

## DAFTAR PUSTAKA

- Destri Kurniawan (2021), *Pengaruh Work Frome Home (WFH) Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pertanian Kabupaten Enrekang*, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Makassar 2021
- I Kadek Satri Wibawa, Ni Wayan Novi Budiasni (2022), *Pengaruh Work From Home Gaya Kepemimpinan Situasional Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Perumda Pasar Argha Nayottama Kabupateng Buleleng*, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Satya Dharma, Kabupaten Buleleng 2022
- Nadya Safirasari Setiawan, Achmad Room Fitrianto (2021), *Pengaruh Work From Home (WFH) Terhadap Kinerja Karyawan Di Masa Pandemi COVID-19*, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Indonesia 2021
- Nur Husnul Khotimah (2021), *Pengaruh Work From Home (WFH) Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Variabel Work-Life Balance (WLB) Di Masa Covid-19*, Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Hasanuddin Makasar 2021
- Roni Rahmat Nugraha (2017), *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Pegawai Di Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia Aparatur, Badan Pengembangan SDM, PENATA MUDA TK I/ III/b WIDYAISWARA PERTAMA*, Bandung 2017.
- Slamet Sutrisno (2021), *Metode Work From Home dan Kinerja Karyawan Analisis Perusahaan Sektor Non Esensial Dalam Kondisi Pandemi*, Institut Digital Bisnis Indonesia, 2021

Sandhi Fialy Harahap, Satria Tirtayasa (2020) , *Pengaruh Motivasi, Disiplin dan Kepuasan*

*Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT.Angkasa Pura II (Persero) Kantor Cabang*

*Kualanamu*, Program Studi Magister Manajemen, Universitas Muhammadiyah

Sumatera Utara Medan, Indonesia, 2020

Silvera Wanasaputra dan Liliana Dewi (2017), *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja*

*Anggota Yayasanpek, Fakultas Manajemen dan Bisnis Universitas Ciputra, Surabaya*

2017

Trisna Ayu Anggraini, Leonard Adrie Manafe (2021), *Karakteristik Kepemimpinan*

*Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Old Town White Coffe, Sekolah Tinggi Ilmu*

*Ekonomi Mahardhika Surabaya , Surabaya 2021*

## LAMPIRAN 1

### DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA TIDAK STRUKTUR

#### PRA SURVEI 2023

1. Apakah saudara/i merasa puas terhadap pekerjaan perusahaan PT. Andaru Persada Mandiri?
2. Menurut saudara/i kepemimpinan situasional berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT. Andaru Persada Mandiri?
3. Menurut saudara/i apa saja yang dapat mempengaruhi gaya kepemimpinan situasional pada PT. Andaru Persada Mandiri?
4. Menurut saudara/i bagaimana peraturan di perusahaan PT. Andaru Persada Mandiri?
5. Menurut saudara/i bagaimana peraturan jam kerja pada PT. Andaru Persada Mandiri?
6. Menurut saudara/i apa saja yang mempengaruhi kinerja karyawan pada PT. Andaru Persada Mandiri?
7. Menurut saudara/i apakah work from home dapat mempengaruhi kinerja karyawan PT. Andaru Persada Mandiri?
8. Menurut saudara/i apakah gaya kepemimpinan situasional efektif terhadap karyawan yang bekerja di rumah (Work From Home)?

**LAMPIRAN 2**  
**KUESIONER PENELITIAN**

Kepada Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i

Assalamualaikum wr.wb

Dengan hormat

Perkenalkan nama saya Risma Rahayu, Mahasiswi Manajemen Universitas Binaniaga Indonesia. Saat ini sedang melaksanakan penelitian sebagai syarat tugas akhir/skripsi berjudul “PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN WORK FROM HOME TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. ANDARU PERSADA MANDIRI”.

Kami mohon kesediaan dari Bapak/Ibu/Saudara/I untuk berpartisipasi dengan mengisi kuisisioner ini membutuhkan waktu 3-5 menit saja. Pada kuisisioner ini tidak ada jawaban yang Benar dan Salah.

Atas kehadirannya dan partisipasinya saya ucapkan terimakasih banyak.

