

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA GURU PADA
YAYASAN PESAT BIRRUL WALIDAIN**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



**ABDULLAH AL WAHDI
NPM 19200159**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2025**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Abdullah Al Wahdi

NPM 19200159

**Judul : Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja
Terhadap Kinerja Guru Pada Yayasan
Pesat Birrul Walidain**

Disetujui
Dosen Pembimbing

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

(Sumardjono, SE., MM)

(Dahlia, SE., MM)

Mengetahui,

Ketua Prodi

Dekan

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M)

KATA PENGANTAR

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, karena dengan izin-Nya sehingga penulisan Skripsi dengan Judul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada Yayasan Pesat Birrul Walidain”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Manajemen, Program Sarjana Universitas Binaniaga Indonesia.

Peneliti menyadari bahwa tidak ada suatu karya manusia yang sempurna terutama karena terbatasnya kemampuan serta pengetahuan yang peneliti miliki. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak supaya penyajian tulisan di masa yang akan datang bisa jauh lebih baik lagi.

Pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas bantuan dan bimbingan yang diberikan. Peneliti berterimakasih kepada:

1. Dr. Ismulyana Djan, SE, MM selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE, M.Ak selaku wakil Rektor I, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom selaku wakil Rektor II dan Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran, motivasi serta arahan kepada peneliti sampai dengan skripsi ini selesai.
4. Bapak/Ibu dosen serta staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan ilmu dan pelayanan yang sangat baik kepada peneliti.

5. Kepada Kepala SMA Pesat yang telah memberikan kesempatan untuk bisa meneliti di Yayasan Pesat Birrul Walidain.
6. Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan support dan kasih sayangnya untuk bisa melalui berbagai rintangan dalam menjalani selama masa perkuliahan ini.
7. Teman-teman dan rekan-rekan seperjuangan di Program Studi Manajemen yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.

Akhirnya, peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi banyak pihak terutama bagi peneliti sendiri dalam rangka pengembangan pendidikan di masa kini dan masa yang akan datang.

Bogor, Agustus 2025

Abdullah Al Wahdi

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Batasan Masalah	10
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian	11
F. Kegunaan Penelitian	11
G. Sistematika Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
A. Kajian Teori	14
B. Penelitian Terdahulu	36
C. Kerangka Pemikiran.....	49
D. Hipotesis Penelitian.....	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	54

A. Metode Penelitian	54
B. Variabel dan Pengukurannya.....	55
C. Populasi dan Sampel.....	60
D. Metode Pengumpulan Data.....	61
E. Instrumen Penelitian	62
F. Teknis Analisis Data.....	63
G. Jadwal Penelitian.....	69
BAB IV PEMBAHASAN	70
A. Sejarah Yayasan Pesat Birrul Walidain.....	70
B. Pembahasan.....	103
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	109
A. Kesimpulan	109
B. Saran	111
DAFTAR PUSTAKA.....	112
LAMPIRAN	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jumlah Guru Yayasan Pesat Birrul Walidain.....	1
Tabel 2 Data Keterlambatan Seluruh Guru Pesat Birrul Walidain	2
Tabel 3 Jumlah Izin Tidak Kerja Guru Pesat Birrul Walidain.....	3
Tabel 4 Jumlah Resign Guru Pesat Birrul Walidain.....	4
Tabel 5 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 6 Operasional Variabel	58
Tabel 7 Skor Penilaian Kuesioner	60
Tabel 8 Jadwal Penelitian	69
Tabel 9 Hasil Distribusi Frekuensi Usia	72
Tabel 10 Hasil Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin.....	72
Tabel 11 Hasil Distribusi Frekuensi Masa Kerja.....	73
Tabel 12 Hasil Uji Validitas Variabel (X1) Motivasi Kerja	74
Tabel 13 Hasil Uji Validitas Variabel (X2) Disiplin Kerja	75
Tabel 14 Hasil Uji Validitas Variabel (Y) Kinerja Guru.....	77
Tabel 15 Uji Reliabilitas Variabel (X1) Motivasi	79
Tabel 16 Uji Reliabilitas Variabel (X2) Disiplin Kerja.....	80
Tabel 17 Uji Reliabilitas Variabel (Y) Kinerja Guru.	80
Tabel 18 Uji Multikolinearitas.....	82
Tabel 19 Uji Regresi Linier Berganda.....	85
Tabel 20 Uji Analisis Koefisien Determinasi (r^2).....	86
Tabel 21 Uji F	87
Tabel 22 Uji t.....	88
Tabel 23 Kriteria Skor Variabel Penelitian.....	91

Tabel 24 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja (X1).....	92
Tabel 25 Distribusi Frekuensi Variabel Disiplin Kerja (X2).....	96
Tabel 26 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru (Y).....	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran	50
Gambar 2 Struktur Organisasi Pesat Birrul Walidain	71
Gambar 3 Kurva Uji Normalitas	81
Gambar 4 Uji Heteroskedastisitas	83