

DAFTAR PUSTAKA

- Anjani, A. (2019). Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Inspirasi Bisnis Dan Manajemen*, 3(1), 1.
- Anwar, R. (2022). Pengaruh Kepemimpinan, Stres Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perhubungan Kabupaten Ogan Komering Ulu. *Majalah Ilmiah Manajemen STIE Aprin Palembang*, 11(2), 44-52.
- Busro, D. M. (2018). *Teori-Teori Sumber Daya Manusia* (Pertama). Prenadamedia Group.
- Chultzum, S. U. (2023). Pengaruh Disiplin Kerja, Stres Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Driver Studi Kasus Pada CV Kurir-Kuriran di Samarinda. *Jurnal Indonesia Sosial Teknologi*, 4(1), 56-79.
- Elvino, Bonaparte. 2017. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Motivasi dan Kinerja Karyawan pada Direktorat Jendral Administrasi dan Keuangan, Kementerian Estatal Timor Leste. *E-Jurnal Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana* 6.11 (2017): 3731-3764.
- Fridayanto, S., Laely, N., & Rahayu, B. (2021). Pengaruh Motivasi, Stres Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. United Motors Centre . *RISK: Jurnal Riset Bisnis dan Ekonomi*, 2(1), 114-130.
- Ghozali, I. (2017). Pengaruh Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja dan Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Banjar. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Bisnis*, 3(1).
- Hery. (2019). *Manajemen Kinerja*. Jakarta: PT. Grasindo, Anggota IKAPI.
- Indrianto, A. P., Syaharudin, M., & Nurhardjo, B. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Jember. *E-Journal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi*, 7(1), 48-53.
- Jadid, M., & Mahdani, M. (2022). Efek Rancangan Pekerjaan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan, Motivasi Kerja Sebagai

- Variabel Mediasi Pada Karyawan Harian Serambi Indonesia. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Manajemen*, 7(2), 270-281.
- Maabuat, Edward. 2016. Pengaruh Kepemimpinan, Orientasi Kerja, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Dispensa Sulut Uptd Tondano). *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi* Volume 16 No. 01 Tahun 2016.
- Marjaya, I., & Pasaribu, F. (2019). Pengaruh kepemimpinan, motivasi, dan pelatihan terhadap kinerja pegawai. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 2(1), 129-147.
- Puspitasari, A., Adjie, S., & Chamidah, S. (2020). Pengaruh Konflik Kerja, Stres Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Maju Hardware Madiun. *ASSET: Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 1(1).
- Riduan, R., & Akdon, A. (2015). *Rumus dan Data dalam Analisis Statistika*. Alfabeta.
- Sari, A., Zamzam, F., & Syamsudin, H. (2020). Pengaruh Kepemimpinan, Kompensasi, dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Nasional Manajemen Pemasaran & SDM*, 1(2), 1-18.
- Sinambela, L. P., & Sinambela, S. (2019). *Manajemen Kinerja*. Depok: PT. Rajagrafindo Persada
- Suaryansyah, B. (2021). Pengaruh Stres Kerja, Motivasi dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Unit Lemabang Palembang. *Jurnal Ilmu Sosial, Manajemen, Akuntansi dan Bisnis*, 2(1), 43-55.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Bisnis* (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D) (Edisi 3). Bandung: CV. Alfabeta.
- Sangadji, E. M., & Sopiah, S. (2010). *Metodologi Penelitian : Pendekatan praktis dalam penelitian* (Edisi 1). CV. Andi Offset.

- Stoner James, AF, (2006), *Manajemen*, Edisi Bahasa Indonesia, Penerbit PT. Prenhallindo, Jakarta
- Vanchapo, A. R. (2020). *Beban Kerja Dan Stress Kerja* (N. Arsalan (ed.); Cetakan 1). CV. Penerbit Qiara Media.
- _____. (2014). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta.
- _____. (2015). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (22nd ed.). Bandung: CV. Alfabeta.
- _____. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta.
- _____. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (Edisi 2). Bandung: CV. Alfabeta.

LAMPIRAN 1

SURAT PERMOHONAN MENJADI RESPONDEN

Kepada Yth,
Bapak/Ibu/Saudara/i
Ditempat

Saya mahasiswa Universitas Binaniaga Indonesia Bogor Fakultas Ekonomi , Program studi manajemen sumber daya manusia (MSDM)

Nama : Muthia Indira Dewi
NPM : S1-0219-183

Sedang mengadakan penelitian dalam rangka penulisan skripsi mengenai “Pengaruh motivasi , stress kerja, rancangan kerja dan kepemimpinan terhadap kinerja karyawan PT Rakyat Ikut Sejahtera khusus kurir. Saudara/I terpilih untuk menentukan responden untuk memberikan pendapat sebagai masukan guna mengetahui pengaruh motivasi , stress kerja, rancangan kerja dan kepemimpinan terhadap kinerja karyawan.

Sehubungan dengan penulisan skripsi tersebut, kami mengharapkan kesediaan para responden untuk mengisi jawaban dari pertanyaan dan pernyataan kuesioner ini dengan jujur dan benar. Data responden akan dijamin kerahasianya dan hanya akan digunakan untuk penelitian semata.

Atas kesediaan responden untuk mengisi kuesioner ini, penulis ucapkan terima kasih.