Wassalamualaikum wr.wb

Hormat Saya,

Risma Rahayu

## IDENTITAS RESPONDEN

Berilah tanda check list (√) untuk setiap jawaban yang menurut anda paling sesuai dengan diri anda

1. Nama :
2. Devisi :
3. Jenis Kelamin :
4. Usia :
5. Pendidikan terakhir :

### A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Sebelum mengisi kuesioner ini, mohon Bapak/Ibu membaca setiap butir pertanyaan dengan cermat.
2. Bapak/Ibu tinggal beri tanda check list (√) pada kolom yang sesuai dengan pilihan.
3. Untuk setiap butir pertanyaan hanya boleh memilih satu alternative jawaban.
4. Jika ada kesalahan dalam memilih alternative jawaban, beri tanda (X) pada kolom yang salah kemudian beri tanda check list (√) pada kolom yang sesuai.
5. Semua pertanyaan yang ada, mohon di jawab tanpa ada satupun yang terlewat.

### B. Keterangan Jawaban

- STS : Sangat Tidak Setuju
- TS : Tidak Setuju
- N : Netral
- S : Setuju
- SS : Sangat Setuju

### PERNYATAAN

<b>Kepemimpinan Situasional (X1)</b>						
<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>N</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1	Atasan selama ini memberikan instruksi yang jelas dan detail kepada bawahan dalam melaksanakan tugas dan pekerjaan					
2	Pimpinan memberitahukan dengan jelas dan detail mengenai apa yang harus dikerjakan dan diselesaikan dengan segera oleh bawahan					
3	Pimpinan melakukan pengawasan yang ketat terhadap bawahan dalam melakukan tugas dan pekerjaan					
4	Pimpinan dalam berkomunikasi menerapkan pola komunikasi satu arah terhadap bawahan					
5	Pimpinan dalam membuat keputusan atau pemecahan masalah hanya berdasarkan atas informasi yang dimilikinya tanpa mau meminta saran dan pendapat dari bawahannya					
6	Pimpinan selalu merencanakan langkah-langkah yang jelas dan tegas dalam melakukan pengawasan kerja					
7	Pimpinan selalu memantau tindakan bawahan dalam menyelesaikan tugas pekerjaan					
8	Pimpinan selalu menunjukkan cara-cara kerja yang baku untuk menyelesaikan suatu pekerjaan					
9	Pimpinan selalu memberikan instruksi dengan jelas dan tegas agar pekerjaan diselesaikan tepat pada waktunya					
<b>Work From Home (X2)</b>						
<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>RR</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1	Saya merasa lebih fleksibel dalam mengatur jadwal kerja saya selama WFH.					
2	Saya mampu mengontrol segala aktivitas lebih baik selama WFH.					
3	Saya lebih mudah mengendalikan rasa lelah akibat tekanan pekerjaan.					
4	Saya merasa tidak mempunyai waktu jeda kerja selama WFH					
5	Saya merasa lebih fleksibel dalam mengatur aktivitas diluar pekerjaan saya selama WFH					
6	Saya mampu mengontrol segala aktivitas lebih baik selama WFH.					
7	Saya merasa lebih mudah mengatasi gangguan yang timbul dalam pekerjaan selama WFH.					
8	Saya merasa menguasai literasi digital dengan baik selama WFH.					

<b>Kinerja Karyawan (Y)</b>						
<b>No</b>	<b>Pernyataan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>RR</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1	Karyawan bekerja dengan ketepatan waktu, menyesuaikan jam kerja					
2	Pelaksanaan pekerjaan yang dilakukan untuk mencapai tujuan organisasi dan kebutuhan yang telah di rencanakan					
3	Hasil yang dicapai dalam pelaksanaan kegiatan kerja dapat memuaskan pimpinan					
4	Karyawan dapat menyelesaikan tugas yang diberikan oleh pimpinan dengan baik					
5	Tujuan pelaksanaan kegiatan kerja yang dilakukan karyawan adalah menghasilkan sebanyak mungkin output					
6	Karyawan dapat menjaga kualitas pekerjaan yang memuaskan pimpinan					
7	Hasil kerja yang dihasilkan memenuhi persyaratan kinerja formal dalam organisasi					
8	Karyawan dalam melaksanakan kegiatan kerja tidak mengabaikan aspek pekerjaan					
9	Karyawan senantiasa merasa melaksanakan tugas penting dalam pelaksanaan kegiatan					

