

DAFTAR PUSTAKA

- Afandi, Idham, & Rahmayanti, D. (2016). "pengaruh kepemimpinan, motivasi, lingkungan kerja, dan kedisiplinan terhadap kinerja." 12.
- Afandi, P. (2018). "Manajemen Sumber Daya Manusia: Teori, Konsep dan Indikator." Riau: Zanafa Publishing.
- Dessler, G. (2015). "Human Resource Management." New Jersey: John Willey and Sons.
- Ghozali, I. (2016). "Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program IBM SPSS 23." Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Kasmir. (2016). "Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik)." Depok: PT. Rajagrafindo Persada.
- Mangkunegara, A. P. (2015). "Sumber Daya Manusia Perusahaan." Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Moenir, H. A. S. (2016). "Manajemen Pelayanan Umum di Indonesia." Jakarta: Bumi Aksara.
- Northouse, P. G. (2018). "Kepemimpinan: Teori dan Praktik." Jakarta: PT. Indeks Permata Puri Media.
- Rahmi, Y. (2016). "Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT BCA Syariah Semarang." 08.
- Roring, F. (2017). "Pengaruh Kepemimpinan, Pembagian Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Bank Danamon Cabang Manado." *Jurnal Manajemen Bisnis dan Inovasi* 4:3.
- Sedarmayanti. (2018). "Manajemen Sumber Daya Manusia." Bandung: Refika Aditama.
- Sugiyono. (2018). "Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D." Bandung: PT. Alfabeta.
- Sunyoto, D. (2015). "Penelitian Sumber Daya Manusia: Teori, Kuesioner, Alat Statistik, dan Contoh Riset." Yogyakarta: CAPS.
- Tannady, H. (2017). "Manajemen Sumber Daya Manusia." Yogyakarta: Expert.
- Wibowo. (2016). "Manajemen Kinerja, Edisi Kelima." Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada.

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1
KUESIONER PENELITIAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN UNIT *FRONTLINER* DI
BANK BCA**

Kepada Yth,

Bapak/Ibu/Saudara/i Responden

Di Tempat

Perkenalkan saya mahasiswa Universitas Binaniaga Indonesia Program Sarjana Manajemen yang sedang melakukan penelitian dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Layanan Unit *Frontliner* di Bank BCA Bogor.”**

Kuesioner ini merupakan sumber data utama dalam penelitian ini, maka dimohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i Responden untuk dapat mengisi kuesioner ini dengan tepat dan benar. Semua informasi yang diterima sebagai hasil kuesioner ini bersifat rahasia dan dipergunakan untuk kepentingan akademis.

Atas partisipasinya saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya

Andika

A. Identitas Responden

Berilah tanda Check list (\checkmark) untuk setiap jawaban yang menurut anda paling sesuai dengan diri anda

1. Nama :
2. Divisi :
3. Jenis Kelamin
 - a. Laki-laki
 - b. Perempuan
4. Usia
 - a. 18 - 25 Tahun
 - b. 26 - 34 Tahun
 - c. 35 - 42 Tahun
 - d. >42 Tahun
5. Pendidikan Terakhir
 - a. SMA/SMK
 - b. D3
 - c. S1
 - d. S2
6. Masa Kerja
 - a. 0-5 Tahun
 - b. 6-10 Tahun
 - c. 11-15 Tahun
 - d. >15 Tahun

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Sebelum mengisi kuesioner ini, mohon Bapak/Ibu membaca setiap butir pertanyaan dengan cermat.
2. Bapak/Ibu tinggal beri tanda check list (\surd) pada kolom yang sesuai dengan pilihan.
3. Untuk setiap butir pertanyaan hanya diperbolehkan memilih satu alternatif jawaban.
4. Jika ada kesalahan dalam memilih alternatif jawaban, beri tanda (X) pada kolom yang salah kemudian beri tanda check list (\surd) pada kolom yang sesuai.
5. Sesuai pertanyaan yang ada, mohon dijawab tanpa ada satu pun yang terlewat.

