

DAFTAR PUSTAKA

- Adamy, M. (2016). *Buku Ajar Manajemen Sumber Daya Manusia: Teori, Praktik, dan Penelitian*. Unimal Press.
- Arisanti, K. D., Santoso, A., & Wahyuni, S. (2019). Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pegadaian (Persero) Cabang Nganjuk. *JIMEK: Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi*, 2(1). <https://doi.org/10.30737/jimek.v2i1.427>
- Bangun, W. (2012). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Erlangga.
- Bukit, B., Malusa, T., & A, R. (2017). *Pengembangan Sumber Daya Manusia: Teori, Dimensi Pengukuran, dan Impelementasi dalam Organisasi*. Zahir Publishing.
- Darwin, M., Mamondol, M. R., Sormin, S. A., Nurhayati, Y., Tambunan, H., Sylvia, D., Adnyana, I. M. D. M., Prasetyo, B., Vianitati, P., & Gebang, A. A. (2021). *METODE PENELITIAN PENDEKATAN KUANTITATIF*. CV. MEDIA SAINS INDONESIA.
- Dita Waroh Surgania Syari, N. L. (2019). Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Dan Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt Garam (Persero) Indonesia. *Jurnal Ilmu Dan Riset Manajemen*.
- Hartini. (2021). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (M. S. Indonesia (ed.)).
- Hasibuan, M. S. P. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Revisi). Bumi Aksara Jakarta.
- Hasnawati, Sapiri, M., & Ruslan, M. (2021). *Gaya Kepemimpinan dan Peningkatan Kinerja*. Pusaka Almaida.
- Heidjrachman, & Husnan, S. (2016). *Manajemen Personalialia*. BPFE UGM.
- Hendrich, M., Trianto, A., & Khairuddin. (2019). PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DIVISI LOGISTIK CV. SINAR LAUT PALEMBANG. *Jurnal Ekobis*, 2, 30–50.
- Iswahyudi, M. S., Umalihayati, Kasanusi, Sarie, F., & Subhan, M. (2023). *Gaya Kepemimpinan* (I. P. Kusuma (ed.)). Yayasan Cendikia Mulia Mandiri.
- Kasmir. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia Teori dan Praktik* (pp. 189–193). PT. Rajagrafindo Persada.
- Kebudayaan), (Dinas Pariwisata dan. (2022). *Jumlah Usaha Perjalanan Wisata*

Berdasarkan Jenis Usaha dan Kabupaten/Kota di Jawa Bara. Open Data Jabar.

Kemenperin. (2022). *Kemenperin: Industri Makanan dan Minuman Tumbuh 3,57% di Kuartal III-2022*. Kementerian Perindustrian REpublik Indonesia. <https://kemenperin.go.id/artikel/23696/Kemenperin:-Industri-Makanan-dan-Minuman-Tumbuh-3,57-di-Kuartal-III-2022>

Larasati, S. (n.d.). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Deepublish.

Laurent, J. T., & Wijono, S. (2018). Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Situasional Dengan Kinerja Karyawan Pada PT. Marga Nusantara Jaya Cabang Tegal. *Jurnal Personifikasi*, 9(1). <https://doi.org/10.21107/personifikasi.v9i1.6757>

Noor, Z. Z. (2015). *Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*. Deepublish.

Nuraini, T. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yayasan Aini Syam.

Nurbaya, S. (2020). *Manajemen Sumber Daya Manusia di Era Revolusi Industri 4.0*. CV. Nas Media Pustaka Makassar.

Nurmubin, & Rezeki, F. (2022). *Aspek-aspek Permasalahan Kinerja Karyawan*. PT. Kimshafi Alung Cipta.

Priyatno, S. H. (2022). Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri. *PARAMETER*, 7(1). <https://doi.org/10.37751/parameter.v7i1.192>

Rahman, A., Santosa, J., Ariandi, F., & Arista, R. (2021). Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Mitra Yudhitama Medika Jakarta. *Jurnal Ekobistek*. <https://doi.org/10.35134/ekobistek.v10i3.125>

Sahir, S. H. (2022). *Meodologi Penelitian*. PENERBIT KBM INDONESIA.

Setiana, Robith, A., & Lati, S. D. (2022). *Monograf: Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan*. CV. Global Aksara Pers.

Sinambela, L. P., & Sinambela, S. (2019). *Manajemen Kinerja: Pengelolaan, pengukuran, dan Implikasi Kinerja* (1st ed.). PT Rajagrafindo Persada Depok.

Sintani, L., Aa, D., & Shs, S. (2022). *Dasar Kepemimpinan*. Yayasan Cendikia Mulia Mandiri.

Siregar, N., Zebua, Y., & Nasution, S. L. (2022). The Effect Of Situational Leadership Style, Work Discipline And Work Motivation On Employee

Performance At Rantauprapat Syariah Bank Indonesia.
International Journal of Science, Technology & Management.
<https://doi.org/10.46729/ijstm.v3i2.488>

Siregar, S. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Kencana.

Siswanti, Y. (2015). *Meraih Kesuksesan Organisasi Dengan Kepemimpinan Manajerial Yang "SMART" Dengan Pendekatan Riset Empiris*. Citra Pustaka.

Sjafitri, H., Syaiful, & Zulbahri, L. (2020). PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL TERHADAP KINERJA PEGAWAI (Studi Kasus Pada Sub Bagian Umum Kantor Politeknik Negeri Padang). *Jurnal Menara Ekonomi : Penelitian Dan Kajian Ilmiah Bidang Ekonomi*. <https://doi.org/10.31869/me.v6i3.2204>

Sugiyono. (2016). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF, KUALITATIF DAN R&D*. ALFABETA.

Sugiyono. (2017). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. ALFABETA.

Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Manajemen* (Setiyawami (ed.)). Alfabeta.

Suryani, N. K., & Foeh, J. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Tinjauan Praktis Aplikatif*. NILACAKRA.

Suryani, N. K., Sugianingrat, I. A., & Laksemini, K. D. I. S. L. (2020). *Kinerja Sumber Daya Manusia Teori, Aplikasi, dan Penelitian*. NILACAKRA.

Wachidah, L. N., & Luturlean, B. S. (2019). Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Perum Bulog Divisi Regional Jawa Barat. *Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, & Akuntansi)*, 3(2).

Wijaya, P. H., Widayati, C. C., & Rahmayanti, C. (2018). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional, Budaya Organisasi Dan Kompensasi Terhadap Kinerja. *Jurnal Ekonomi/Volume XXIII, No. 03, November 2018: 319-333, XXIII*. <https://doi.org/10.24912/je.v23i3.416>

Yatipai, T., & Kaparang, S. G. (2015). Pengaruh Motivasi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Studi Pada PT Pos Indonesia Tipe C Manado. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 3(011).

Yulius, Y. (2022). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. KBM INDONESIA.

Zainal, R. V., Ramly, M., Mutis, T., & Willy, A. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Dari Teori Ke Praktik* (3rd ed.). Raja Grafindo Persada.