## LAMPIRAN 2

### Hasil Distribusian Jawaban Kuisisioner

#### 1. Hasil distribusi jawaban kuisisioner variabel Kepemimpinan Situasional (X1)

Kepemimpinan Situasional								
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	Jumlah
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	2	2	2	4	4	4	3	33
4	4	2	2	2	1	1	1	14
3	3	3	4	4	4	3	4	32
3	1	4	3	3	3	3	3	24
4	4	4	3	3	3	3	3	25
4	5	4	3	3	3	3	4	30
5	5	4	4	5	4	4	3	33
5	5	5	5	5	4	3	4	40
3	4	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	31
4	4	4	3	4	3	3	3	28
4	4	4	4	4	4	4	4	33
4	4	4	4	4	4	4	4	32
2	3	3	3	2	3	4	3	23
5	5	4	5	5	5	5	5	39
4	5	4	4	5	4	4	5	35
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	5	4	4	4	4	4	5	33
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	3	4	4	4	4	4	31
5	5	4	5	5	4	4	5	37
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	4	5	40
3	5	5	5	5	5	5	5	40
3	3	4	3	4	4	4	3	28
5	4	5	4	4	5	4	5	36
5	5	4	4	3	4	3	4	32
5	5	5	5	4	5	5	5	39
4	4	3	3	4	4	4	3	29
5	5	4	5	4	5	3	5	36
5	4	5	3	3	5	5	4	34
5	4	5	3	3	4	5	3	32
5	4	3	3	2	3	2	2	17
4	4	4	5	3	5	4	5	36
4	3	3	3	3	4	4	4	28

4	4	3	3	3	4	2	4	27
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	5	5	5	4	4	5	5	40
3	5	4	3	4	3	3	3	28
4	5	3	5	3	3	3	3	40
5	3	3	4	5	4	4	4	33
4	4	4	4	4	4	5	3	40
4	4	4	4	4	4	5	5	34
4	4	4	3	3	4	3	3	28
4	4	3	4	4	4	4	4	32
4	4	3	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	3	3	29
4	4	4	3	3	3	3	3	27
4	5	4	3	4	5	3	5	35
4	4	3	3	3	3	3	3	26
4	3	4	4	4	4	4	3	32
4	5	4	5	4	3	5	4	34
4	4	4	4	4	4	4	3	31
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	5	4	5	4	5	3	4	36
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	4	2	5	3	2	3	4	28
4	5	5	2	4	5	4	3	30
4	3	3	4	2	5	3	4	28
4	5	4	3	2	3	4	4	29
4	3	4	3	4	3	4	3	28
4	3	4	3	4	3	3	4	30
4	4	3	3	3	3	4	3	29
5	4	3	4	5	4	5	4	34
4	5	3	5	4	5	3	5	34