C. Keterangan Jawaban

1. STS = Sangat Tidak Setuju
2. TS = Tidak Setuju
3. R = Ragu
4. S = Setuju
5. SS = Sangat Setuju

KUESIONER

A. Kinerja

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
Kualitas Kerja						
1	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan dengan teliti					
2	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan arahan					
Kuantitas Kerja						
3	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sesuai standar perusahaan					
4	Karyawan selalu mencapai target dalam penyelesaian pekerjaannya					
Tanggung Jawab						
5	Karyawan mampu memberikan hasil yang terbaik					
6	Karyawan memiliki kompetensi dalam pekerjaannya					
Kerjasama						
7	Saya akan bantu dengan senang hati jika ada teman di dalam tim yang tidak paham mengenai pekerjaan					
8	Saya merupakan orang yang ramah dalam bekerja dalam tim.					
Inisiatif						
9	Saya selalu memiliki ide-ide baru sehingga pekerjaan menjadi lebih efisien					
10	Karyawan mampu mengembangkan pikirannya dengan inovasi baru sehingga target tercapai					

B. Kepemimpinan

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
Cara Berkomunikasi						
1	Antara pimpinan dan bawahan memiliki hubungan komunikasi yang baik					
2	Saya memahami instruksi yang diberikan oleh pimpinan dengan jelas					
Pemberian Motivasi						
3	Pimpinan selalu memberikan dorongan serta arahan kepada bawahannya					
4	Pimpinan selalu memberikan penghargaan bagi karyawan yang memiliki kinerja yang baik					

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
Kemampuan Memimpin						
5	Pimpinan menjelaskan dengan jelas rencana dalam mencapai target perusahaan					
6	Pimpinan mau menerima kritik dan saran dari bawahannya					
Pengambilan Keputusan						
7	Pimpinan selalu mengambil keputusan dengan tepat					
8	Pimpinan selalu melibatkan bawahan dalam mencari solusi jika terjadi permasalahan					
Kekuasaan yang Positif						
9	Pimpinan tidak pernah membedakan antara karyawan satu dengan karyawan lainnya					
10	Pimpinan memberikan saran agar pekerjaan berjalan dengan lebih baik jika terjadi suatu kesalahan					

C. Lingkungan Kerja

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
Pencahayaan Ruang Kerja						
1	Saya merasakan penerangan yang cukup sesuai dengan kebutuhan					
2	Cahaya lampu yang redup akan memperlambat saya dalam melakukan pekerjaan					
Kebisingan						
3	Tempat kerja saya bebas dari kebisingan suara lalu lalang kendaraan diluar					
4	Suara alat tempat kerja saya tidak mengganggu aktivitas saya					
Penggunaan Warna						
5	Warna dinding ruangan kerja saya sangat mendukung keadaan saya untuk bekerja					
6	Sistem pewarnaan ruang kerja saya sudah cukup baik sehingga membuat saya nyaman					
Sirkulasi Udara						
7	Tempat kerja saya tidak terdapat pencemaran udara					
8	Sirkulasi udara tempat kerja saya sudah cukup baik sehingga membuat saya nyaman					

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
Fasilitas						
9	Fasilitas kerja yang disediakan cukup lengkap dalam mendukung aktivitas kerja saya					
10	Fasilitas yang lengkap walaupun tidak baru merupakan salah satu penunjang kelancaran kinerja karyawan					
Hubungan Kerja						
11	Saya menjalin hubungan baik dengan rekan kerja saya					
12	Saya tidak merasa terganggu dengan kehadiran rekan kerja saya					
Suasana Kerja						
13	Lingkungan di sekeliling kerja saya begitu menyenangkan sehingga membuat saya nyaman dalam melakukan pekerjaan					
14	Suasana di aera kerja saya nyaman sehingga tidak mengganggu saya dalam bekerja.					

LAMPIRAN 2
HASIL KUESIONER
KINERJA KARYAWAN

4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	43	
4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	44	
4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	40	
3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	41	
5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	43	
4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44	
1	4	3	4	5	5	5	3	4	4	38	
4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	42	
5	4	1	4	4	5	4	5	4	4	40	
4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	45	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
4	4	2	4	4	4	5	4	4	5	40	
4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	43	
2	1	1	4	4	3	5	3	4	3	30	
4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	41	
4	4	3	4	4	5	3	3	4	4	38	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41	
2	1	4	3	3	3	4	5	3	5	33	
4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	42	
4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	36	
4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	41	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	40	
5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	39	
4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	44	
4	4	3	4	3	4	4	4	5	5	40	
4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	39	
5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	44	
4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	43	
4	3	4	5	4	4	4	3	5	5	41	
4	2	4	3	3	4	3	3	4	5	35	
4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	43	
3	4	3	3	4	3	4	5	5	5	39	
4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	43	
3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	39	
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39	
3	4	4	5	4	4	3	4	4	5	40	
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	38	
4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	45	
4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44	
4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	39	
4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	42	
4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	42	
4	4	4	4	4	4	3	2	5	5	39	
4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	42	
4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	36	
4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	42	
4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	43	
4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	44	
5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	45	
5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	46	