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1
Kuesioner Penelitian

Judul Penelitian : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Bumi Aki Group

Nama Peneliti : Rani Aryani Noviawati

NPM : S1-0219197

Program Studi : Program S1 Universitas Binaniaga Indonesia Bogor

Tujuan Penelitian : Dalam Rangka Menyelesaikan Skripsi Strata 1 (S1)

Kepada Yth,
Bapak/ Ibu
Di Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan Pendidikan Strata 1 (S1) di Universitas Binaniaga Indonesia Bogor dalam bentuk penulisan akhir skripsi yang berjudul: **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Bumi Aki Group”**

Dengan segala kerendahan hati saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner penelitian sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu pribadi. Objektivitas jawaban Bapak/Ibu akan diperlakukan sesuai dengan standar profesionalitas dan etika penelitian. Oleh karena itu, kerahasiaan data penelitian Bapak/Ibu akan terjaga.

Atas bantuan dan ketersediaan meluangkan waktu dari Bapak/Ibu, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat Saya,
Rani Aryani Noviawati

A. PETUNJUK KUESIONER

1. Mohon menjawab secara jujur untuk mewakili pendapat Bapak/Ibu pribadi.
2. Mohon menjawab semua pertanyaan yang ada di dalam kuesioner ini.
3. Mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan dengan tanda *Checklist* (√) pada kolom yang tersedia dan dianggap paling sesuai.

Alternatif jawaban sebagai berikut :

SS	= Sangat Setuju	Skor 5
S	= Setuju	Skor 4
KS	= Kurang Setuju	Skor 3
TS	= Tidak Setuju	Skor 2
STS	= Sangat Tidak Setuju	Skor 1

4. Setiap pernyataan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
5. Diharapkan tidak memberikan jawaban lebih dari satu dalam setiap pernyataan.
6. Terima kasih atas partisipasi Bapak/Ibu

B. PROFIL RESPONDEN

1. Nama Responden :

2. Status :

<input type="checkbox"/>	Karyawan Tetap
<input type="checkbox"/>	Karyawan Tidak Tetap

3. Jenis Kelamin :

<input type="checkbox"/>	Laki-Laki
<input type="checkbox"/>	Perempuan

4. Usia :

<input type="checkbox"/>	< 24Tahun
<input type="checkbox"/>	25 - 34Tahun
<input type="checkbox"/>	35- 44Tahun
<input type="checkbox"/>	> 45 Tahun

5. Pendidikan Terakhir :

<input type="checkbox"/>	Sekolah Dasar (SD)
<input type="checkbox"/>	Sekolah Menengah pertama
<input type="checkbox"/>	SMA/Sederajat
<input type="checkbox"/>	Diploma
<input type="checkbox"/>	S1

6. Masa Kerja di Bumi Aki Group

<input type="checkbox"/>	< 1 Tahun
<input type="checkbox"/>	1 – 5 Tahun
<input type="checkbox"/>	5 – 10 Tahun
<input type="checkbox"/>	> 10 Tahun

7. Unit Kerja :

8. Jabatan :

DAFTAR KUESIONER

1. Variabel Gaya Kepemimpinan Situasional (X1)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	KS	TS	STS
A.	<i>Telling</i>					
1	Pemimpin selalu memberikan intruksi dengan jelas kepada saya mengenai apa saja tugas yang harus saya kerjakan					
2	Pemimpin selalu menjelaskan kapan setiap tugas harus dikerjakan dan kapan harus saya selesaikan					
3	Pemimpin selalu menjelaskan bagaimana cara menyelesaikan tugas yang harus saya kerjakan					
4	Pemimpin selalu mengawasi pekerjaan saya dengan ketat dan memastikan tugas yang saya kerjakan telah sesuai standar					
5	Pemimpin selalu memberikan keputusan dengan cepat pada saat dibutuhkan					
B.	<i>Selling</i>					
6	Pemimpin selalu memberikan kesempatan kepada saya untuk bertanya lebih dalam tentang tugas yang harus saya kerjakan					
7	Pemimpin selalu memberikan kesempatan kepada saya untuk berpendapat					
8	Pemimpin selalu memberikan pelatihan kepada saya					
9	Pemimpin selalu menjadi pendengar yang baik bagi saya					
10	Pemimpin selalu memberikan alasan dalam setiap keputusan yang diambil agar dapat saya terima					
C.	<i>Participating</i>					
11	Pemimpin selalu memberikan kesempatan kepada saya untuk ikut serta dalam membuat rencana kerja					
12	Pemimpin selalu meminta pendapat kepada saya dalam mengambil keputusan					

C.	<i>Participating</i>					
13	Pemimpin selalu mendorong saya untuk memberikan ide dalam mencari cara terbaik dalam menyelesaikan tugas yang berkualitas					
14	Pemimpin selalu mengembangkan ide yang saya buat					
15	Pemimpin selalu memberikan dukungan kepada saya untuk berkembang					
D.	<i>Delegating</i>					
16	Pemimpin melakukan pengawasan yang seminimal mungkin hanya untuk mencegah penyimpangan dan ketidaksesuaian dalam pelaksanaan pekerjaan yang saya lakukan					
17	Pemimpin memberikan tanggung jawab kepada saya untuk mengatur pekerjaan saya sendiri					
18	Pemimpin hanya memberikan gambaran besar mengenai tugas yang harus saya kerjakan dengan menekankan pada hasil					
19	Pemimpin memberikan wewenang kepada saya untuk mengatur pekerjaan saya sendiri					
20	Pemimpin memberikan kesempatan kepada saya untuk memecahkan suatu permasalahan					

2. Variabel Disiplin Kerja (X2)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	KS	TS	STS
A.	Taat terhadap aturan waktu					
21	Saya selalu hadir sebelum jam kerja di mulai untuk melakukan <i>briefing</i>					
22	Saya selalu berusaha pulang tepat waktu sesuai dengan jam kerja yang ditetapkan					
23	Saya selalu memulai jam istirahat sesuai dengan waktu yang telah ditentukan					
24	Saya selalu menyelesaikan jam istirahat tepat waktu					
25	Saya selalu kembali ke area kerja tepat waktu setelah menyelesaikan jam istirahat					

B.	Taat terhadap peraturan perusahaan					
26	Saya selalu menggunakan seragam kerja dengan rapi serta menggunakan alat <i>safety</i> sesuai dengan peraturan					
27	Saya tidak pernah mangkir sekalipun (tidak masuk kerja tanpa alasan)					
28	Saya selalu mengajukan cuti sesuai dengan ketentuan (7 hari sebelum cuti)					
29	Saya tidak pernah menyalahgunakan fasilitas perusahaan demi kepentingan pribadi					
30	Saya tidak pernah terlibat dalam tindakan kekerasan dan tindakan kriminal lainnya					
C.	Taat terhadap aturan perilaku dalam pekerjaan					
31	Saya selalu melakukan pekerjaan sesuai dengan uraian pekerjaan dan tanggung jawab saya					
32	Saya selalu mengerjakan tugas yang diberikan dari atasan kepada saya					
33	Saya selalu melaksanakan pekerjaan sesuai pedoman (Prosedur/Instruksi kerja/Standar Recipe/SOS)					
34	Saya selalu berusaha menjaga hubungan baik dengan unit kerja lain					
35	Saya tidak pernah meninggalkan area kerja pada saat jam kerja					
D.	Taat terhadap peraturan lainnya					
36	Saya selalu hadir sesuai dengan jadwal yang telah dibuat oleh atasan saya					
37	Saya selalu memelihara perlengkapan kerja yang diberikan oleh perusahaan sebagai fasilitas kerja					
38	Saya selalu menjaga kebersihan, kerapian, dan keindahan lingkungan tempat kerja					
39	Saya selalu bekerja dengan hati-hati sesuai dengan standar keamanan kerja					
40	Saya selalu mentaati peraturan tertulis atau tidak tertulis yang dibuat oleh atasan saya					