3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	4	4	4	4	4	4	4	4	256
5	5	5	5	5	5	5	5	5	3125
6	6	6	6	6	6	6	6	6	7776
7	7	7	7	7	7	7	7	7	16807
8	8	8	8	8	8	8	8	8	65536
9	9	9	9	9	9	9	9	9	262449
10	10	10	10	10	10	10	10	10	1000000
11	11	11	11	11	11	11	11	11	2143651
12	12	12	12	12	12	12	12	12	5153932
13	13	13	13	13	13	13	13	13	12167129
14	14	14	14	14	14	14	14	14	27442432
15	15	15	15	15	15	15	15	15	50625000
16	16	16	16	16	16	16	16	16	104857600
17	17	17	17	17	17	17	17	17	213009343
18	18	18	18	18	18	18	18	18	438976000
19	19	19	19	19	19	19	19	19	817732973
20	20	20	20	20	20	20	20	20	1584352000
21	21	21	21	21	21	21	21	21	3094220721
22	22	22	22	22	22	22	22	22	5834294400
23	23	23	23	23	23	23	23	23	10941897923
24	24	24	24	24	24	24	24	24	20739432960
25	25	25	25	25	25	25	25	25	39062500000
26	26	26	26	26	26	26	26	26	70993600000
27	27	27	27	27	27	27	27	27	133632917273
28	28	28	28	28	28	28	28	28	248848000000
29	29	29	29	29	29	29	29	29	461511297299
30	30	30	30	30	30	30	30	30	843969000000
31	31	31	31	31	31	31	31	31	1563055961000
32	32	32	32	32	32	32	32	32	2985984000000
33	33	33	33	33	33	33	33	33	5531875000000
34	34	34	34	34	34	34	34	34	10332147200000
35	35	35	35	35	35	35	35	35	19349176250000
36	36	36	36	36	36	36	36	36	36297936000000
37	37	37	37	37	37	37	37	37	67822329700000
38	38	38	38	38	38	38	38	38	126680793600000
39	39	39	39	39	39	39	39	39	237701440000000
40	40	40	40	40	40	40	40	40	449439840000000
41	41	41	41	41	41	41	41	41	844603200000000
42	42	42	42	42	42	42	42	42	1574963200000000
43	43	43	43	43	43	43	43	43	2965359000000000
44	44	44	44	44	44	44	44	44	5549832000000000
45	45	45	45	45	45	45	45	45	10384762500000000
46	46	46	46	46	46	46	46	46	19532640000000000
47	47	47	47	47	47	47	47	47	36581370000000000
48	48	48	48	48	48	48	48	48	68127360000000000
49	49	49	49	49	49	49	49	49	126825600000000000
50	50	50	50	50	50	50	50	50	237800625000000000
51	51	51	51	51	51	51	51	51	445908100000000000
52	52	52	52	52	52	52	52	52	838328000000000000
53	53	53	53	53	53	53	53	53	1566778000000000000
54	54	54	54	54	54	54	54	54	2954310000000000000
55	55	55	55	55	55	55	55	55	5473546250000000000
56	56	56	56	56	56	56	56	56	10264224000000000000
57	57	57	57	57	57	57	57	57	19176120000000000000
58	58	58	58	58	58	58	58	58	35568700000000000000
59	59	59	59	59	59	59	59	59	66432100000000000000
60	60	60	60	60	60	60	60	60	125239040000000000000
61	61	61	61	61	61	61	61	61	236196600000000000000
62	62	62	62	62	62	62	62	62	444169600000000000000
63	63	63	63	63	63	63	63	63	837090700000000000000
64	64	64	64	64	64	64	64	64	1567654400000000000000
65	65	65	65	65	65	65	65	65	2954310000000000000000
66	66	66	66	66	66	66	66	66	5549832000000000000000
67	67	67	67	67	67	67	67	67	10384762500000000000000
68	68	68	68	68	68	68	68	68	19532640000000000000000
69	69	69	69	69	69	69	69	69	36581370000000000000000
70	70	70	70	70	70	70	70	70	68127360000000000000000
71	71	71	71	71	71	71	71	71	126825600000000000000000
72	72	72	72	72	72	72	72	72	237800625000000000000000
73	73	73	73	73	73	73	73	73	445908100000000000000000
74	74	74	74	74	74	74	74	74	838328000000000000000000
75	75	75	75	75	75	75	75	75	1566778000000000000000000
76	76	76	76	76	76	76	76	76	2954310000000000000000000
77	77	77	77	77	77	77	77	77	5473546250000000000000000
78	78	78	78	78	78	78	78	78	10264224000000000000000000
79	79	79	79	79	79	79	79	79	19176120000000000000000000
80	80	80	80	80	80	80	80	80	35568700000000000000000000
81	81	81	81	81	81	81	81	81	66432100000000000000000000
82	82	82	82	82	82	82	82	82	125239040000000000000000000
83	83	83	83	83	83	83	83	83	236196600000000000000000000
84	84	84	84	84	84	84	84	84	444169600000000000000000000
85	85	85	85	85	85	85	85	85	837090700000000000000000000
86	86	86	86	86	86	86	86	86	1567654400000000000000000000
87	87	87	87	87	87	87	87	87	2954310000000000000000000000
88	88	88	88	88	88	88	88	88	5473546250000000000000000000
89	89	89	89	89	89	89	89	89	10264224000000000000000000000
90	90	90	90	90	90	90	90	90	19176120000000000000000000000
91	91	91	91	91	91	91	91	91	35568700000000000000000000000
92	92	92	92	92	92	92	92	92	66432100000000000000000000000
93	93	93	93	93	93	93	93	93	125239040000000000000000000000
94	94	94	94	94	94	94	94	94	236196600000000000000000000000
95	95	95	95	95	95	95	95	95	444169600000000000000000000000
96	96	96	96	96	96	96	96	96	837090700000000000000000000000
97	97	97	97	97	97	97	97	97	1567654400000000000000000000000
98	98	98	98	98	98	98	98	98	2954310000000000000000000000000
99	99	99	99	99	99	99	99	99	5473546250000000000000000000000
100	100	100	100	100	100	100	100	100	10264224000000000000000000000000