KEPEMIMPINAN

3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	33
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	39
2	4	4	5	4	4	4	4	4	5	40
4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	40
5	4	3	3	1	4	4	4	3	4	35
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	40
4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	40
4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	41
4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42
5	2	3	3	3	2	3	3	2	2	28
5	4	4	2	4	4	5	4	4	4	40
4	3	4	4	2	4	4	4	5	4	38
2	4	4	3	4	3	2	4	4	4	34
4	4	4	5	1	5	4	4	4	4	39
2	4	3	3	4	2	1	4	4	3	30
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
2	4	3	3	2	4	2	5	4	3	32
4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	43
2	4	4	5	4	4	3	4	4	4	36
4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	40
2	4	3	2	2	1	4	3	4	3	28
4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	39
5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	41
4	5	4	5	3	4	4	3	1	4	37
2	4	4	3	4	4	3	4	4	4	36
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	42
2	4	4	3	4	4	5	4	4	4	38
4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	44
5	4	3	3	4	4	3	3	4	4	37
5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	43
4	4	4	5	2	5	4	4	2	4	38
5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	41
5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	42
5	4	3	3	1	4	3	4	3	4	34
4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	39
4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	40
2	4	4	3	4	4	5	4	4	4	38
4	5	4	3	5	4	4	3	4	5	41
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
2	4	4	3	4	2	5	4	4	4	36
4	5	4	4	5	4	2	4	5	4	41
5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	40
4	3	4	1	3	5	3	3	4	4	34
2	4	4	3	4	4	5	4	4	4	38
4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	43
2	4	4	3	4	4	3	4	4	4	36
4	4	4	1	4	3	4	4	4	4	36
2	3	4	3	4	4	5	4	4	4	37
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	42

LINGKUNGAN KERJA

4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	55
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	58
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	55
4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	55
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	58
4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	4	4	3	4	51
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	3	4	4	5	4	1	4	4	4	4	5	4	54
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	55
4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	58
4	3	4	3	3	2	1	4	4	3	4	3	4	5	47
3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	54
4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	51
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57
3	3	1	4	3	2	1	4	3	3	3	4	4	3	41
4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	52
4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	57
4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	55
3	3	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	52
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	58
4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	54
4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	55
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	59
4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	3	55
4	4	5	4	4	4	2	4	3	3	4	3	3	4	51
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	57
4	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	5	4	4	55
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	4	4	4	5	2	4	4	4	4	4	3	4	54
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	55
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	55
4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	55
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	57
4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	5	1	5	50
4	4	5	4	3	4	2	4	4	4	4	4	5	4	55
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	4	4	4	5	2	4	4	4	3	5	5	5	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	57
4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	5	4	2	5	53
4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	5	57
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	60

LAMPIRAN 3

DATA RESPONDEN

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent
Valid	Laki-laki	28	54,9
	Perempuan	23	45,1
	Total	51	100,0

Usia

		Frequency	Percent
Valid	18 - 25 Tahun	40	78,4
	26 - 34 Tahun	4	7,8
	35 - 42 Tahun	5	9,8
	> 42 Tahun	2	3,9
	Total	51	100,0

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent
Valid	SMA/SMK	31	60,8
	D3	8	15,7
	S1	12	23,5
	Total	51	100,0

Masa Kerja

		Frequency	Percent
Valid	0 - 5 Tahun	28	54,9
	6 - 10 Tahun	17	33,3
	11 - 15 Tahun	4	7,8
	> 15 Tahun	2	3,9
	Total	51	100,0