3. Variabel Motivasi Kerja (X3)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	KS	TS	STS
A.	Kebutuhan Fisiologis					
41	Perusahaan telah memberikan gaji yang cukup untuk biaya kebutuhan saya sehari-hari					
42	Perusahaan telah menyediakan tempat istirahat yang nyaman					
43	Perusahaan telah menyediakan sarana dan prasana yang mendukung aktivitas kegiatan tugas saya					
44	Perusahaan telah memberikan jam istirahat yang cukup					
B.	Kebutuhan Rasa Aman					
45	Saya merasa aman bekerja di perusahaan karena asuransi kecelakaan kerja yang disediakan perusahaan					
46	Saya merasa aman bekerja di perusahaan karena jaminan pensiun yang telah disediakan perusahaan					
47	Saya merasa aman bekerja di posisi saat ini tanpa takut di berhentikan tiba-tiba					
48	Saya merasa aman bekerja di posisi saat ini karena perusahaan selalu memberikan bukti apabila memberikan sanksi kepada saya					
C.	Kebutuhan Sosial					
49	Saya selalu merasa diterima dengan baik rekan kerja dan atasan saya					
50	Saya memiliki hubungan yang baik dengan rekan kerja dan atasan saya					
51	Saya selalu merasa berada di dalam lingkungan kerja yang menyenangkan					
52	Saya dan rekan kerja saya selalu saling membantu dalam menyelesaikan masalah pekerjaan					
D.	Kebutuhan Penghargaan					
53	Pemimpin selalu bersikap adil terhadap saya					

D.	Kebutuhan Penghargaan					
54	Pemimpin selalu memberikan apresiasi jika saya melakukan prestasi kerja					
55	Pemimpin selalu menghargai hasil kerja saya					
56	Perusahaan selalu memberikan <i>reward</i> jika saya melakukan prestasi kerja					
E.	Kebutuhan Aktualisasi Diri					
57	Pekerjaan saat ini sangat menantang bagi saya					
58	Pekerjaan saat ini sesuai dengan pekerjaan yang saya idamkan					
59	Saya dapat menjadi ahli di bidang pekerjaan saat ini					
60	Perusahaan memberikan kesempatan promosi yang lebar bagi saya					

4. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	KS	TS	STS
A.	Quality					
61	Saya selalu melaksanakan prosedur dan intruksi kerja dengan sempurna tanpa ada proses yang terlewat					
62	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan dengan teliti dan rapi					
63	Saya selalu menghasilkan produk/jasa yang sempurna					
64	Saya selalu menghasilkan pekerjaan yang berkualitas melebihi standar yang ditetapkan					
B.	Quantity					
65	Saya selalu mencapai target pekerjaan sesuai dengan target yang telah ditetapkan					
66	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah standar yang telah ditetapkan					

B.	Quantity					
67	Saya selalu menghasilkan pekerjaan sesuai dengan target siklus produksi/target jumlah pelanggan yang dilayani di suatu waktu/hasil pekerjaan di suatu waktu.					
68	Saya selalu mencapai target kerja harian yang diberikan oleh atasan saya					
C.	Timeliness					
69	Saya selalu dapat melakukan pekerjaan lain karena pekerjaan sebelumnya telah diselesaikan lebih cepat					
70	Saya selalu memulai setiap pekerjaan dengan tepat waktu					
71	Saya selalu menyelesaikan setiap pekerjaan dengan tepat waktu					
D.	Effectiveness					
72	Saya selalu menggunakan bahan kerja sesuai intruksi kerja / standar recipe					
73	Saya selalu menggunakan alat kerja sesuai dengan kegunaannya					
74	Saya selalu dapat melakukan penghematan dalam penggunaan bahan kerja					
E.	Need for Supervision					
75	Saya selalu dapat bekerja sesuai fungsi yang harus saya lakukan meskipun tidak diawasi					
76	Saya selalu dapat bekerja sesuai prosedur meskipun tidak diawasi					
77	Saya selalu dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan berkualitas meskipun tidak diawasi					
F.	Interpersonal Impact					
78	Saya selalu berusaha memelihara nama baik saya dengan bekerja bersungguh-sungguh					
79	Saya selalu berusaha untuk dapat menguasai pengetahuan sesuai dengan lingkup pekerjaan saat ini					
80	Saya memiliki kemampuan yang sesuai dengan lingkup pekerjaan saat ini					

LAMPIRAN 2
Data Penelitian 30 Responden

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																			
	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	GK11	GK12	GK13	GK14	GK15	GK16	GK17	GK18	GK19	GK20
1	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	5	4	5	4	5	5	4	3
4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
8	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	3	3	4	3	5
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4
11	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
13	4	4	3	2	3	5	5	5	4	5	3	3	4	4	4	2	3	3	4	5
14	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
15	5	5	5	4	5	5	5	5	2	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	3
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
20	4	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4
21	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
22	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																			
	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	GK11	GK12	GK13	GK14	GK15	GK16	GK17	GK18	GK19	GK20
23	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	3	4
25	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3
26	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	2	3	5
29	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

No	Disiplin Kerja																			
	DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	DK6	DK7	DK8	DK9	DK10	DK11	DK12	DK13	DK14	DK15	DK16	DK17	DK18	DK19	DK20
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
8	3	3	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
9	5	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4
10	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	5	3	4	4	4	5	5	4	3	3	4	4	5	4	3	5	5	5	5	5
12	5	3	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	4	5	3	2	2	5	3	3	4	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	4
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
15	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5

No	Motivasi Kerja																			
	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12	MK13	MK14	MK15	MK16	MK17	MK18	MK19	MK20
1	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	3	3	3	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	5
4	5	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	5	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
8	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
9	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
10	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	3	2	3	5	5	5	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	5	4	5	4
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	5	3	4	5
15	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4
16	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	3	5	5	4	5	4
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
19	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
20	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
21	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4
22	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4
23	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4

