Skala Likert	43
Tabel 5 Pengukuran Skor	44
Tabel 6 Kriteria Skala Penilaian	46
Tabel 7 Responden Berdasarkan Usia	64
Tabel 8 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	65
Tabel 9 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	65
Tabel 10 Responden Berdasarkan Lama Bekerja	66
Tabel 11 Uji Validitas Terhadap Indikator Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1)	67
Tabel 12 Uji Reliabilitas Terhadap Indikator Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1)	67
Tabel 13 Uji Validitas Terhadap Indikator Variabel Motivasi Kerja	68
Tabel 14 Uji Reliabilitas Terhadap Indikator Variabel Motivasi Kerja	68
Tabel 15 Uji Validitas Terhadap Indikator Variabel Kinerja Karyawan (Y) ...	69
Tabel 16 Uji Reliabilitas Terhadap Indikator Variabel Kinerja Karyawan (Y)	70
Tabel 17 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Kolmogorov-Smirnov Test	73
Tabel 18 Hasil Pengujian Multikolinearitas	74

Tabel 19 Hasil Uji Linearitas Variabel Kepemimpinan Transformasional (X1)..	77
Tabel 20 Hasil Uji Linearitas Variabel Motivasi Kerja (X2)	78
Tabel 21 Kriteria Rata-Rata Jawaban Respondes	79
Tabel 22 Tanggapan Responden Kepemimpinan Transformasional	79
Tabel 23 Tanggapan Responden Motivasi Kerja	81
Tabel 24 Tanggapan Responden Kinerja Karyawan	82
Tabel 25 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	84
Tabel 26 Hasil Uji T	86
Tabel 27 Hasil Uji Simultan (Uji F)	88
Tabel 28 Interpretasi Koefisien Korelasi	89
Tabel 29 Hasil Uji Koefisien Korelasi (R)	89
Tabel 30 Hasil Uji Koefisien Determinasi	90

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Pemikiran	31
Gambar 2 Struktur Organisasi PT. Goodyear Indonesia Tbk	61
Gambar 3 Grafik Histogram Uji Normalitas	72
Gambar 4 Grafik Normal Probability Plot	72
Gambar 5 Grafik Scatterplot	76

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	100
Lampiran 2 Uji Validitas	105
Lampiran 3 Hasil Uji Reliabilitas	111
Lampiran 4 Tabulasi Data Mentah	112
Lampiran 5 Hasil Output SPSS 21	121
Lampiran 6 Tabel Uji r	127
Lampiran 7 Tabel Uji t	128
Lampiran 8 Tabel Uji F	129