HASIL UJI VALIDITAS LINGKUNGAN KERJA

		Correlations														
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	TOTAL
X2.1	Pearson Correlation	1	,134	,388 [*]	,214	,343	,300	,111	,382 [*]	,217	,214	,268	,300	,326	,254	,549 ^{**}
	Sig. (2-tailed)		,479	,034	,257	,063	,107	,561	,037	,249	,257	,151	,107	,079	,175	,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	,134	1	,470 ^{**}	-,018	,414 [*]	,220	,087	,228	,389 [*]	-,018	,666 ^{**}	,220	,277	,328	,578 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,479		,009	,925	,023	,242	,647	,225	,033	,925	,000	,242	,139	,077	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	,388 [*]	,470 ^{**}	1	,087	-,098	,395 [*]	-,103	,346	,290	,087	,617 ^{**}	,395 [*]	,422 [*]	,212	,562 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,034	,009		,648	,608	,031	,588	,061	,120	,648	,000	,031	,020	,261	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	,214	-,018	,087	1	-,010	,243	,595 ^{**}	,326	,170	1,000 ^{**}	,019	,243	,165	,182	,520 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,257	,925	,648		,959	,195	,001	,079	,370	,000	,921	,195	,384	,334	,003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	,343	,414 [*]	-,098	-,010	1	,018	,329	,299	,270	-,010	,277	,018	,289	,377 [*]	,459 [*]
	Sig. (2-tailed)	,063	,023	,608	,959		,926	,075	,108	,149	,959	,138	,926	,121	,040	,011
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.6	Pearson Correlation	,300	,220	,395 [*]	,243	,018	1	,110	,393 [*]	,074	,243	,174	1,000 ^{**}	,229	,372 [*]	,560 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,107	,242	,031	,195	,926		,563	,032	,697	,195	,357	,000	,224	,043	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.7	Pearson Correlation	,111	,087	-,103	,595 ^{**}	,329	,110	1	,096	,242	,595 ^{**}	,131	,110	,271	,234	,484 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,561	,647	,588	,001	,075	,563		,612	,197	,001	,489	,563	,148	,213	,007
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.8	Pearson Correlation	,382 [*]	,228	,346	,326	,299	,393 [*]	,096	1	,255	,326	,289	,393 [*]	,383 [*]	,777 ^{**}	,676 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,037	,225	,061	,079	,108	,032	,612		,174	,079	,121	,032	,037	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.9	Pearson Correlation	,217	,389 [*]	,290	,170	,270	,074	,242	,255	1	,170	,644 ^{**}	,074	,300	,347	,578 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,249	,033	,120	,370	,149	,697	,197	,174		,370	,000	,697	,107	,060	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.10	Pearson Correlation	,214	-,018	,087	1,000 ^{**}	-,010	,243	,595 ^{**}	,326	,170	1	,019	,243	,165	,182	,520 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,257	,925	,648	,000	,959	,195	,001	,079	,370		,921	,195	,384	,334	,003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.11	Pearson Correlation	,268	,666 ^{**}	,617 ^{**}	,019	,277	,174	,131	,289	,644 ^{**}	,019	1	,174	,461 [*]	,396 [*]	,666 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	,151	,000	,000	,921	,138	,357	,489	,121	,000	,921		,357	,010	,030	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.12	Pearson Correlation	,300	,220	,395 [*]	,243	,018	1,000 ^{**}	,110	,393 [*]	,074	,243	,174	1	,229	,372 [*]	,560 ^{**}

	Sig. (2-tailed)	,107	,242	,031	,195	,926	,000	,563	,032	,697	,195	,357		,224	,043	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.13	Pearson Correlation	,326	,277	,422*	,165	,289	,229	,271	,383*	,300	,165	,461*	,229	1	,457*	,603**
	Sig. (2-tailed)	,079	,139	,020	,384	,121	,224	,148	,037	,107	,384	,010	,224		,011	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.14	Pearson Correlation	,254	,328	,212	,182	,377*	,372*	,234	,777**	,347	,182	,396*	,372*	,457*	1	,682**
	Sig. (2-tailed)	,175	,077	,261	,334	,040	,043	,213	,000	,060	,334	,030	,043	,011		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	,549**	,578**	,562**	,520**	,459*	,560**	,484**	,676**	,578**	,520**	,666**	,560**	,603**	,682**	1
	Sig. (2-tailed)	,002	,001	,001	,003	,011	,001	,007	,000	,001	,003	,000	,001	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

HASIL UJI RELIABILITAS**KINERJA KARYAWAN (Y)****Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,736	10

KEPEMIMPINAN (X1)**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,663	10

LINGKUNGAN KERJA (X2)**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,837	14

HASIL UJI NORMALITAS**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		51
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,96994658
Most Extreme Differences	Absolute	,110
	Positive	,075
	Negative	-,110
Test Statistic		,110
Asymp. Sig. (2-tailed)		,172 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