Hormat saya

Muthia Indira Dewi

LAMPIRAN 2

KUISIONER

PENGARUH MOTIVASI , STRES KERJA, RANCANGAN KERJA DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. RAKYAT IKUT SEJAHTERA

A. PETUNJUK PENGISIAN

1. Jawablah pertanyaan ini dengan benar.
2. Bacalah terlebih dahulu pertanyaan ini dengan cermat sebelum anda memulai untuk menjawabnya.
3. Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan memberi tanda (✓) pada salah satu jawaban yang anda anggap paling benar. Berilah tanda (✓) pada kolom yang paling sesuai dengan pilihan anda.
4. Setiap responden diharapkan memilih hanya 1 jawaban.

B. IDENTITAS RESPONDEN

Isilah identitas diri saudara dengan keadaan yang sebenarnya :

- | | | |
|------------------------|--|--|
| a. Umur | : <input type="checkbox"/> 18 s/d 25 Tahun | <input type="checkbox"/> 31 s/d 35 Tahun |
| | <input type="checkbox"/> 26 s/d 30 Tahun | <input type="checkbox"/> 31 s/d 35 Tahun |
| b. Jenis Kelamin | : <input type="checkbox"/> Laki-laki | <input type="checkbox"/> Perempuan |
| c. Pendidikan Terakhir | : <input type="checkbox"/> SMA/Sederajat | <input type="checkbox"/> S1 |
| | <input type="checkbox"/> D3 | |
| d. Lama Berkerja | : <input type="checkbox"/> < 1 Tahun | <input type="checkbox"/> 2-3 Tahun |
| | <input type="checkbox"/> 1 -2 Tahun | <input type="checkbox"/> > 3 Tahun |

C. Keterangan Skor Penelitian:

1. Sangat Setuju (SS)
2. Setuju (S)
3. Ragu-Ragu
4. Tidak Setuju (TS)
5. Sangat Tidak Setuju (STS)

Variabel Motivasi (X1)

No	Pernyataan	STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
Balas Jasa						
1	Saya merasa gaji dan tunjangan yang diberikan perusahaan cukup untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari					
2	Besarnya gaji yang diperoleh tidak sesuai dengan pekerjaan yang diperoleh					
Kondisi Kerja						
3	Saya nyaman dengan suasana kantor tempat saya bekerja					
4	Saya mengalami konflik sesama rekan kerja saya					
Fasilitas Kerja						
5	Saya mendapatkan fasilitas terbaik dari kantor tempat saya bekerja.					
6	Fasilitas diruangan saya berkerja banyak yang rusak/tidak berfungsi sehingga menghambat pekerjaan saya					
Prestasi Kerja						
7.	Saya yakin Karyawan yang berprestasi lebih cepat untuk mendapat promosi/kenaikan jabatan					
8.	Perusahaan memberikan kesempatan yang sama kepada karyawan untuk dapat mengembangkan karir					
Pengakuan dari atasan						
9.	Saya mendapatkan dukungan dalam melaksanakan pekerjaan dari atasan.					
10.	Atasan saya memberikan ucapan terimakasih terhadap pekerjaan yang telah saya selesaikan					

Pekerjaan Itu Sendiri						
11	Saya menyelesaikan pekerjaan tidak tepat waktu					
12	Saya tepat waktu dalam menyelesaikan tugas pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya secara profesional..					

Variabel Stres Kerja (X2)

No	Pernyataan	STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
Konflik						
1	Saya merasa hubungan saya dengan atasan tidak baik					
2	Saya merasa tidak nyaman dengan lingkungan tempat saya bekerja					
Komunikasi						
3	Saya memiliki hubungan yang kurang baik dengan rekan kerja Saya					
4	Saya mudah beradaptasi dengan teknologi maupun lingkungan kerja					
Waktu Kerja						
5	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai deadline					
6	Saya merasa pekerjaan yang saya lakukan melebihi dari jam kerja					
Sikap Pimpinan						
7.	Saya merasa semangat kerja yg diberikan pimpinan untuk mencapai target sangat kurang					

8.	Saya memiliki kepercayaan kepada pimpinan saya, bahwa pimpinan saya bisa melakukan perubahan yang lebih baik untuk instansi.						
Beban Kerja							
9.	Tugas kerja yang diberikan terlalu berat untuk Saya						
10.	Wewenang yang diberikan melebihi kapasitas kerja Saya						

Variabel Rancangan Kerja (X3)

No	Pernyataan	STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
Rancangan Individual Pemerkayaan pekerjaan						
1	Saya memiliki kemampuan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan keahlian tanpa bantuan orang lain					
2	Saya dapat memilih mana pekerjaan yg harus dikerjakan terlebih dahulu dengan tidak mengesampingkan pekerjaan yg lain					
Rancangan Pekerjaan Kelompok						
3	Saya dapat bekerja sama dengan karyawan lain dalam melakukan pekerjaan yang diberikan					
4	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan bantuan team					
Lingkaran-lingkaran mutu (quality circles)						
5	saya bersedia tukar pikiran bersama karyawan					

6	Saya sering mengikuti meeting rutin yg dilakukan oleh perusahaan						
---	--	--	--	--	--	--	--

Variabel Kepemimpinan (X4)

