

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
ACE HARDWARE**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS-TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH
GELAR SARJANA MANAJEMEN

OLEH :

SANDY PRATAMA PUTRA

NPM: S1-0219025



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

2023

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

**Nama : Sandy Pratama Putra
NPM : S1-0219025
Judul : Pengaruh Disiplin Kerja dan Gaya
Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan
Ace Hardware**

**Tim Penguji:
Dosen Pembimbing**

(Dimas Ari Darmantyo, S.Pi., M.Sc)

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.)

(Sumardjono, S.E., M.M.)

Mengetahui:

Ketua Prodi

Dekan

(Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.) (Yustiana Wardhani, S.Hut., M.M.)

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT bahwa pada akhirnya proposal dengan judul “PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN ACE HARDWARE BOGOR” ini telah peneliti selesaikan dengan rencana yang telah ditentukan sebelumnya.

Peneliti menyadari bahwa tidak ada suatu karya manusia yang sempurna terutama karena terbatasnya kemampuan serta pengetahuan yang peneliti miliki. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak agar penyajian penelitian di masa yang akan datang dapat jauh lebih baik lagi.

Skripsi ini dapat tersusun atas bantuan dan bimbingan berbagai pihak, karenanya perkenankanlah peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. ALLAH SWT, karena atas ijin dan ridho-Nya proposal ini dapat diselesaikan.
2. Bapak Dr . Ismulyana Djan, SE., MM. selaku Rektor Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M.Ak. selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedy Mulyadi, S.Si., M.Kom selaku Wakil Rektor II dan Ibu Yustiana Wardhani, S, Hut., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
4. Bapak Dimas Ari Darmantyo, S.Pi., M.Sc, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan saran dan pengarahan kepada peneliti.
5. Orang tua tersayang Bapak Gunawan, Ibu Siti Fatimah, dan Istri tersayang Afiat Tri Rahmah serta anak tercinta Gaffi Al Athaya Putra yang selalu memberikan

doa dan dukungan baik spiritual maupun material serta semangat demi keberhasilan peneliti dalam menyelesaikan proposal ini.

6. Adik tersayang Sigit Prasetya Putra yang telah memberikan doa, dukungan dan semangat sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal ini.
7. Para Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang jasanya cukup besar dalam membimbing peneliti selama studi di Universitas Binaniaga Indonesia.
8. Para staff Ace Hardware Bogor yang bersedia meluangkan waktunya untuk membantu peneliti dalam penyusunan proposal ini.
9. Rekan-rekan angkatan 2019 mahasiswa dan mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia yang telah membantu dan mendorong peneliti dalam menyelesaikan proposal ini.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penelitian ini. Semoga Allah SWT memberikan pahala atas kebaikannya.

Penulis ini menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tertuang dalam proposal ini jauh dari kata sempurna disebabkan karena keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki. Oleh karena itu saran serta masukan yang membangun akan penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan proposal ini nantinya.

Akhir kata, semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi peneliti maupun pihak-pihak yang berkepentingan.

Bogor, Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	11
C. Batasan Masalah.....	11
D. Rumusan Masalah	12
E. Tujuan Penelitian.....	12
F. Kegunaan Penelitian.....	13
G. Sistematika Penelitian	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	16
A. Kajian Teori.....	16
B. Penelitian Terdahulu.....	40
C. Kerangka Pemikiran.....	44
D. Hipotesis Penelitian.....	45

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	49
A. Metodologi Penelitian	49
B. Operasional Variabel	50
C. Populasi dan Sampel	52
D. Metode Pengumpulan Data	54
E. Metode Analisis Data	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	70
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	70
B. Struktur Organisasi dan Jobdesk.....	72
C. Profil Responden.....	77
D. Uji Validitas dan Uji Reabilitas.....	80
E. Uji Asumsi Klasik	85
F. Uji Analisis Korelasi	97
G. Analisis Regresi	98
H. Uji Hipotesis.....	100
I. Koefisien Determinasi (R^2).....	101
J. Pembahasan.....	103
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	106
A. Kesimpulan	106
B. Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA	110

LAMPIRAN.....111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	45
Gambar 2 Struktur Organisasi Ace Hardware.....	72
Gambar 3 Grafik Scatterplot.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Kinerja Karyawan Ace Hardware Bogor	7
Tabel 2 Data Pelanggaran Disiplin Kerja Ace Hardware Bogor	8
Table 3 Penelitian Terdahulu.....	41
Table 4 Operasional Variabel	51
Tabel 5 Data Posisi dan Jumlah Karyawan Ace Hardware Bogor	53
Tabel 6 Skala Likert	55
Tabel 7 Kriteria Skor Rata-rata Variabel.....	62
Tabel 8 Interpretasi Koefisien Korelasi.....	63
Tabel 9 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	77
Table 10 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan	78
Tabel 11 profil Responden Berdasarkan Usia	78
Tabel 12 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja	79
Tabel 13 Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja.....	80
Tabel 14 Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	81
Tabel 15 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan	82
Tabel 16 Uji Reabilitas Variabel Disiplin Kerja.....	83
Tabel 17 Uji Reabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan	84
Tabel 18 Uji Reabilitas Variabel Kinerja Karyawan	85
Tabel 19 Hasil Uji Normalitas.....	86
Tabel 20 Hasil Uji Linearitas Disiplin Kerja.....	87
Tabel 21 Hasil Uji Linearitas Gaya Kepemimpinan	87
Tabel 22 Hasil Uji Multikolinearitas.....	88
Tabel 23 Indeks Jawaban Responden Pada Variabel Disiplin Kerja (X_1).....	91

Tabel 24	Indeks Jawaban Responden Pada Variabel Gaya Kepemimpinan (X_2)	93
Tabel 25	Indeks Jawaban Responden Pada Variabel Kinerja Karyawan (Y)	95
Tabel 26	Hasil Uji Analisis Korelasi	98
Tabel 27	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	99
Table 28	Hasil Uji t	100
Tabel 29	Hasil Uji F	101
Table 30	Hasil Koefisien Determinasi	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	113
Lampiran 2 Data Tabulasi Responden	120
Lampiran 3 Tabel Distribusi t-tabel.....	125
Lampiran 4 Tabel Distribusi F –Tabel.....	126
Lampiran 5 Profil Responden Hasil pengolahan Data Primer 2023	127
Lampiran 6 Hasil Pengolahan Data SPSS Versi 26.....	128