LAMPIRAN 3
Data Penelitian

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																		
	GK 1	GK 2	GK 3	GK 4	GK 5	GK 6	GK 7	GK 8	GK 9	GK1 0	GK1 1	GK1 2	GK1 3	GK1 4	GK1 5	GK1 6	GK1 7	GK1 9	GK2 0
1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	4	4	3	2	3	5	5	5	4	5	3	3	4	4	4	2	3	4	5
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
15	5	4	4	3	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4
16	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	2	3	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																		
	GK 1	GK 2	GK 3	GK 4	GK 5	GK 6	GK 7	GK 8	GK 9	GK1 0	GK1 1	GK1 2	GK1 3	GK1 4	GK1 5	GK1 6	GK1 7	GK1 9	GK2 0
18	5	5	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
19	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
20	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
21	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
22	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4
23	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	5	4
25	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	4	4	4	3	3
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	3
27	4	4	4	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
28	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
30	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5
31	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
35	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
36	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	3	3	3	5
37	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4
40	4	4	3	4	4	4	4	3	5	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
44	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																			
	GK 1	GK 2	GK 3	GK 4	GK 5	GK 6	GK 7	GK 8	GK 9	GK1 0	GK1 1	GK1 2	GK1 3	GK1 4	GK1 5	GK1 6	GK1 7	GK1 9	GK2 0	
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4
46	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	3	4
47	3	3	3	3	3	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	5	3	5	4	4
48	4	4	4	3	5	4	5	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	5	5	
49	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	
50	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	3	3	4	
51	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	
52	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	3	4	4	4	
53	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	
54	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	
55	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	
56	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
57	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
59	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	
61	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	3	
62	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	
63	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	5	4	5	4	5	4	3	
64	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	
65	5	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	
66	5	5	5	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	
67	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	
68	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	
69	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	
70	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	4	4	5	
71	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																			
	GK 1	GK 2	GK 3	GK 4	GK 5	GK 6	GK 7	GK 8	GK 9	GK1 0	GK1 1	GK1 2	GK1 3	GK1 4	GK1 5	GK1 6	GK1 7	GK1 9	GK2 0	
72	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
73	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	5	3	5	3	4	4	3
74	5	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	5	4	5	4	3	5	5	5	
75	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	
76	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	3	4	
77	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	3	3	4	
78	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	
79	5	5	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	
80	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	5	3	5	5	5	3	4	
81	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	
82	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	3	3	4	5	4	4	4	
83	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	5	3	3	3	3	
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
85	5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	
86	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	3	4	4	4	4	5	4	3	
87	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	
88	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	
89	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	
90	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	
91	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	
92	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
94	5	5	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
95	3	3	3	3	2	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	
96	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	
97	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	3	5	
98	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																		
	GK 1	GK 2	GK 3	GK 4	GK 5	GK 6	GK 7	GK 8	GK 9	GK1 0	GK1 1	GK1 2	GK1 3	GK1 4	GK1 5	GK1 6	GK1 7	GK1 9	GK2 0
99	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	3	5	4	4
100	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
101	5	5	4	3	5	5	3	5	3	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
102	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4
103	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
104	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5
105	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
106	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4
107	4	5	4	2	3	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	2	5	5	4
108	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
109	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
110	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4
111	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
112	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4
113	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
114	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4
115	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3
116	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
117	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4
118	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4
119	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
120	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4	3	3	3	3	4	4	4	5	5
121	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
122	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4
123	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4
124	5	5	5	5	4	5	4	4	3	4	4	5	5	3	4	5	3	3	3
125	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																			
	GK 1	GK 2	GK 3	GK 4	GK 5	GK 6	GK 7	GK 8	GK 9	GK1 0	GK1 1	GK1 2	GK1 3	GK1 4	GK1 5	GK1 6	GK1 7	GK1 9	GK2 0	
153	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
154	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4
155	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5
156	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
157	4	4	4	5	5	4	3	5	5	4	3	3	4	3	4	5	5	5	5	5
158	4	4	4	3	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4
159	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5
160	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
161	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4
162	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	4
163	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	5	4	5	5	5
164	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
165	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4
166	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
167	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
168	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
169	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
170	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
171	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4
172	5	5	4	5	4	5	5	3	4	4	4	3	4	3	4	4	5	5	4	4
173	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
174	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	3	3	3
175	5	5	5	4	5	5	5	5	2	5	4	4	4	4	5	5	5	4	3	3
176	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4
177	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
178	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	4	4
179	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4

No	Gaya Kepemimpinan Situasional																		
	GK 1	GK 2	GK 3	GK 4	GK 5	GK 6	GK 7	GK 8	GK 9	GK1 0	GK1 1	GK1 2	GK1 3	GK1 4	GK1 5	GK1 6	GK1 7	GK1 9	GK2 0
180	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
181	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
182	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	5
183	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	2	4	2	5	5	5	5	5
184	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4
185	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4
186	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5
187	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4
188	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
189	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
190	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
191	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

No	Disiplin Kerja																	
	DK 1	DK 3	DK 4	DK 5	DK 6	DK 7	DK 9	DK1 0	DK1 1	DK1 2	DK1 3	DK1 4	DK1 5	DK1 6	DK1 7	DK1 8	DK1 9	DK2 0
1	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3
5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4

No	Disiplin Kerja																	
	DK 1	DK 3	DK 4	DK 5	DK 6	DK 7	DK 9	DK1 0	DK1 1	DK1 2	DK1 3	DK1 4	DK1 5	DK1 6	DK1 7	DK1 8	DK1 9	DK2 0
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
11	4	3	2	2	5	3	4	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4
28	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
29	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
30	4	2	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5
33	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4

No	Disiplin Kerja																	
	DK 1	DK 3	DK 4	DK 5	DK 6	DK 7	DK 9	DK1 0	DK1 1	DK1 2	DK1 3	DK1 4	DK1 5	DK1 6	DK1 7	DK1 8	DK1 9	DK2 0
34	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
36	5	3	3	5	5	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4
37	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4
38	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5
39	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
40	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	5	4	4	5	4
41	5	3	5	5	4	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
42	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	3	5	5	4	4	4
43	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
44	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4
45	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4
46	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4
47	5	2	3	3	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5
48	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
49	5	4	4	4	5	5	3	3	4	4	5	4	3	5	5	5	5	5
50	5	4	4	5	5	4	3	3	5	5	5	4	3	5	4	5	4	5
51	5	1	1	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
52	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4
53	5	4	4	4	3	5	4	5	4	5	4	5	3	5	5	5	4	4
54	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4
55	5	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4
56	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4
57	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
58	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
59	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4

No	Disiplin Kerja																			
	DK 1	DK 3	DK 4	DK 5	DK 6	DK 7	DK 9	DK1 0	DK1 1	DK1 2	DK1 3	DK1 4	DK1 5	DK1 6	DK1 7	DK1 8	DK1 9	DK2 0		
61	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4		
62	5	4	5	5	5	5	5	1	2	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	
63	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	
64	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	
65	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	
66	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	
67	4	3	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	
68	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	
69	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	
70	5	4	4	4	5	4	1	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	
71	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	
72	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5
73	5	5	4	4	5	1	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
74	5	3	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	4	5	5	5
75	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
76	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4
77	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4
78	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5
79	4	4	4	4	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
80	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5
81	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5
82	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
83	5	4	3	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
84	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
85	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5
86	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4
87	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4