No	Pernyataan	STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
Kemampuan pengambilan keputusan						
1	Pimpinan akan mengatakan pekerjaan apa yang harus diprioritaskan terlebih dahulu					
2	Pimpinan ditempat saya bekerja mampu menghargai setiap perbedaan pendapat untuk tujuan yang lebih baik					
Kemampuan memotivasi						
3	Pemimpin ditempat saya bekerja selalu memberikan perhatian dan motivasi para pegawainya untuk selalu giat dalam bekerja					
4	Pemimpin ditempat saya bekerja mampu mendorong para anggotanya untuk memiliki tekad dalam menyelesaikan tugas dengan tuntas.					
Kemampuan Komunikasi						
5	Pemimpin ditempat saya bekerja mampu mengajak anggotanya untuk bekerja dalam tim yang solid dan harmonis.					
6	Pemimpin mampu berkomunikasi dengan baik kepada anggota mengenai strategi yang akan dilakukan					
Kemampuan mengendalikan bawahannya						
7.	Pimpinan sebelum memberikan kegiatan kerja megarahkan kepada karyawan terlebih dahulu					

8.	Pemimpin saya tidak mengkoordinir dan mengawasi pekerjaan bawahan.					
Tanggung jawab						
9.	Dalam mengerjakan kegiatan pimpinan akan mengawasi pekerjaan karyawan					
10.	Pemimpin ditempat saya bekerja selalu peduli terhadap permasalahan yang dihadapi pegawainya dengan memberikan arahan yang tepat.					

KINERJA (Y)

No	Pernyataan	STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
Kualitas (Mutu)						
1	Saya jarang melakukan kesalahan dalam bekerja					
2	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan secara tepat waktu					
Kuantitas (Jumlah)						
3	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tambahan dengan baik sesuai waktu yang ditentukan					
4	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan jumlah standar yang ditetapkan perusahaan					
Waktu (Jangka waktu)						
5	Saya mampu berkomitmen terhadap pentingnya ketepatan waktu penyelesaian atas pekerjaan					
6	Saya diwajibkan menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.					

Kerja sama antar karyawan						
7.	Saya mampu bekerja sama dengan karyawan lain dalam menyelesaikan pekerjaan					
8.	Saya selalu memberikan saran, kritik atau masukan yang membangun untuk tim kerja					
Penekanan biaya						
9.	Saya mampu melaksanakan pekerjaan secara optimal					
10.	Saya menggunakan uang perusahaan hanya untuk kegiatan perusahaan					
Pengawasan						
11.	Adanya penetapan standar dalam perusahaan					
12.	Saya melakukan pekerjaan sudah sesuai dengan SOP yg ditetapkan					

LAMPIRAN 3
TABULASI DATA MENTAH

DATA KUISIONER MOTIVASI

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	TOTAL X1
1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
2	3	3	3	3	3	4	4	2	2	4	3	3	37
3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	45
4	3	4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	45
5	4	5	5	4	5	4	3	5	5	4	4	5	53
6	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
7	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	3	53
8	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	44
9	3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	42
10	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	45
11	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	45
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
13	3	3	3	1	4	4	4	4	4	4	4	3	41
14	2	4	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	37
15	2	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	42
16	3	3	4	3	4	4	5	4	4	5	3	3	45
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
18	4	4	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	39
19	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
20	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	55
21	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	57
22	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	43
23	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46
24	1	1	5	5	2	2	3	3	4	4	1	1	32
25	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	45
26	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	49
27	4	3	2	4	3	3	4	2	3	4	3	3	38
28	4	4	3	5	4	4	2	3	4	4	4	4	45
29	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	48
30	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	42
31	3	4	4	3	3	4	2	2	3	4	4	4	40
32	3	4	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	45
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
34	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	38

35	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	38
36	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
37	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	41
38	3	3	4	4	3	3	2	2	3	4	4	3	3	38
39	3	3	3	3	4	4	3	2	1	3	4	3	3	36
40	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	42
41	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	43
42	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	4	44
43	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	45
44	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	46
45	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	47
46	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	43
47	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	48
48	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
49	3	4	4	4	4	3	4	5	2	4	4	4	4	45
50	3	4	4	4	3	4	3	4	2	3	4	3	3	41
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
52	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
55	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	43
56	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	3	38
57	3	4	5	3	3	4	4	2	3	3	5	3	3	42
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
59	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
60	3	5	4	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	50
61	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
62	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	43
63	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	45
64	3	3	3	3	3	4	5	4	4	3	3	3	3	41
65	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	3	4	49
66	4	4	4	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	42
67	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	39
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	49
69	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	42
70	3	3	4	3	3	4	5	4	4	4	4	3	3	44
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
72	3	4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	4	45
73	3	4	3	3	4	3	5	3	3	4	3	3	3	41
74	4	3	4	3	4	4	4	4	3	2	3	3	3	41
75	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	57
76	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
78	4	5	3	3	4	4	5	4	3	3	4	4	4	46

79	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	40
80	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	59
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
82	3	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	47
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
84	2	4	3	4	4	4	2	2	3	4	3	3	39
85	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	3	3	43
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
87	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	3	35
88	3	4	2	4	3	3	4	2	3	4	2	2	38
89	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	44
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
91	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	45
92	4	5	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	43
93	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
94	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
96	3	4	4	3	4	4	5	5	3	3	4	4	46
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	49
98	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	41
99	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	45
100	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
Total Skor	342	383	382	353	375	379	385	363	355	368	373	360	4418
Rata-rata	3,42	3,83	3,82	3,53	3,75	3,79	3,85	3,63	3,55	3,68	3,73	3,6	44,18