HASIL UJI LINEARITAS**KEPEMIMPINAN (X1)****ANOVA Table**

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Kinerja Karyawan * Kepemimpinan	Between Groups	(Combined)	137,278	14	9,806	,986	,486
		Linearity	20,220	1	20,220	2,034	,162
		Deviation from Linearity	117,058	13	9,004	,906	,556
	Within Groups	357,899	36	9,942			
Total			495,176	50			

LINGKUNGAN KERJA (X2)**ANOVA Table**

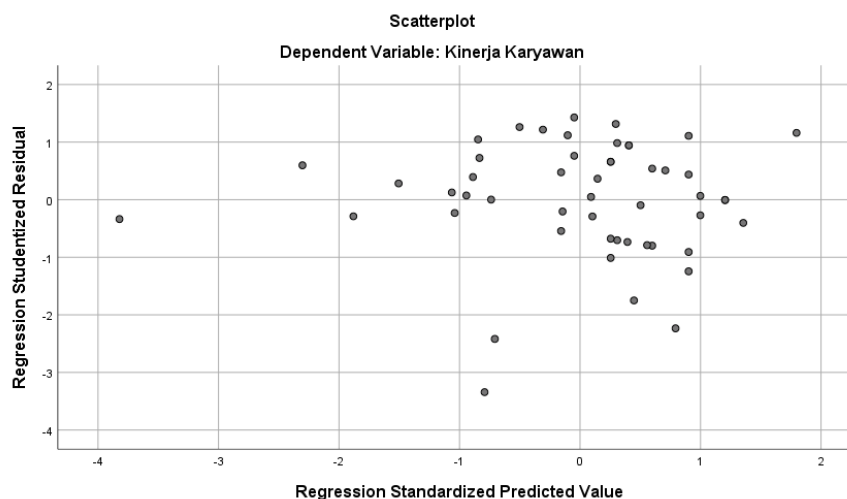
			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Kinerja Karyawan * Lingkungan Kerja	Between Groups	(Combined)	180,426	12	15,036	1,815	,081
		Linearity	37,455	1	37,455	4,522	,040
		Deviation from Linearity	142,971	11	12,997	1,569	,148
	Within Groups	314,750	38	8,283			
Total			495,176	50			

HASIL UJI MULTIKOLINIERITAS**Coefficients^a**

Model		Unstandardized		Standardized	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		Coefficients	Std. Error	Coefficients			Toleranc	VIF
	B			Beta			e	
1	(Constant)	20,544	8,379		2,452	,018		
	Kepemimpinan	,157	,117	,184	1,348	,184	,995	1,005
	Lingkungan Kerja	,258	,134	,262	1,922	,061	,995	1,005

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS



HASIL UJI ANALISIS KORELASI

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,780 ^a	,709	,720	3,031

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan

b. Dependent Variable : Kinerja Karyawan

HASIL UJI REGRESI LINIER BERGANDA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19,296	4,568		4,224	,000
	Kepemimpinan	,483	,103	,435	4,691	,000
	Lingkungan Kerja	,343	,111	,287	3,102	,003

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

HASIL UJI t**Coefficients^a**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients Beta		
1	(Constant)	19,296	4,568		4,224	,000
	Kepemimpinan	,483	,103	,435	4,691	,000
	Lingkungan Kerja	,343	,111	,287	3,102	,003

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

HASIL UJI F**ANOVA^a**

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	250,434	2	124,890	20,486	,000 ^b
	Residual	491,997	48	5,011		
	Total	742,430	50			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan

HASIL KOEFISIEN DETERMINASI**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,780 ^a	,709	,720	3,031

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan

b. Dependent Variable : Kinerja Karyawan

LAMPIRAN 5

TABEL DISTRIBUSI t-tabel

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002	
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127	
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595	
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089	
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607	
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148	
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710	
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291	
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891	
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508	
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141	
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789	
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451	
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127	
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815	
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515	
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226	
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948	
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680	
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421	
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171	
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930	
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696	
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471	
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253	
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041	
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837	
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639	
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446	
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260	
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079	
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903	
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733	
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567	
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406	
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249	
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096	
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948	
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804	
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663	
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526	

LAMPIRAN 6

TABEL DISTRIBUSI F-tabel

df untuk penyeb ut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78