

**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK
TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU MUHAMMADIYAH
BOARDING SCHOOL KABUPATEN BANJARNEGARA**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA
MANAJEMEN**



ADINDA RAFRENDRA

NPM 19210092

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
2025**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA :ADINDA RAFRENDRA
NPM :19210092
**JUDUL :PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN
KERJA FISIK TERHADAP KEPUASAN KERJA
GURU MUHAMMMADIYAH BOARDING SCHOOL
KABUPATEN BANJARNEGARA**

Tim Penguji:

Dosen Pembimbing

(Dimas Ari Darmantyo, S.Pi., M.Sc)

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

(Yustiana Wardhani, S.Hut.,MM)

(Syarief Gerald P, S.E.,MM.,M.Si.,M.Ak)

Mengetahui:

Ketua Prodi

DEKAN

(Ysutiana Wardhani, S.Hut.,MM)

(Yustiana Wardhani, S.Hut., MM)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan yang Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru di Muhammadiyah Boarding School Kabupaten Banjarnegara.” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada program studi Manajemen, Progam Sarjana Universitas Binaniaga Indonesia.

Penulis menyadari bahwa tidak ada karya yang sempurna karena terbatasnya kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak agar pengajuan penulisan di masa yang akan datang dapat lebih baik lagi .

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan bimbingan yang diberikan. Peneliti berterimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE., MM selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom. selaku Wakil Rektor II Universitas Binaniaga Indonesia.
4. Bapak Dr. Yuli Anwar, S.E, M.Ak. selaku Wakil Rektor I dan kepala Program Studi Manajemen Universitas Binaniaga Indonesia.

5. Bapak Dimas Ari Darmayanto., S.Pi., M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
5. Bapa/Ibu dosen serta staff administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah meberikan ilmu dan pemahaman yang sangat baik bagi penulis.
6. Kepala Madrasah Muhammadiyah Boarding School Wanayasa Banjarnegara Bapak Hasan Udin S.Ag.,M.Pd.
7. Orang tua tercinta yang berjuang dan memotivasi penulis dalam menyelesaikan proposal ini. Penulis ucapkan terimakasih yang terdalam karena selalu kebersamai dalam suka duka selama penulis menempuh pendidikan, hingga akhirnya penulis bisa sampai di titik ini.
8. Rekan-rekan perjuangan Naga Hitam dan teman-teman angkatan 2021 Program Studi Manajemen Universitas Binaniaga Indonesia atas kebersamaanya dan motivasinya selama ini.

Akhirnya, penulis sangat mengharapkan semoga Skripsi ini tidak hanya bermanfaat bagi penulis, tetapi juga bermanfaat bagi semua pihak dalam rangka pengembangan pendidikan di masa kini dan masa yang akan datang.

Bogor, September 2025

Penulis

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PROPOSAL	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	13
C. Batasan Masalah	14
D. Rumusan Masalah	15
E. Tujuan Penelitian	15
F. Manfaat Penelitian	16
G. Sistematika Penulisan	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	19
A. Kajian Pustaka	19
B. Penelitian Terdahulu	33
C. Kerangka Pemikiran	43
D. Hipotesis Penelitian	44
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	47
A. Jenis Penelitian	47
B. Variabel dan Pengukuran	48
C. Populasi dan sampel	51
D. Metode Pengumpulan Data	52
E. Instrumen Penelitian	54
F. Teknik Analisis data	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	71
A. Muhammadiyah Boarding School Kabupaten Banjarnegara	71
B. Hasil Penelitian	77
C. Pembahasan	96
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	100
A. Kesimpulan	100
B. Saran	101
Daftar Pustaka	104
Lampiran 1	107
Lampiran 2	115
Lampiran 3	127

Lampiran 4	128
Lampiran 5	134
Lampiran 6	137
Lampiran 7	138
Lampiran 8	140
Lampiran 9	147

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Pra-Survei Kepuasan Kerja Muhammadiyah Boarding School Wanayasa	5
Tabel 2 Hasil Kuesioner Pra-Survei Mengenai Motivasi Kerja Guru Muhammadiyah Boarding School Wanayasa	9
Tabel 3 Hasil Pra-Survei Mengenai Lingkungan Kerja Guru Muhammadiyah Boarding School Wanayasa	11
Tabel 4 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 5 Operasional Variabel.....	49
Tabel 6 Data Jumlah Sempel Guru Muhammadiyah Boarding School Wanayasa	52
Tabel 7 Skala Likert	55
Tabel 8 Keeratan Korelasi.....	63
Tabel 9 Kriteria Koefisien Determinasi	70
Tabel 10 Usia dan Jenis Kelamin	75
Tabel 11 Pendidikan dan Lama Bekerja	76
Tabel 12 Uji Validitas Motivasi	77
Tabel 13 Uji Validitas Lingkungan Kerja Fisik	78
Tabel 14 Hasil Validitas Kepuasan Kerja Guru	79
Tabel 15 Hasil Uji Reliabilitas	81
Tabel 16 Hasil Uji Normalitas	82
Tabel 17 Hasil Uji Multikolinearitas.....	83
Tabel 18 Hasil Uji Heterokedistitas	84
Tabel 19 Hasil Uji Linearitas Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Guru	85
Tabel 20 Hasil Uji Ilnearitas Lingkungan Kerja Fisik Terhadap kepuasan Kerja Guru.....	86
Tabel 21 Uji Stastistik Deskriptif Motivasi	87
Tabel 22 Uji Statistik Deskriptif Lingkungan Kerja Fisik	88
Tabel 23 Uji Statistik Deskriptif Kepuasan Kerja Guru	89
Tabel 24 Analisis Koefisien Korelasi	90
Tabel 25 Analisis Regresi Linear Berganda.....	91
Tabel 26 Hasil Uji t Tabel.....	93
Tabel 27 Hasil Uji F Tabel.....	84
Tabel 28 Hasil Uji Koefisien Determinasi	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Faktor Kepuasan Kerja.....	8
Gambar 2 Kerangka Pemikiran.....	43
Gambar 3 Logo Muhammadiyah Boarding School	73
Gambar 4 Struktur Organisasi.....	74

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner	107
Lampiran 2	Hasil Uji Validitas	115
Lampiran 3	Hasil Uji Reliabilitas	127
Lampiran 4	Tabulasi Data Mentah.....	128
Lampiran 5	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	134
Lampiran 6	Hasil Output SPSS.....	137
Lampiran 7	Hasil Uji Hipotesis.....	138
Lampiran 8	t TABEL	140
Lampiran 9	F TABEL	147