DATA KUISIONER STRES KERJA

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	TOTAL X2
1	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	36
2	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	35
3	5	4	3	4	4	3	4	4	1	1	33
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
5	3	2	4	4	4	3	4	2	3	4	33
6	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
7	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	33
8	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	37
9	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	37
10	2	2	3	3	2	2	4	3	3	3	27
11	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	36
12	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	38
13	2	2	3	4	3	3	2	2	2	4	27
14	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	34
15	3	4	4	4	4	4	5	4	3	3	38
16	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3	32
17	3	4	4	4	4	4	5	5	4	3	40
18	3	4	4	3	4	4	3	2	4	3	34
19	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	36
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	42
22	3	4	3	3	4	4	5	3	3	4	36
23	4	4	4	2	4	4	5	5	5	5	42
24	3	4	4	4	3	3	4	3	2	4	34
25	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	37
26	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	38
27	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	38
28	4	5	3	4	5	5	4	4	5	4	43
29	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
30	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	48
31	4	5	5	4	3	3	4	4	5	3	40
32	3	4	4	4	4	2	3	3	2	4	33
33	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
34	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	38
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
36	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	33
37	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	43
38	2	3	4	3	2	2	2	2	2	2	24
39	4	5	3	3	4	4	3	4	4	4	38
40	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
41	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	32

42	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	33
43	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	33
44	2	4	4	4	3	3	2	4	4	4	34
45	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	36
46	4	5	4	4	3	4	5	5	4	3	41
47	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	43
48	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
49	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	34
50	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	44
51	3	4	4	4	4	4	2	2	3	4	34
52	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
53	4	4	5	5	3	5	5	5	5	5	46
54	4	4	4	5	4	4	4	5	3	5	42
55	3	4	4	5	5	5	4	4	4	5	43
56	2	2	2	4	2	4	2	4	2	4	28
57	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	47
58	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	45
59	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	29
60	2	4	3	3	1	1	2	2	3	3	24
61	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	38
62	3	4	2	2	2	2	2	3	3	3	26
63	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
64	4	5	3	3	4	4	3	4	4	4	38
65	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	31
66	4	5	4	4	3	4	5	5	4	3	41
67	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	44
68	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	22
69	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	48
70	2	4	4	4	3	3	2	4	4	4	34
71	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	33
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
73	2	4	4	4	3	3	2	4	4	4	34
74	3	5	3	3	4	4	5	3	3	3	36
75	3	5	3	3	4	4	4	4	3	3	36
76	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	36
77	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	31
78	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	34
79	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	40
80	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	42
81	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
82	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	48
83	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	37
84	3	4	2	3	3	3	4	4	4	4	34
85	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	41
86	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	40
87	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	48
88	4	5	4	4	3	4	5	5	4	3	41
89	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	40
90	2	4	3	3	2	2	2	2	3	3	26

91	2	3	4	3	2	2	2	2	2	2	24
92	2	4	2	3	2	2	2	2	1	4	24
93	3	5	4	4	3	5	4	5	3	5	41
94	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	39
95	4	5	5	5	5	4	4	5	2	4	43
96	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
97	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	36
98	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	34
99	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	34
100	3	4	3	3	4	4	3	4	2	3	33
Total Skor	344	399	366	368	358	368	371	378	341	363	3656
Rata-rata	3,44	3,99	3,66	3,68	3,58	3,68	3,71	3,78	3,41	3,63	36,56

DATA KUISIONER RANCANGAN KERJA

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	TOTAL X3
1	4	4	4	4	4	4	24
2	3	4	4	5	4	5	25
3	4	4	4	4	4	4	24
4	3	5	4	5	5	3	25
5	3	4	4	4	3	3	21
6	3	4	4	4	4	4	23
7	4	4	4	4	4	4	24
8	2	3	3	3	3	3	17
9	3	4	4	4	3	4	22
10	1	1	5	5	1	4	17
11	4	4	4	4	2	3	21
12	4	4	3	3	3	4	21
13	3	4	4	4	4	4	23
14	3	4	3	3	3	3	19
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	4	4	3	3	22
17	4	4	4	4	4	4	24
18	5	5	5	5	5	5	30
19	5	5	5	5	5	5	30
20	3	4	4	1	3	4	19
21	2	4	4	4	3	3	20
22	3	4	3	3	3	4	20
23	4	5	4	4	4	4	25
24	3	4	3	3	3	4	20
25	3	4	4	4	3	3	21
26	4	5	4	4	3	4	24
27	4	4	4	4	3	4	23
28	5	4	4	5	4	5	27
29	3	4	4	4	5	5	25
30	5	3	5	4	4	4	25
31	3	4	4	3	3	3	20
32	3	5	4	5	3	4	24
33	2	2	2	4	2	4	16
34	3	4	3	4	3	3	20
35	5	5	4	4	4	4	26
36	3	4	4	4	3	4	22
37	2	3	3	4	3	4	19
38	4	5	4	5	4	3	25
39	4	4	4	4	5	5	26

40	5	5	5	5	5	5	30
41	4	4	4	4	4	4	24
42	3	3	3	3	3	4	19
43	3	4	4	3	4	4	22
44	3	4	4	3	3	4	21
45	4	5	5	4	5	4	27
46	3	4	4	4	4	4	23
47	4	5	5	5	5	4	28
48	4	4	4	4	4	4	24
49	3	2	4	4	4	4	21
50	4	4	4	4	4	4	24
51	4	4	4	3	4	4	23
52	4	4	4	4	4	4	24
53	3	3	3	3	4	4	20
54	2	4	3	3	3	3	18
55	2	4	4	3	4	3	20
56	3	3	4	3	4	4	21
57	5	5	5	5	5	5	30
58	4	4	3	4	4	3	22
59	4	4	4	4	4	4	24
60	5	4	5	5	4	5	28
61	4	5	5	5	4	4	27
62	3	4	4	3	3	4	21
63	4	4	4	3	4	4	23
64	1	1	5	5	2	2	16
65	4	4	4	4	4	4	24
66	4	4	4	4	4	4	24
67	4	3	2	4	3	3	19
68	4	4	3	5	4	4	24
69	3	4	4	3	4	4	22
70	3	4	3	3	4	4	21
71	3	4	4	3	3	4	21
72	3	4	4	4	5	4	24
73	4	4	4	4	4	4	24
74	3	3	3	3	3	4	19
75	3	3	4	3	3	4	20
76	4	5	4	4	4	4	25
77	3	4	4	3	4	4	22
78	3	3	4	4	3	3	20
79	3	3	3	3	4	4	20
80	3	4	4	3	3	4	21
81	3	4	3	3	4	4	21
82	3	4	3	3	4	3	20
83	3	4	4	3	4	4	22
84	4	4	4	4	4	4	24
85	4	4	4	4	4	4	24
86	3	4	3	3	4	4	21
87	4	4	5	4	4	4	25
88	3	4	4	3	4	4	22