### LAMPIRAN 3

## UJI VALIDITAS DAN REABILITAS

### 1. KEPEMIMPINAN SITUASIONAL (X1)

Lampiran 3  
UJI VALIDITAS DAN REABILITAS

1. KEPEMIMPINAN SITUASIONAL (X1)

		Correlations									
		X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	TOTAL
X11	Pearson Correlation	1	.525*	-.021	-.022	-.024	-.172	-.129	-.064	-.062	.113
	Sig. (2-tailed)		.017	.896	.896	.897	.214	.369	.602	.624	.224
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X12	Pearson Correlation	.234*	1	.175	.178	.219*	-.008	.191	.148	.101	.472**
	Sig. (2-tailed)	.017		.081	.071	.029	.914	.046	.074	.152	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X13	Pearson Correlation	-.011	.179	1	.272*	.312*	.134	.241*	.111	.111	.076
	Sig. (2-tailed)	.896	.081		.000	.001	.017	.019	.244	.151	.376
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X14	Pearson Correlation	-.022	.538**	.171	1	.421**	.244	.167	.152	.062	.094
	Sig. (2-tailed)	.835	.000	.080		.000	.001	.036	.036	.376	.204
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X15	Pearson Correlation	-.014	.219*	.311*	.421**	1	.227*	.196	.118	.071	.276*
	Sig. (2-tailed)	.692	.029	.000	.000		.000	.001	.017	.041	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X16	Pearson Correlation	-.171	-.008	.234*	.244*	.219*	1	.227*	.101	.111	.091*
	Sig. (2-tailed)	.081	.914	.017	.000	.000		.000	.151	.151	.060
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X17	Pearson Correlation	.124	.101	.234*	.244*	.219*	.227*	1	.641**	.175	.091*
	Sig. (2-tailed)	.113	.151	.017	.000	.000	.000		.000	.036	.060
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

		X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	TOTAL
X11	Pearson Correlation	1	.525*	-.021	-.022	-.024	-.172	-.129	-.064	-.062	.113
	Sig. (2-tailed)		.017	.896	.896	.897	.214	.369	.602	.624	.224
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X12	Pearson Correlation	.234*	1	.175	.178	.219*	-.008	.191	.148	.101	.472**
	Sig. (2-tailed)	.017		.081	.071	.029	.914	.046	.074	.152	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X13	Pearson Correlation	-.011	.179	1	.272*	.312*	.134	.241*	.111	.111	.076
	Sig. (2-tailed)	.896	.081		.000	.001	.017	.019	.244	.151	.376
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
TOTAL	Pearson Correlation	.113	.472**	.076	.276*	.276*	.481**	.071	.081	.081	1
	Sig. (2-tailed)	.113	.000	.376	.000	.000	.000	.376	.376	.376	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).  
\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Case Processing Summary**

Cases	N		%	
	Valid	Excluded	100	100.0
Total	100	0	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Constructs	Alpha	N of Items
X11	.896	10

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X11	23.8700	26.814	-.572	.890
X12	23.9900	25.111	.278	.622
X13	24.2800	23.719	.399	.593
X14	24.3200	21.872	.419	.588
X15	24.2100	21.683	.399	.594
X16	24.1900	23.125	.311	.619
X17	24.0100	21.867	.428	.587
X18	24.0800	21.888	.376	.598
X19	23.8700	23.063	.283	.677

2. WORK FROM HOME (X2)

2. WORK FROM HOME (X2)

Correlations

		X01	X02	X03	X04	X05	X06	X07	TOTAL
X01	Pearson Correlation	1	.243	.203	.122	.098	.240*	.101	.037
	Sig. (2-tailed)		.013	.043	.191	.334	.005	.213	.800
	N	100	100	100	100	100	100	100	100
X02	Pearson Correlation	.245*	1	.207*	.019	.096	.236*	.044	.011
	Sig. (2-tailed)	.013		.041	.848	.341	.022	.489	.960
	N	100	100	100	100	100	100	100	100
X03	Pearson Correlation	.203*	.207*	1	.111	.081	.022	.110	.037
	Sig. (2-tailed)	.043	.041		.270	.308	.811	.277	.800
	N	100	100	100	100	100	100	100	100

