

**PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. SANTOS**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN
MEMENUHI SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH
GELAR SARJANA MANAJEMEN**



Oleh :

**MARUDUR SINAGA
NPM : S1- 21522082**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA
BOGOR
2024**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. SANTOS

OLEH : MARUDUR SINAGA

NPM : S1- 21522082

Disetujui,
Pembimbing

(VERA CLARA SIMANJUNTAK, S.Sos., M.M)

Mengetahui,
Ketua Prodi

(YUSTIANA WARDHANI, S.Hut., MM)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH PELATIHAN, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. SANTOS”.

Penyusunan skripsi ini banyak dibantu oleh berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, S.E., M.M., selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, S.E., M.Ak., selaku Wakil Rektor I Bidang Akademik, dan Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom., selaku Wakil Rektor II Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Ibu Yustiana Wardhani, S.Hut, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia
4. Ibu Vera Clara Simanjuntak, S.Sos., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis sampai dengan selesainya skripsi ini
5. Dosen-dosen pengajar dan staff Universitas Binaniaga Indonesia.
6. Rekan-rekan Universitas Binaniaga Indonesia yang telah melalui perkuliahan bersama dan Rekan-rekan Universitas Binaniaga Indonesia kelas manajemen dan rekan-rekan lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan motivasi dan saling mendukung satu sama lain.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung, semoga Allah SWT memberikan pahala atas

kebaikannya.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih banyak terdapat kekurangan dan masih sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi lingkungan akademik maupun lingkungan luas pada umumnya.

Bogor, Desember, 2024

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Batasan Masalah.....	8
D. Rumusan Masalah.....	9
E. Tujuan Penelitian.....	9
F. Manfaat Penelitian	9
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Kajian Teori	12
B. Pelatihan	18
C. Motivasi	26
D. Disiplin Kerja	32
E. Kinerja Karyawan	35
F. Penelitian Terdahulu	39
G. Kerangka Pemikiran	43
H. Hipotesis Penelitian	44
BAB III METODE PENELITIAN	46
A. Jenis Penelitian	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian	48
C. Operasional Variabel	48
D. Populasi dan Sampel	51
E. Jenis dan Sumber Data	52

F. Teknik Analisis Data	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	70
A. Sejarah Perusahaan	70
B. Profil Responden	72
C. Hasil Uji Validitas dan Realiabilitas	73
1. Uji Validitas	73
2. Uji Reliabilitas	77
D. Uji Asumsi Klasik	78
E. Analisis Deskriptif	83
F. Uji Analisis Regresi Linear Berganda	88
G. Uji t	89
H. Uji F	91
I. Koefisien Determinasi (R^2)	93
J. Pembahasan	94
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	97
A. Kesimpulan	97
B. Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Pra Survey Pelatihan Karyawan PT. Santos	3
Tabel 2	Hasil Pra Survey Motivasi	5
Tabel 3	Hasil Pra survey Disipin Kerja Karyawan	6
Tabel 4	Hasil Pra survey Kinerja Karyawan	7
Tabel 5	Penelitian Terdahulu	40
Tabel 6	Operasional Variabel	50
Tabel 7	Skala Likert	53
Tabel 8	Indeks Jawaban Responden	61
Tabel 9	Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi	63
Tabel 10	Profile Responden	72
Tabel 11	Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan (X1)	74
Tabel 12	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi (X2)	75
Tabel 13	Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X3)	75
Tabel 14	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y)	76
Tabel 15	Hasil Uji Reliabilitas.....	77
Tabel 16	Hasil Uji Normalitas.....	78
Tabel 17	Hasil Uji Multikolinieritas.....	79
Tabel 18	Uji Linieritas variabel Pelatihan	81
Tabel 19	Uji Linieritas variabel Motivasi	82
Tabel 20	Uji Linieritas variabel Disiplin Kerja	82
Tabel 21	Kriteria Skor Variabel Penelitian	83
Tabel 22	Distribusi Jawaban responden pada variable Pelatihan (X1) ...	84
Tabel 23	Distribusi Jawaban responden pada variable Motivasi (X2) ...	85
Tabel 24	Distribusi Jawaban responden pada variable Disiplin Kerja (X3)	86
Tabel 25	Distribusi Jawaban responden pada Variabel Kinerja Karyawan (Y)	87
Tabel 26	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	88

Tabel 27	Hasil Uji t.....	90
Tabel 28	Hasil Uji F	91
Tabel 29	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Proses Motivasi	30
Gambar 2	Kerangka Pemikiran	43
Gambar 3	Logo PT Santos	71
Gambar 4	Struktur Organisasi	71
Gambar 5	Hasil Uji Heteroskedastisitas - Scatterplot	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuisisioner Penelitian
Lampiran 2	Tabulasi Data Uji Validitas dan Reliabilitas
Lampiran 3	Output Uji Validitas dan Reliabilitas
Lampiran 4	Tabulasi Data Kuisisioner
Lampiran 5	Output Uji Asumsi Klasik
Lampiran 6	Output Uji
Lampiran 7	Profil Responden
Lampiran 8	Output Statistik Deskriptif
Lampiran 9	Tabel r
Lampiran 10	Tabel t
Lampiran 11	Tabel F