89	3	4	4	4	4	3	22
90	3	4	4	4	3	4	22
91	4	4	4	4	4	4	24
92	4	4	4	3	3	3	21
93	3	3	3	3	3	3	18
94	5	5	5	5	5	5	30
95	4	4	4	4	4	4	24
96	3	3	3	3	3	4	19
97	3	4	5	3	3	4	22
98	4	4	4	4	4	4	24
99	5	4	4	4	4	4	25
100	3	5	4	3	5	4	24
Total Skor	347	393	390	379	370	388	2267
Rata-rata	3,47	3,93	3,9	3,79	3,7	3,88	22,67

DATA KUISIONER KEPEMIMPINAN

	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	X4.9	X4.10	TOTAL X4
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
2	4	4	3	3	2	2	4	3	4	3	32
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	39
5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	47
6	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
7	2	2	5	4	2	5	4	5	4	4	37
8	4	4	4	2	2	3	4	4	4	3	34
9	4	4	4	4	2	2	4	2	5	5	36
10	3	4	4	4	3	3	3	3	5	4	36
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
13	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	30
14	3	4	3	4	2	2	4	5	4	4	35
15	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	38
16	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	38
17	4	4	3	4	5	4	4	3	5	4	40
18	3	3	3	3	3	3	3	1	5	4	31
19	4	4	4	3	3	3	3	4	5	4	37
20	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	49
21	5	5	5	5	3	4	4	4	5	5	45
22	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	37
23	4	3	4	4	4	4	3	4	5	4	39
24	4	4	3	4	3	1	4	5	5	3	36
25	3	3	4	3	4	3	4	4	4	5	37
26	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	40
27	4	4	4	3	2	2	3	4	3	3	32
28	4	5	5	4	4	4	5	3	5	4	43
29	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	38
30	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	35
31	3	4	4	3	3	2	4	4	4	5	36
32	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	34
33	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	40
34	3	3	3	2	2	3	3	4	3	4	30
35	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	32

36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
37	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	38
38	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	32
39	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	33
40	2	4	4	3	2	2	3	4	5	3	3	32
41	4	4	3	3	2	2	2	4	4	4	4	32
42	3	3	4	3	2	2	4	3	3	4	4	31
43	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	34
44	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	3	38
45	3	3	4	4	3	3	3	3	5	3	3	34
46	3	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	33
47	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	40
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
49	4	5	4	3	2	2	4	4	5	3	3	36
50	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	36
51	3	4	4	3	3	3	3	3	4	2	32	
52	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	34
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	31
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	49
55	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
56	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	30
57	1	2	3	3	4	3	3	4	3	4	30	
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41	
59	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	40	
60	4	4	4	5	3	4	4	4	5	3	40	
61	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38	
62	3	5	2	3	5	2	2	2	4	4	4	32
63	3	4	3	3	3	3	3	4	4	5	35	
64	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	37	
65	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	35	
66	3	4	4	4	4	3	3	3	4	1	33	
67	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	34	
68	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39	
69	2	2	2	2	4	2	2	4	4	3	27	
70	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	36	
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
72	3	4	3	3	2	3	3	3	4	4	32	
73	4	4	3	4	2	3	4	5	4	4	37	
74	3	4	4	4	2	3	4	4	4	3	35	
75	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39	
76	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	40	
77	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	37	
78	3	3	3	4	2	3	4	4	3	4	33	
79	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	33	
80	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	46	
81	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	32	
82	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	35	
83	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39	
84	2	4	4	4	3	3	4	4	4	3	35	

85	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	40
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
87	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4	30
88	3	2	2	3	2	4	3	4	4	4	31
89	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	40
90	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
91	4	4	4	3	2	2	2	4	4	4	33
92	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	33
93	1	5	1	3	4	4	2	3	3	4	30
94	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	32
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
96	3	3	4	3	3	3	3	3	4	5	34
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
98	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	38
99	3	3	4	4	3	3	3	4	4	5	36
100	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	32
Total Skor	342	371	367	362	335	335	361	378	406	379	3636
Rata-rata	3,42	3,71	3,67	3,62	3,35	3,35	3,61	3,78	4,06	3,79	36,36