		X04	X05	X06	X07	X08	X09	X10	X11
X04	Pearson Correlation	.122	.019	.111	.1	.262**	.307**	.266**	.140**
	Sig. (2-tailed)	.191	.848	.270	.1	.004	.002	.008	.001
	N	100	100	100	100	100	100	100	100
X05	Pearson Correlation	.019	.096	.281**	.282**	.1	.333**	.204*	.030**
	Sig. (2-tailed)	.334	.241	.000	.004	.1	.000	.041	.800
	N	100	100	100	100	100	100	100	100
X06	Pearson Correlation	.240*	.236*	.096	.096	.262**	.1	.273**	.047**
	Sig. (2-tailed)	.005	.022	.311	.312	.000	.1	.006	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100
X07	Pearson Correlation	.101	.044	.110	.100	.080	.022	.100	.030
	Sig. (2-tailed)	.313	.489	.277	.308	.341	.811	.308	.800
	N	100	100	100	100	100	100	100	100
TOTAL	Pearson Correlation	.037**	.011**	.037**	.037**	.037**	.037**	.037**	.1
	Sig. (2-tailed)	.800	.960	.800	.800	.800	.800	.800	.1
	N	100	100	100	100	100	100	100	100

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).  
\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Case Processing Summary**

Case	Valid	%
Valid	100	100.0
Excluded	0	0
Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Construct's Alpha	No. of Items
.826	7

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Construct's Alpha if Item Deleted
X01	1.739600	1.5399	.307	.800
X02	1.739600	1.7333	.230	.827
X03	1.839600	1.6152	.228	.844
X04	1.839600	1.6178	.220	.852
X05	1.839600	1.6374	.215	.850
X06	1.839600	1.6344	.213	.843
X07	1.739600	1.6304	.204	.858

3. KINERJA KARYAWAN (Y)

3. KINERJA KARYAWAN (Y)

	Correlations									
	Y01	Y02	Y03	Y04	Y05	Y06	Y07	Y08	Y09	TOTAL
Y01 Pearson Correlation	1	.315**	.315**	.297	.280	.279	.255	.280	.274	.292**
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y02 Pearson Correlation		1	.448**	.214	.218*	.274	.252	.212	.241	.280
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y03 Pearson Correlation			1	.289	.280	.280	.280	.280	.280	.280
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y04 Pearson Correlation				1	.443**	.212	.212	.212	.212	.212
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y05 Pearson Correlation					1	.443**	.212	.212	.212	.212
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y06 Pearson Correlation						1	.443**	.212	.212	.212
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y07 Pearson Correlation							1	.443**	.212	.212
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y08 Pearson Correlation								1	.443**	.212
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y09 Pearson Correlation									1	.443**
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
TOTAL Pearson Correlation										1
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Y09 Pearson Correlation	.274	.241	.280	.212	.212	.212	.212	.212	1	.443**
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
TOTAL Pearson Correlation	.292**	.280	.280	.212	.212	.212	.212	.212	.212	1
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).  
\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Case Processing Summary

	N	%
Valid	100	100.0
Excluded	0	0
Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha		
	.861	N

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y01	25.2100	25.804	.192	.670
Y02	25.0600	24.663	.373	.629
Y03	25.3700	23.528	.461	.609
Y04	25.2300	23.492	.407	.620
Y05	25.3700	23.124	.480	.604
Y06	25.2400	25.639	.280	.648
Y07	24.9800	25.272	.270	.651
Y08	25.1700	25.052	.292	.646
Y09	25.0100	24.555	.317	.641

**LAMPIRAN 4**  
**UJI ASUMSI KLASIK**  
**UJI NORMALITAS**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.81042731
Most Extreme Differences	Absolute	.040
	Positive	.037
	Negative	-.040
Test Statistic		.040
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.  
b. Calculated from data.  
c. Lilliefors Significance Correction.  
d. This is a lower bound of the true significance.