No	Disiplin Kerja																	
	DK 1	DK 3	DK 4	DK 5	DK 6	DK 7	DK 9	DK1 0	DK1 1	DK1 2	DK1 3	DK1 4	DK1 5	DK1 6	DK1 7	DK1 8	DK1 9	DK2 0
88	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
89	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5
90	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4
91	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
92	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
93	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4
94	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
95	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
96	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
97	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4
98	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
99	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5
100	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5
101	5	3	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5
102	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
103	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
104	5	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
105	5	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5
106	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
107	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5
108	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	5	5	4	4	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
110	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5
111	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
112	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4
113	5	4	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
114	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5

No	Motivasi Kerja																			
	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12	MK13	MK14	MK15	MK16	MK17	MK18	MK19	MK20
1	3	4	4	4	3	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
2	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	3	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
7	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
10	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3
11	3	2	3	5	5	5	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	5	4	5	4
12	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
14	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
15	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3
16	2	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	2	2	4	4
17	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4
20	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
22	5	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4

No	Motivasi Kerja																			
	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12	MK13	MK14	MK15	MK16	MK17	MK18	MK19	MK20
24	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
25	3	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4
26	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	2	4	4	4
28	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	5	3	4	4	4	1	4	4	4
29	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	2	3	3	4	2	2	3
31	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4
32	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
35	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4
36	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
37	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3
38	5	4	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4
40	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4
42	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
44	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4
46	3	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
47	5	4	4	4	5	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
48	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
49	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4
51	5	4	4	3	5	4	1	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5

No	Motivasi Kerja																			
	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12	MK13	MK14	MK15	MK16	MK17	MK18	MK19	MK20
80	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
81	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4
82	4	3	4	5	5	5	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3
83	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5
84	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	4	5	3	4	4	4	1	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
86	4	5	4	5	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4
87	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
88	4	3	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
89	3	3	3	4	5	4	3	3	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5
90	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4
91	5	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4
92	3	3	3	4	3	3	3	3	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
93	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5
94	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	3	5	4
95	4	1	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	5	4	4	5
96	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	5	4	3	4	4	4	4	4	4
98	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4
99	4	4	5	4	5	4	2	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
100	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5
101	3	3	5	4	5	5	2	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5
102	4	4	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5
103	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
104	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4
106	4	5	4	4	5	5	3	5	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4
107	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4

No	Motivasi Kerja																			
	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10	MK11	MK12	MK13	MK14	MK15	MK16	MK17	MK18	MK19	MK20
108	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5
110	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5
111	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
112	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
113	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
114	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4
117	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4
118	4	4	2	5	5	5	3	4	5	4	5	5	4	5	5	5	3	4	4	5
119	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	5	5	5	5	5
120	4	2	4	5	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4
121	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	5	5	5	5
122	4	3	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
123	4	5	4	5	5	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
124	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	3	4
125	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
126	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5
127	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
128	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
129	4	3	3	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	3	5	5
130	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	3	5
131	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4
132	3	1	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3
133	4	4	3	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
134	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
135	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5

No	Kinerja Karyawan																			
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	KK14	KK15	KK16	KK17	KK18	KK19	KK20
22	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	3	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4
27	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5
35	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	5	4	3	3	5	4	5	5	5
37	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4
38	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	5	5	4	4	3	5	5	4
39	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5
40	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
41	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4
42	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
43	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
44	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4
47	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	5	4	5	5	5	5	4	4
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
49	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4

No	Kinerja Karyawan																			
	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	KK14	KK15	KK16	KK17	KK18	KK19	KK20
50	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
51	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
52	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5
53	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
56	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4
57	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5
60	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
62	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
63	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4
64	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
65	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5
66	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
68	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
71	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	4	5	4
72	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
73	5	5	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4
74	5	4	5	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
75	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4
76	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
77	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4

LAMPIRAN 4 Uji Validitas

a. Variabel Gaya Kepemimpinan Situasional (X1)