DATA KUISIONER KINERJA

35	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	57
36	3	2	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	41
37	5	5	5	4	4	3	3	3	3	5	5	4	4	49
38	2	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	2	39	
39	3	5	4	3	4	3	3	4	4	4	5	5	5	47
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	44
41	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	5	42	
42	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	40
43	3	2	3	4	3	2	2	3	3	3	4	3	3	35
44	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
45	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	2	2	40
46	5	4	4	2	3	4	4	4	4	4	5	5	5	48
47	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	3	3	47
48	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	5	4	4	40
49	3	2	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	46
50	4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	3	3	3	48
51	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	2	2	47
52	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	47
53	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	56
54	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
55	4	4	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	5	54
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
57	5	5	5	4	5	4	5	4	5	3	4	4	4	53
58	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	50
59	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	5	5	5	39
60	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	32
61	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	41
62	3	3	2	2	2	3	3	2	1	2	2	2	2	27
63	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	47
64	3	5	4	3	4	3	3	4	2	2	3	3	3	39
65	3	2	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	44	
66	5	4	4	2	3	4	4	4	4	4	3	5	46	
67	4	5	5	5	4	4	4	5	4	3	3	2	2	48
68	4	4	3	3	3	3	3	3	2	4	5	4	4	41
69	5	5	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	45	
70	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	42
71	3	2	3	4	3	2	2	3	4	4	5	5	40	
72	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	5	5	44	
73	5	5	4	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	41
74	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	39	
75	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	45	
76	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	41
77	3	3	4	4	3	2	2	3	3	3	4	4	4	38
78	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
79	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	40
80	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	4	47
81	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	4	4	4	39
82	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	52
83	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	40

84	3	3	3	3	3	2	2	3	4	4	4	4	38
85	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	4	4	48
86	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
87	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	52
88	5	5	4	2	3	4	4	4	3	3	3	4	44
89	4	5	3	3	3	4	4	4	4	4	5	4	47
90	3	3	2	2	2	2	2	2	2	4	5	5	34
91	2	2	3	4	3	4	4	4	4	4	5	5	43
92	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	34
93	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	2	2	40
94	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	44
95	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	53
96	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	48
97	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	45
98	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	41
99	4	3	3	3	2	3	2	4	4	4	4	4	40
100	4	5	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	39
Total Skor	369	380	361	352	334	342	350	365	355	359	367	378	4312
Rata-rata	3,69	3,8	3,61	3,52	3,34	3,42	3,5	3,65	3,55	3,59	3,67	3,78	43,12

LAMPIRAN 4
HASIL UJI VALIDITAS
MOTIVASI

Correlations														
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1	
X1.1	Pearson Correlation	1	.477**	.135	.322	.544**	.598**	.089	.264	.153	.116	.458*	.536**	.628**
	Sig. (2-tailed)		.008	.478	.083	.002	.000	.642	.159	.420	.541	.011	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.477**	1	.232	.140	.605**	.470**	.101	.328	.320	.167	.775**	.588**	.689**
	Sig. (2-tailed)	.008		.218	.461	.000	.009	.595	.076	.085	.377	.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.135	.232	1	.486**	.351	.305	.253	.665**	.711**	.387*	.131	.357	.643**
	Sig. (2-tailed)	.478	.218		.006	.057	.102	.178	.000	.000	.035	.491	.053	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.322	.140	.486**	1	.177	.062	-.077	.231	.308	.331	-.044	.209	.418*
	Sig. (2-tailed)	.083	.461	.006		.349	.744	.685	.220	.098	.074	.818	.268	.022
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.544**	.605**	.351	.177	1	.621**	.037	.578**	.497**	.351	.511**	.642**	.754**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.057	.349		.000	.845	.001	.005	.058	.004	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	.598**	.470**	.305	.062	.621**	1	.450*	.515**	.288	.263	.637**	.707**	.760**
	Sig. (2-tailed)	.000	.009	.102	.744	.000		.013	.004	.123	.161	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.7	Pearson Correlation	.089	.101	.253	-.077	.037	.450*	1	.503**	.139	.326	.236	.238	.431*
	Sig. (2-tailed)	.642	.595	.178	.685	.845	.013		.005	.463	.079	.209	.206	.018
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.8	Pearson Correlation	.264	.328	.665**	.231	.578**	.515**	.503**	1	.699**	.307	.297	.482**	.766**
	Sig. (2-tailed)	.159	.076	.000	.220	.001	.004	.005		.000	.098	.111	.007	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.9	Pearson Correlation	.153	.320	.711**	.308	.497**	.288	.139	.699**	1	.419*	.315	.442*	.672**
	Sig. (2-tailed)	.420	.085	.000	.098	.005	.123	.463	.000		.021	.090	.014	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.10	Pearson Correlation	.116	.167	.387*	.331	.351	.263	.326	.307	.419*	1	.119	.109	.460*
	Sig. (2-tailed)	.541	.377	.035	.074	.058	.161	.079	.098	.021		.531	.565	.011
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.11	Pearson Correlation	.458*	.775**	.131	-.044	.511**	.637**	.236	.297	.315	.119	1	.749**	.680**
	Sig. (2-tailed)	.011	.000	.491	.818	.004	.000	.209	.111	.090	.531		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1.12	Pearson Correlation	.536**	.588**	.357	.209	.642**	.707**	.238	.482**	.442*	.109	.749**	1	.795**
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.053	.268	.000	.000	.206	.007	.014	.565	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X1	Pearson Correlation	.628**	.689**	.643**	.418*	.754**	.760**	.431*	.766**	.672**	.460*	.680**	.795**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.022	.000	.000	.018	.000	.000	.011	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