**1. UJI MULTIKOLINEARITAS**

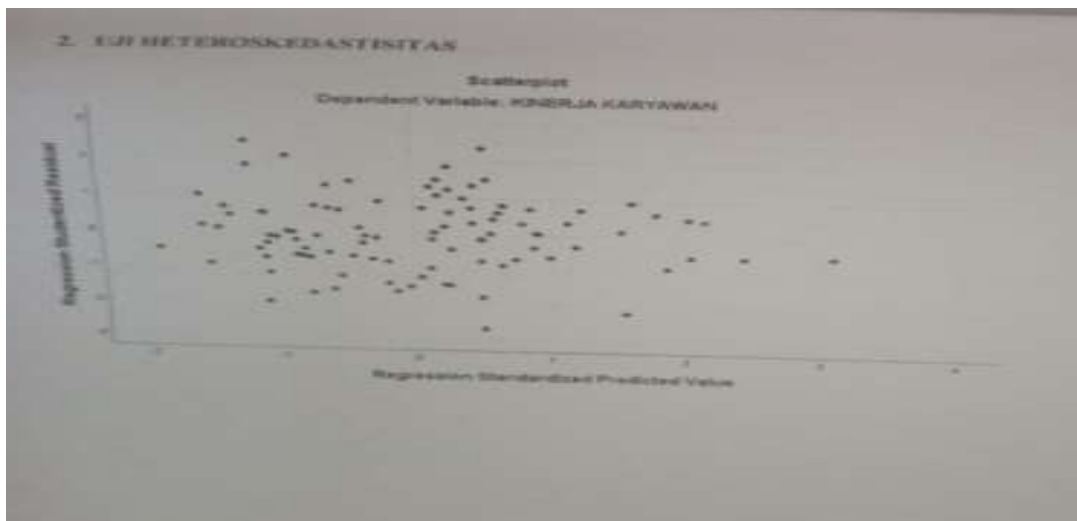
**1. UJI MULTIKOLINEARITAS**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	12.656	3.005		4.212	.000		
	KEPEMIMPINAN SITUASIONAL	.304	.098	.292	3.094	.003	.899	1.113
	WORK FORM HOME	.353	.114	.292	3.095	.003	.899	1.113

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

## 2. UJI HETEROSKEDASTISITAS



## 3. UJI ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA

3. UJI ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	12,656	3,005		4,212	,000		
	KEPEMIMPINAN SITUASIONAL	,304	,098	,282	3,094	,003	,899	1,113
	WORK FOMH HOME	,353	,114	,292	3,095	,003	,896	1,113

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN



Lampiran 5

**UJI HIPOTESIS**

**UJI PARSIAL (UJI t)**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Collinearity Statistics		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1	(Constant)	12.656	3.003		4.212	.000		
	KEPEMIMPINAN SITUASIONAL	.304	.098	.292	3.094	.001	.899	1.113
	WORK FORM HOME	.333	.114	.292	3.095	.001	.899	1.113

<sup>a</sup> Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

**1. UJI SIMULTAN (UJI F)**

**1. UJISIMULTAN (UJI F)**

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	663.228	2	331.615	14.043	.000 <sup>b</sup>
	Residual	2290.881	97	23.617		
	Total	2954.110	99			

<sup>a</sup> Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

**2. UJI ANALISIS KORELASI**

**Correlations**

		KEPEMIMPINAN SITUASIONAL	WORK FORM HOME	KINERJA KARYAWAN
KEPEMIMPINAN SITUASIONAL	Pearson Correlation	1	.318**	.385**
	Sig. (2-tailed)		.001	.000
	N	100	100	100
WORK FORM HOME	Pearson Correlation	.318**	1	.385**
	Sig. (2-tailed)	.001		.000
	N	100	100	100
KINERJA KARYAWAN	Pearson Correlation	.385**	.385**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	100	100	100

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**3. UJI KOEFISIEN DETERMINASI**

**3. HASIL KOEFISIEN DETERMINASI**

**Model Summary<sup>a</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.474 <sup>b</sup>	.225	.209	4.85977

<sup>a</sup> Predictors: (Constant), WORK FORM HOME, KEPEMIMPINAN SITUASIONAL  
<sup>b</sup> Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