		Correlations																				
		DK1	DK2	DK3	DK4	DK5	DK6	DK7	DK8	DK9	DK10	DK11	DK12	DK13	DK14	DK15	DK16	DK17	DK18	DK19	DK20	TOTAL
DK1	Pearson Correlation	1	.829**	.809**	.721**	.627**	.772**	.383*	.343	.244	.422*	.463*	.539**	.238	.363*	.431*	.504**	.288	.027	.181	.387*	.718**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.037	.064	.193	.020	.010	.003	.070	.049	.017	.005	.110	.888	.397	.048	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK2	Pearson Correlation	.929**	1	.736**	.739**	.595**	.709**	.528**	.391*	.173	.381	.385*	.462*	.283	.284	.375*	.438*	.330	-.050	.173	.297	.650**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.001	.000	.000	.033	.300	.050	.036	.010	.181	.120	.041	.016	.075	.793	.361	.111	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK3	Pearson Correlation	.809**	.736**	1	.795**	.587**	.456**	.234	.241	.211	.371*	.521**	.525**	.267	.485**	.376*	.680**	.447*	.087	.181	.272	.708**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.001	.014	.199	.284	.044	.003	.003	.003	.099	.007	.041	.000	.013	.847	.338	.145	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK4	Pearson Correlation	.721**	.739**	.795**	1	.587**	.416*	.112	.291	.291	.165	.551**	.528**	.384*	.432*	.248	.811**	.411*	.133	.252	.312	.657**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.022	.555	.192	.119	.283	.003	.003	.036	.017	.180	.000	.024	.482	.160	.098	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK5	Pearson Correlation	.627**	.595**	.587**	.587**	1	.808**	.432*	.251	.348	.486**	.476**	.529**	.384*	.500**	.429*	.656**	.096**	.336	.433*	.500**	.782**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.001		.000	.017	.182	.059	.005	.007	.003	.036	.005	.025	.001	.000	.069	.017	.005	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK6	Pearson Correlation	.772**	.709**	.456**	.416*	.587**	1	.578**	.411*	.320	.596**	.429*	.520**	.414*	.448*	.492**	.393*	.268	.025	.248	.546**	.708**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.011	.022	.000		.001	.024	.084	.001	.018	.003	.028	.013	.006	.032	.158	.896	.187	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK7	Pearson Correlation	.383*	.328	.234	.112	.432*	.578**	1	.583**	.562*	.808**	.571**	.603**	.707**	.741**	.872**	.257	.182	-.110	.082	.375*	.677**
	Sig. (2-tailed)	.037	.090	.214	.555	.017	.001		.001	.001	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.170	.423	.563	.067	.041	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK8	Pearson Correlation	.343	.391*	.241	.251	.251	.411*	.582**	1	.348	.802**	.382	.385*	.363*	.414*	.348	-.034	-.151	-.420*	-.183	.191	.366*
	Sig. (2-tailed)	.064	.039	.199	.182	.182	.024	.001		.059	.000	.006	.036	.037	.023	.082	.859	.425	.029	.332	.313	.029
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK9	Pearson Correlation	.244	.173	.211	.291	.348	.320	.562**	.349	1	.515**	.622**	.836**	.559**	.620**	.469**	.221	.170	-.181	.157	.554**	.682**
	Sig. (2-tailed)	.192	.360	.284	.119	.059	.084	.001	.059		.004	.000	.000	.001	.000	.009	.241	.369	.395	.488	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK10	Pearson Correlation	.422*	.381	.371*	.165	.496**	.596**	.808**	.602**	.516**	1	.651**	.711**	.531**	.688**	.692**	.844	.149	-.142	.034	.457*	.698**
	Sig. (2-tailed)	.020	.050	.044	.303	.005	.001	.000	.000	.004		.000	.000	.003	.000	.000	.043	.462	.454	.859	.011	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK11	Pearson Correlation	.463**	.385*	.521**	.551**	.479**	.429*	.571**	.382	.622**	.651**	1	.836**	.719**	.756**	.736**	.659**	.299*	.100	.149	.378	.823**
	Sig. (2-tailed)	.010	.036	.003	.003	.007	.018	.001	.066	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.039	.686	.433	.137	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK12	Pearson Correlation	.539**	.462*	.522**	.526**	.526**	.526**	.803**	.395*	.838**	.711**	.836**	1	.822**	.709**	.669**	.620**	.335	.091	.218	.360	.839**
	Sig. (2-tailed)	.002	.010	.003	.003	.003	.003	.000	.036	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.070	.633	.251	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK13	Pearson Correlation	.326	.263	.307	.384*	.384*	.414*	.707**	.393*	.556**	.531**	.716**	.622**	1	.781**	.774**	.289	.200	.104	.054	.328	.683**
	Sig. (2-tailed)	.370	.181	.099	.076	.036	.023	.000	.037	.001	.003	.000	.000		.000	.000	.122	.289	.584	.777	.080	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK14	Pearson Correlation	.363*	.284	.485**	.432*	.500**	.446*	.741**	.414*	.620**	.898**	.758**	.709**	.761**	1	.710**	.602**	.380	.094	.163	.533*	.817**
	Sig. (2-tailed)	.048	.128	.003	.017	.005	.013	.000	.023	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.050	.607	.388	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK15	Pearson Correlation	.431*	.375*	.376*	.248	.496**	.492*	.837**	.845	.488*	.882**	.738**	.669**	.774**	.719**	1	.483*	.377*	.028	.088	.178	.717**
	Sig. (2-tailed)	.017	.041	.041	.198	.025	.006	.000	.000	.009	.000	.000	.000	.000	.000		.010	.040	.893	.088	.178	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK16	Pearson Correlation	.504**	.436*	.688**	.611**	.556**	.393*	.257	-.034	.221	.244	.658**	.620**	.289	.602**	.483*	1	.624**	.270	.238	.238	.705**
	Sig. (2-tailed)	.005	.018	.000	.000	.001	.032	.178	.858	.341	.083	.000	.000	.122	.000	.010		.000	.148	.288	.210	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK17	Pearson Correlation	.288	.330	.447**	.411*	.598**	.288	.182	-.151	.170	.140	.398*	.338	.200	.380	.377*	.624**	1	.383	.810**	.108	.558**
	Sig. (2-tailed)	.110	.075	.013	.024	.000	.156	.422	.425	.380	.462	.029	.070	.289	.050	.040	.000		.056	.004	.577	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK18	Pearson Correlation	.827**	-.050	.087	.133	.236	.026	-.118	-.400*	-.181	-.142	.100	.091	.184	.088	.028	.070	.363	1	.716**	.260	.268
	Sig. (2-tailed)	.000	.793	.847	.482	.060	.898	.563	.029	.395	.454	.800	.653	.584	.657	.983	.149	.056		.000	.183	.168
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK19	Pearson Correlation	.181	.173	.181	.252	.432*	.248	.082	-.183	.157	.034	.149	.216	.054	.163	.068	.238	.510**	.718**	1	.481*	.432*
	Sig. (2-tailed)	.387	.361	.339	.188	.017	.187	.667	.332	.408	.858	.433	.281	.777	.369	.718	.206	.064	.000		.010	.017
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
DK20	Pearson Correlation	.367*	.287	.272	.312	.500**	.546**	.375*	.191	.854**	.487*	.278	.380	.328	.633**	.178	.236	.106	.260	.481*	1	.682**
	Sig. (2-tailed)																					

c. Variabel Motivasi Kerja (X3)