STRES KERJA

Correlations

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.565**	.034	.254	.427*	.370*	.320	.489**	.205	.083
	Sig. (2-tailed)		.001	.858	.175	.019	.044	.085	.006	.277	.664
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.565**	1	.269	.212	.548**	.824**	.479**	.624**	.437*	.186
	Sig. (2-tailed)	.001		.150	.261	.002	.000	.007	.000	.016	.324
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.034	.269	1	.386*	.144	.364*	.268	.198	.290	.316
	Sig. (2-tailed)	.858	.150		.035	.448	.048	.152	.295	.120	.089
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.254	.212	.386*	1	.174	.202	.079	.047	-.058	.209
	Sig. (2-tailed)	.175	.261	.035		.357	.285	.679	.806	.762	.268
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	.427*	.548**	.144	.174	1	.597**	.326	.302	.268	.100
	Sig. (2-tailed)	.019	.002	.448	.357		.000	.079	.105	.152	.601
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.6	Pearson Correlation	.370*	.824**	.364*	.202	.597**	1	.382*	.495**	.635**	.450*
	Sig. (2-tailed)	.044	.000	.048	.285	.000		.037	.005	.000	.012
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.7	Pearson Correlation	.320	.479**	.268	.079	.326	.382*	1	.696**	.364*	.252
	Sig. (2-tailed)	.085	.007	.152	.679	.079	.037		.000	.048	.180
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.8	Pearson Correlation	.489**	.624**	.198	.047	.302	.495**	.696**	1	.425*	.189
	Sig. (2-tailed)	.006	.000	.295	.806	.105	.005	.000		.019	.316
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.9	Pearson Correlation	.205	.437*	.290	-.058	.268	.635**	.364*	.425*	1	.566**
	Sig. (2-tailed)	.277	.016	.120	.762	.152	.000	.048	.019		.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2.10	Pearson Correlation	.083	.186	.316	.209	.100	.450*	.252	.189	.566**	1
	Sig. (2-tailed)	.664	.324	.089	.268	.601	.012	.180	.316	.001	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X2	Pearson Correlation	.591**	.806**	.494**	.379*	.589**	.840**	.654**	.715**	.687**	.556**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.006	.039	.001	.000	.000	.000	.000	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

**: Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

RANCANGAN KERJA

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.545**	.298	.222	.531**	.417*	.776**
	Sig. (2-tailed)		.002	.110	.238	.003	.022	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	.545**	1	-.083	.056	.619**	.140	.604**
	Sig. (2-tailed)	.002		.661	.768	.000	.460	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	.298	-.083	1	.594**	.244	.365*	.548**
	Sig. (2-tailed)	.110	.661		.001	.195	.047	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	.222	.056	.594**	1	.327	.302	.604**
	Sig. (2-tailed)	.238	.768	.001		.077	.105	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.5	Pearson Correlation	.531**	.619**	.244	.327	1	.498**	.823**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.195	.077		.005	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.6	Pearson Correlation	.417*	.140	.365*	.302	.498**	1	.653**
	Sig. (2-tailed)	.022	.460	.047	.105	.005		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3	Pearson Correlation	.776**	.604**	.548**	.604**	.823**	.653**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

KEPEMIMPINAN

Correlations

		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	X4.9	X4.10	X4
X4.1	Pearson Correlation	1	.652**	.333	.273	.436*	.199	.362*	.213	.195	.144	.621**
	Sig. (2-tailed)		.000	.072	.144	.016	.291	.050	.258	.301	.449	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.2	Pearson Correlation	.652**	1	.217	.269	.219	-.023	.429*	.080	.121	.110	.468**
	Sig. (2-tailed)	.000		.250	.151	.245	.905	.018	.674	.526	.562	.009
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.3	Pearson Correlation	.333	.217	1	.361*	.259	.608**	.413*	.310	.055	.323	.663**
	Sig. (2-tailed)	.072	.250		.050	.166	.000	.023	.096	.774	.081	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.4	Pearson Correlation	.273	.269	.361*	1	.414*	.387*	.392*	.231	.303	.533**	.686**
	Sig. (2-tailed)	.144	.151	.050		.023	.035	.032	.219	.104	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.5	Pearson Correlation	.436*	.219	.259	.414*	1	.602**	.370*	.209	.284	.239	.718**
	Sig. (2-tailed)	.016	.245	.166	.023		.000	.044	.268	.129	.203	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.6	Pearson Correlation	.199	-.023	.608**	.387*	.602**	1	.411*	.273	.176	.273	.710**
	Sig. (2-tailed)	.291	.905	.000	.035	.000		.024	.144	.352	.144	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.7	Pearson Correlation	.362*	.429*	.413*	.392*	.370*	.411*	1	.353	.033	.286	.667**
	Sig. (2-tailed)	.050	.018	.023	.032	.044	.024		.056	.862	.125	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.8	Pearson Correlation	.213	.080	.310	.231	.209	.273	.353	1	-.270	-.034	.444*
	Sig. (2-tailed)	.258	.674	.096	.219	.268	.144	.056		.149	.856	.014
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.9	Pearson Correlation	.195	.121	.055	.303	.284	.176	.033	-.270	1	.493**	.369*
	Sig. (2-tailed)	.301	.526	.774	.104	.129	.352	.862	.149		.006	.045
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4.10	Pearson Correlation	.144	.110	.323	.533**	.239	.273	.286	-.034	.493**	1	.543**
	Sig. (2-tailed)	.449	.562	.081	.002	.203	.144	.125	.856	.006		.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
X4	Pearson Correlation	.621**	.468**	.663**	.686**	.718**	.710**	.667**	.444*	.369*	.543**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.009	.000	.000	.000	.000	.000	.014	.045	.002	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

