

**PENGARUH KOMPENSASI, DISIPLIN KERJA
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR
SARJANA MANAJEMEN**



**Muhamad Rizki Reynaldi
19210069**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2025**

**PROGRAM SARJANA MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhamad Rizki Reynaldi
NPM : 19210069
Judul : Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Sepatu Mas Idaman

Dosen Pembimbing

Wartoyo Hadi, S.E., M.M

Tim Penguji:

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Dr. Syarief Gerald P., S.E., M.M., M.Si., M.Ak.

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M

Mengetahui:

Ketua Prodi

Dekan

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M

Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT bahwa pada akhirnya Skripsi dengan judul **“PENGARUH KOMPENSASI, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN.”** telah peneliti selesaikan sesuai dengan rencana yang telah ditentukan sebelumnya.

Peneliti menyadari bahwa setiap karya manusia pasti memiliki kekurangan, terutama karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki. Oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan masukan dan kritik dari berbagai pihak agar penulisan di masa mendatang dapat menjadi lebih baik lagi.

Dalam pelaksanaan dan penyusunan penelitian ini peneliti telah banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini peneliti dengan segala kerendahan hati dan penuh hormat mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, S.E., M.M., selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia Bogor.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, S.E., M.Ak., selaku Wakil Rektor Universitas Binaniaga Indonesia Bogor dan Bapak Dedy Mulyadi, S.Si, M.Kom., selaku Wakil Rektor II Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S. Hut., M.M., selaku Dekan Fakultas Ilmu Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
4. Bapak Wartoyo Hadi, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah

meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran dan pengarahan kepada peneliti.

5. Kepada Instansi tempat penelitian PT. Sepatu Mas Idaman,Tbk. yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
6. Kepada kedua orang tua & kakak. Serta seluruh keluarga besar tercinta yang sudah memberikan dukungan, semangat dan motivasi kepada peneliti.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang sudah berkenan memberikan pengetahuan yang bermanfaat selama perkuliahan.
8. Kepada Hesti Astika yang telah membantu dan mendorong peneliti dalam menyelesaikan proses penyusunan proposal ini.
9. Karyawan PT.Sepatu Mas Idaman, Tbk. Yang sudah membantu proses penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih memiliki beberapa kekurangan, sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga proposal ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis sendiri maupun bagi para pembaca secara umum.

Bogor, Juli 2025

Muhamad Rizki Reynaldi

DAFTAR ISI

Halaman

PERSETUJUAN PROPOSAL.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	13
C. Batasan Masalah.....	13
D. Rumusan Masalah	14
E. Tujuan Penelitian.....	14
F. Manfaat Penelitian.....	15
G. Sistematika Penulisan.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
A. Produktivitas Kerja.....	18
B. Kompensasi	21
C. Disiplin Kerja	24
D. Lingkungan Kerja.....	28
E. Penelitian Terdahulu	30
F. Kerangka pemikiran	37
G. Hipotesis Penelitian	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Jenis penelitian	41
B. Tempat dan Waktu Penelitian	41
C. Variabel dan Operasional variabel	42
D. Populasi dan Sampel	46

E.	Metode Pengumpulan Data	48
F.	Instrumen Penelitian.....	49
G.	Uji Asumsi Klasik.....	52
H.	Analisis Koefisien Korelasi.....	57
I.	Analisis Linier Berganda.....	59
J.	Uji Hipotesis	60
K.	Uji Koefisien Determinasi (R^2)	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		65
A.	Sejarah Singkat Objek Penelitian.....	65
B.	Visi dan Misi	66
C.	Struktur Organisasi	67
D.	Profil Responden.....	67
E.	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	70
F.	Uji Asumsi Klasik.....	76
G.	Analisis Statistik Deskriptif	81
H.	Analisis Linier Berganda.....	96
I.	Uji Hipotesis	97
J.	Analisis Koefisien Determinan	101
K.	Pembahasan.....	102
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		108
A.	Kesimpulan	108
B.	Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA		111
LAMPIRAN - LAMPIRAN		114

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 Data Produktivitas.....	3
Tabel 2 Hasil Pra Survey Produktivitas Kerja Karyawan	5
Tabel 3 Hasil Pra Survey Kompensasi.....	6
Tabel 4 Hasil Pra Survey Disiplin Kerja.....	8
Tabel 5 Hasil Pra Survey Lingkungan Kerja	10
Tabel 6 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 7 Operasional Variabel	44
Tabel 8 Skala Likert	45
Tabel 9 Tabel Responden.....	48
Tabel 10 Tingkat Reliabilitas Cronbach Alpha.....	52
Tabel 11 Uji Deskriptif	57
Tabel 12 Koefisien Korelasi.....	59
Tabel 13 Nilai Koefisien Determinasi.....	64
Tabel 14 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	68
Tabel 15 Profil Responden Berdasarkan Usia	68
Tabel 16 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan.....	69
Tabel 17 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja	70
Tabel 18 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi	70
Tabel 19 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja	71
Tabel 20 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	72
Tabel 21 Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja.....	73

Tabel 22 Hasil Uji Reliabilitas Kompensasi	74
Tabel 23 Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja	74
Tabel 24 Hasil Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja.....	75
Tabel 25 Hasil Uji Reliabilitas Produktivitas Kerja.....	75
Tabel 26 Hasil Uji Normalitas Data.....	76
Tabel 27 Hasil Uji Multikolinearitas Data	77
Tabel 28 Hasil Uji Heteroskedastisitas Data.....	78
Tabel 29 Hasil Uji Linearitas Variabel Kompensasi.....	79
Tabel 30 Hasil Uji Linearitas Variabel Disiplin Kerja.....	80
Tabel 31 Hasil Uji Linearitas Variabel Lingkungan Kerja	81
Tabel 33 Indeks Jawaban Responden Variabel Kompensasi.....	82
Tabel 34 Indeks Jawaban Responden Variabel Disiplin Kerja.....	85
Tabel 35 Indeks Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja	90
Tabel 36 Hasil Analisis Koefisien Berganda	95
Tabel 37 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	96
Tabel 38 Hasil Uji t.....	98
Tabel 39 Hasil Uji F.....	100
Tabel 40 Hasil Koefisien Determinasi	102

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 2 Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner.....	115
Lampiran 2 Kuesioner 30 Responden	123
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas	127
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas	129
Lampiran 5 Hasil Kuisisioner 160 Responden	130
Lampiran 6 Uji Normalitas	146
Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas	147
Lampiran 8 Hasil Uji Heterokedastisitas	147
Lampiran 9 Uji Linearitas	148
Lampiran 10 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	148
Lampiran 11 Hasil Analisis Koefisien Korelasi Berganda	149
Lampiran 12 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	149
Lampiran 13 Hasil Uji Uji t (Uji Parsial).....	149
Lampiran 14 Hasil Uji Uji F (Uji Simultan)	150
Lampiran 15 Tabel Nilai r Product Moment.....	150
Lampiran 16 Tabel Nilai Distribusi t	151
Lampiran 17 Tabel Nilai Distribusi F	152