		Correlations																				TOTAL
		MP1	MP2	MP3	MP4	MP5	MP6	MP7	MP8	MP9	MP10	MP11	MP12	MP13	MP14	MP15	MP16	MP17	MP18	MP19	MP20	
MP1	Pearson Correlation	1	.574**	.436*	.177	.311	.330	.301	.690**	.621**	.533**	.636**	.736**	.339	.422*	.554**	.526**	.174	.184	.056	.283	.622**
	Sig. (2-tailed)		.001	.019	.350	.084	.075	.108	.000	.000	.003	.000	.000	.007	.020	.003	.003	.357	.330	.767	.116	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP2	Pearson Correlation	.574**	1	.681**	.597**	.458**	.410*	.265	.765**	.521**	.585**	.513**	.577**	.483**	.373**	.490**	.579**	.502**	.400*	.319	.431*	.766**
	Sig. (2-tailed)	.001		.000	.001	.011	.034	.187	.000	.003	.001	.004	.001	.010	.001	.008	.001	.005	.029	.088	.018	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP3	Pearson Correlation	.428*	.681**	1	.630**	.515**	.484**	.368	.627**	.729**	.604**	.555**	.555**	.365*	.451*	.379	.661**	.395*	.289	.326	.395*	.729**
	Sig. (2-tailed)	.019	.000		.000	.004	.007	.153	.000	.000	.000	.001	.001	.048	.012	.136	.000	.031	.122	.079	.031	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP4	Pearson Correlation	.177	.587**	.630**	1	.682**	.851**	.315	.531**	.492**	.609**	.400*	.400*	.402*	.406*	.113	.643**	.498**	.370*	.442*	.288	.687**
	Sig. (2-tailed)	.350	.001	.000		.000	.000	.099	.003	.007	.000	.028	.028	.028	.007	.551	.000	.005	.044	.014	.109	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP5	Pearson Correlation	.311	.456*	.515**	.682**	1	.358**	.464**	.557**	.381*	.697**	.462*	.462*	.408*	.488**	.189	.480**	.717**	.303	.449*	.473**	.726**
	Sig. (2-tailed)	.084	.011	.004	.000		.000	.010	.001	.038	.000	.010	.010	.025	.008	.318	.007	.000	.104	.013	.008	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP6	Pearson Correlation	.330	.410*	.484**	.651**	.358**	1	.427*	.544**	.388*	.690**	.486**	.486**	.406*	.485**	.109	.477**	.700**	.304	.447*	.481**	.713**
	Sig. (2-tailed)	.075	.024	.007	.000	.000		.019	.002	.034	.000	.009	.009	.028	.007	.291	.008	.000	.102	.013	.007	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP7	Pearson Correlation	.301	.265	.288	.315	.484**	.427*	1	.515**	.274	.389*	.290	.353	.183	.251	.150	.331	.289	.197	.013	.410*	.534**
	Sig. (2-tailed)	.106	.157	.153	.086	.010	.019		.004	.143	.034	.120	.055	.354	.181	.428	.074	.151	.287	.947	.024	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP8	Pearson Correlation	.690**	.765**	.627**	.531**	.557**	.544**	.515**	1	.627**	.678**	.844**	.750**	.429*	.527**	.530**	.627**	.420*	.478**	.155	.420*	.815**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.003	.001	.002	.004		.000	.000	.000	.000	.018	.003	.003	.000	.021	.007	.414	.021	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP9	Pearson Correlation	.621**	.521**	.729**	.482**	.381*	.388*	.274	.627**	1	.814**	.862**	.862**	.570**	.871**	.583**	.736**	.281*	.268	.243	.375*	.781**
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.000	.007	.038	.034	.143	.000		.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.154	.153	.195	.041	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP10	Pearson Correlation	.533**	.585**	.604**	.689**	.697**	.690**	.389*	.678**	.814**	1	.828**	.828**	.616**	.725**	.455**	.704**	.600**	.380*	.436*	.464**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.000	.000	.000	.000	.034	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.011	.000	.000	.038	.018	.010	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP11	Pearson Correlation	.630**	.513**	.655**	.480*	.482*	.489**	.290	.844**	.882**	.828**	1	.889**	.778**	.795**	.705**	.669**	.351	.481**	.326	.470**	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.001	.028	.010	.009	.120	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.057	.007	.079	.009	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP12	Pearson Correlation	.736**	.577**	.655**	.400*	.482*	.489**	.353	.750**	.882**	.828**	.889**	1	.585**	.889**	.705**	.669**	.351	.370*	.218	.580**	.636**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.028	.010	.009	.055	.000	.000	.000	.000		.001	.000	.000	.000	.057	.044	.244	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP13	Pearson Correlation	.339	.463**	.365*	.402*	.406*	.406*	.183	.429*	.670**	.616**	.778**	.585**	1	.868**	.727**	.570**	.480**	.636**	.333	.382*	.728**
	Sig. (2-tailed)	.067	.010	.048	.028	.025	.028	.334	.018	.001	.000	.000	.001		.000	.000	.001	.008	.000	.073	.037	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP14	Pearson Correlation	.422*	.673**	.451*	.486**	.489**	.485**	.261	.627**	.671**	.725**	.785**	.689**	.868**	1	.676**	.671**	.894**	.651**	.316	.475**	.812**
	Sig. (2-tailed)	.020	.001	.012	.007	.006	.007	.181	.003	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.001	.002	.089	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP15	Pearson Correlation	.554**	.496**	.278	.113	.189	.189	.160	.530**	.803**	.455*	.705**	.705**	.727**	.676**	1	.421*	.217	.597**	.259	.522**	.636**
	Sig. (2-tailed)	.002	.008	.136	.551	.318	.291	.428	.003	.005	.011	.000	.000	.000	.000		.021	.250	.000	.167	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP16	Pearson Correlation	.625**	.578**	.661**	.643**	.480*	.477**	.331	.627**	.730**	.704**	.688**	.669**	.570**	.871**	.421*	1	.482*	.388*	.243	.482*	.794**
	Sig. (2-tailed)	.003	.001	.000	.000	.007	.008	.074	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.021		.007	.046	.195	.007	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP17	Pearson Correlation	.174	.502**	.385*	.498**	.717**	.700**	.269	.420*	.267	.600**	.351	.351	.400**	.594**	.217	.483**	1	.456*	.539**	.464**	.648**
	Sig. (2-tailed)	.357	.005	.031	.005	.000	.000	.151	.021	.154	.000	.057	.057	.000	.001	.250	.007		.011	.003	.010	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP18	Pearson Correlation	.184	.400*	.288	.370*	.303	.304	.197	.478**	.288	.380*	.481**	.370*	.635**	.351**	.587**	.368**	.456**	1	.478**	.207	.564**
	Sig. (2-tailed)	.330	.029	.122	.044	.104	.102	.297	.007	.153	.038	.007	.044	.000	.002	.000	.046	.011		.007	.272	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP19	Pearson Correlation	.058	.319	.326	.442*	.449*	.447*	.013	.155	.243	.436*	.326	.219	.333	.316	.259	.343	.539**	.478**	1	.301	.881**
	Sig. (2-tailed)	.787	.086	.078	.014	.013	.013	.847	.114	.195	.015	.078	.244	.072	.088	.187	.185	.002	.007		.108	.010
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
MP20	Pearson Correlation	.293	.431*	.395*	.299	.473**	.481**	.410*	.420*	.375*	.464**	.470**	.580**	.382*	.475**	.522**	.493**	.464**	.207	.301	1	.639**
	Sig. (2-tailed)																					

LAMPIRAN 5 Uji Reliabilitas

- a. Gaya Kepemimpinan Situasional (X_1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.931	19

- b. Disiplin Kerja (X_2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.898	18

- c. Motivasi Kerja (X_3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.943	20

- d. Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.962	20

LAMPIRAN 6

Hasil Uji Asumsi Klasik

a. Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		191
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	5.16856732
Most Extreme Differences	Absolute	.034
	Positive	.034
	Negative	-.032
Test Statistic		.034
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

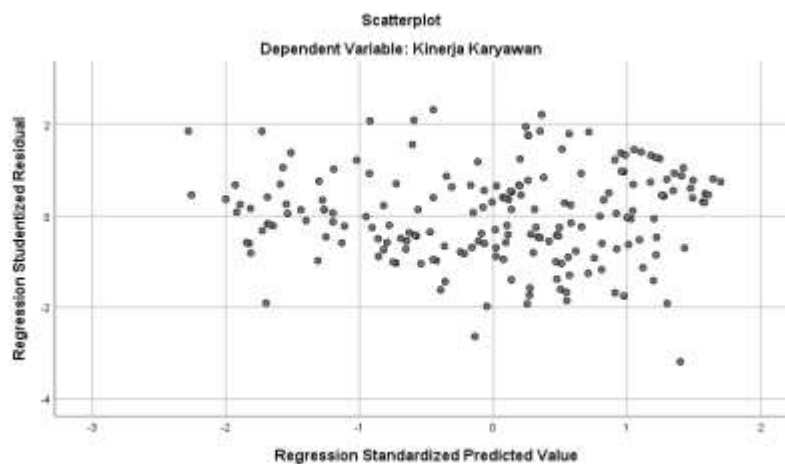
b. Hasil Uji Multikolienaritas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.114	5.844		-.019	.984		
	Gaya Kepemimpinan Situasional	.137	.069	.123	1.975	.050	.623	1.606
	Disiplin Kerja	.679	.079	.517	8.594	.000	.669	1.495
	Motivasi Kerja	.230	.069	.221	3.339	.001	.550	1.819

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

c. Hasil Uji Heterokedastisitas



d. Hasil Uji Linearitas

- 1) Uji linearitas variabel gaya kepemimpinan situasional (X_1) terhadap kinerja karyawan (Y)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Karyawan * Gaya Kepemimpinan Situasional	Between Groups	(Combined)	4325.740	27	160.213	3.784	.000
		Linearity	2717.116	1	2717.116	64.168	.000
		Deviation from Linearity	1608.623	26	61.870	1.461	.081
Within Groups			6902.009	163	42.344		
Total			11227.749	190			

- 2) Uji linearitas variabel disiplin kerja (X_2) terhadap kinerja karyawan (Y)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Karyawan * Disiplin Kerja	Between Groups	(Combined)	6260.736	21	298.130	10.144	.000
		Linearity	5426.722	1	5426.722	184.641	.000
		Deviation from Linearity	834.014	20	41.701	1.419	.119
Within Groups			4967.013	169	29.391		
Total			11227.749	190			

- 3) Uji linearitas variabel motivasi kerja (X_3) terhadap kinerja karyawan (Y)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Karyawan * Motivasi Kerja	Between Groups	(Combined)	5239.761	31	169.025	4.488	.000
		Linearity	3766.107	1	3766.107	100.002	.000
		Deviation from Linearity	1473.654	30	49.122	1.304	.151
Within Groups			5987.988	159	37.660		
Total			11227.749	190			

LAMPIRAN 7

Hasil Analisis Korelasi Berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.740 ^a	.548	.541	5.210

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja (X3), Disiplin Kerja (X2), Gaya Kepemimpinan (X1)

LAMPIRAN 8

Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.114	5.844		-.019	.984
	Gaya Kepemimpinan (X1)	.137	.069	.123	1.975	.050
	Disiplin Kerja (X2)	.679	.079	.517	8.594	.000
	Motivasi Kerja (X3)	.230	.069	.221	3.339	.001

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

LAMPIRAN 9

Hasil Uji Hipotesis

a. Uji t (Parsial)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.114	5.844		-.019	.984
	Gaya Kepemimpinan (X1)	.137	.069	.123	1.975	.050
	Disiplin Kerja (X2)	.679	.079	.517	8.594	.000
	Motivasi Kerja (X3)	.230	.069	.221	3.339	.001

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

b. Uji F (Simultan)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6152.072	3	2050.691	75.552	.000 ^b
	Residual	5075.677	187	27.143		
	Total	11227.749	190			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja (X3), Disiplin Kerja (X2), Gaya Kepemimpinan (X1)

LAMPIRAN 10
Hasil Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.740 ^a	.548	.541	5.210

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja (X3), Disiplin Kerja (X2), Gaya Kepemimpinan (X1)

LAMPIRAN 11
Tabel Distribusi r dan t

DF (N-3)	0.05		DF (N-3)	0.05		DF (N-3)	0.05	
	r-tabel	t-tabel		r-tabel	t-tabel		r-tabel	t-tabel
1	0.997	12.7062	26	0.374	2.056	100	0.195	1.984
2	0.950	4.3027	27	0.367	2.052	188	0.142	1.973
3	0.878	3.1824	28	0.361	2.048	191	0.141	1.972
4	0.811	2.7764	29	0.355	2.045	300	0.113	1.968
5	0.754	2.5706	30	0.349	2.042	390	0.099	1.966
6	0.707	2.4469	31	0.344	2.040	391	0.099	1.966
7	0.666	2.3646	32	0.339	2.037	392	0.099	1.966
8	0.632	2.3060	33	0.334	2.035	393	0.099	1.966
9	0.602	2.2622	34	0.329	2.032	394	0.099	1.966
10	0.576	2.2281	35	0.325	2.030	395	0.098	1.966
11	0.553	2.2010	36	0.320	2.028	396	0.098	1.966
12	0.532	2.1788	37	0.316	2.026	397	0.098	1.966
13	0.514	2.1604	38	0.312	2.024	398	0.098	1.966
14	0.497	2.1448	39	0.308	2.023	399	0.098	1.966
15	0.482	2.1314	40	0.304	2.021	400	0.098	1.966
16	0.468	2.1199	41	0.301	2.020	401	0.098	1.966
17	0.456	2.1098	42	0.297	2.018	402	0.098	1.966
18	0.444	2.1009	43	0.294	2.017	403	0.097	1.966
19	0.433	2.0930	44	0.291	2.015	404	0.097	1.966
20	0.423	2.0860	45	0.288	2.014	405	0.097	1.966
21	0.413	2.0796	46	0.285	2.013	406	0.097	1.966
22	0.404	2.0739	47	0.282	2.012	407	0.097	1.966
23	0.396	2.0687	48	0.279	2.011	408	0.097	1.966
24	0.388	2.0639	49	0.276	2.010	409	0.097	1.966
25	0.381	2.0595	50	0.273	2.009	410	0.097	1.966
						500	0.088	1.965

LAMPIRAN 12
Tabel Distribusi F

α	0.05							
dk2=dk	dk1 + dk pembilang							
Penyebut	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161.4	199.5	215.7	224.6	230.2	234.0	236.8	238.9
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85
4	7.709	6.944	6.591	6.388	6.256	6.163	6.094	6.041
5	6.608	5.786	5.409	5.192	5.050	4.950	4.876	4.818
6	5.987	5.143	4.757	4.534	4.387	4.284	4.207	4.147
7	5.591	4.737	4.347	4.120	3.972	3.866	3.787	3.726
8	5.318	4.459	4.066	3.838	3.687	3.581	3.500	3.438
9	5.117	4.256	3.863	3.633	3.482	3.374	3.293	3.230
187	3.892	3.044	2.653	2.420	2.262	2.147	2.059	1.988
192	3.890	3.043	2.652	2.419	2.261	2.146	2.058	1.987
.....
390	3.865	3.019	2.628	2.395	2.237	2.122	2.033	1.962
391	3.865	3.019	2.628	2.395	2.237	2.122	2.033	1.962
392	3.865	3.019	2.628	2.395	2.237	2.122	2.033	1.962
393	3.865	3.019	2.628	2.395	2.237	2.122	2.033	1.962
394	3.865	3.019	2.628	2.395	2.237	2.122	2.033	1.962
395	3.865	3.019	2.627	2.395	2.237	2.122	2.033	1.962
396	3.865	3.019	2.627	2.394	2.237	2.121	2.033	1.962
397	3.865	3.018	2.627	2.394	2.237	2.121	2.033	1.962
398	3.865	3.018	2.627	2.394	2.237	2.121	2.033	1.962
399	3.865	3.018	2.627	2.394	2.237	2.121	2.033	1.962
400	3.865	3.018	2.627	2.394	2.237	2.121	2.032	1.962
401	3.865	3.018	2.627	2.394	2.236	2.121	2.032	1.962
402	3.865	3.018	2.627	2.394	2.236	2.121	2.032	1.961
403	3.865	3.018	2.627	2.394	2.236	2.121	2.032	1.961
404	3.865	3.018	2.627	2.394	2.236	2.121	2.032	1.961
405	3.865	3.018	2.627	2.394	2.236	2.121	2.032	1.961