KINERJA

Correlations

	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12	Y	
Y.1	Pearson Correlation	1	.628**	.646**	.616**	.646**	.703**	.650**	.385*	.572**	.431*	.231	.685**	.802**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.036	.001	.017	.218	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.2	Pearson Correlation	.628**	1	.521**	.682**	.430*	.480**	.514**	.354	.570**	.401*	.379*	.585**	.714**
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.000	.018	.007	.004	.055	.001	.028	.039	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.3	Pearson Correlation	.646**	.521**	1	.555**	.610**	.559**	.521**	.210	.561**	.388*	.427*	.556**	.720**
	Sig. (2-tailed)		.000	.003		.001	.000	.001	.003	.265	.001	.034	.019	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.4	Pearson Correlation	.616**	.692**	.555**	1	.556**	.664**	.731**	.367*	.768**	.679**	.341	.666**	.846**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001		.001	.000	.000	.046	.000	.000	.065	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.5	Pearson Correlation	.646**	.430*	.610**	.556**	1	.840**	.587**	.221	.651**	.288	.306	.585**	.759**
	Sig. (2-tailed)		.000	.018	.000	.001		.000	.001	.240	.000	.123	.100	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.6	Pearson Correlation	.703**	.480**	.559**	.664**	.840**	1	.801**	.388*	.627**	.382*	.309	.513**	.820**
	Sig. (2-tailed)		.000	.007	.001	.000		.000	.034	.000	.037	.096	.004	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.7	Pearson Correlation	.650**	.514**	.521**	.731**	.587**	.801**	1	.387*	.698**	.545**	.360	.586**	.824**
	Sig. (2-tailed)		.000	.004	.003	.000	.001	.000	.034	.000	.002	.051	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.8	Pearson Correlation	.385*	.354	.210	.367*	.221	.388*	.387*	1	.379*	.426*	.422*	.378*	.544**
	Sig. (2-tailed)		.036	.055	.265	.046	.240	.034	.034		.039	.019	.020	.039
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.9	Pearson Correlation	.572**	.570**	.561**	.768**	.651**	.627**	.698**	.379*	1	.735**	.441*	.859**	.872**
	Sig. (2-tailed)		.001	.001	.001	.000	.000	.000	.039		.000	.015	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.10	Pearson Correlation	.431*	.401*	.388*	.679**	.288	.382*	.545**	.426*	.735**	1	.457*	.803**	.719**
	Sig. (2-tailed)		.017	.028	.034	.000	.123	.037	.002	.019	.000		.011	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.11	Pearson Correlation	.231	.379*	.427*	.341	.306	.309	.360	.422*	.441*	.457*	1	.447*	.552**
	Sig. (2-tailed)		.218	.039	.019	.065	.100	.096	.051	.020	.015	.011		.013
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y.12	Pearson Correlation	.685**	.585**	.556**	.666**	.585**	.513**	.586**	.378*	.859**	.803**	.447*	1	.846**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.001	.000	.001	.004	.001	.039	.000	.000	.013	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	
Y	Pearson Correlation	.802**	.714**	.720**	.846**	.759**	.820**	.824**	.544**	.872**	.719**	.552**	.846**	1
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	

**: Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

LAMPIRAN 5
HASIL UJI REALIBILITAS
MOTIVASI

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.861	12

STRES KERJA

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.828	10

RANCANGAN KERJA

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.757	6

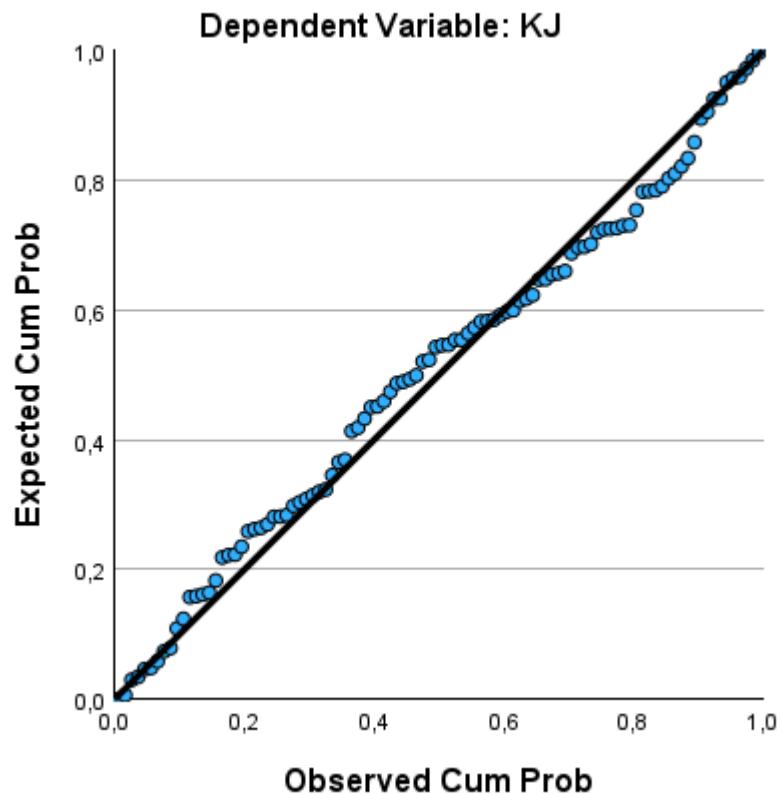
KEPEMIMPINAN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.785	10

KINERJA**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.930	12

LAMPIRAN 6**HASIL UJI NORMALITAS****KURVA P-P POT****Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual**

LAMPIRAN 7

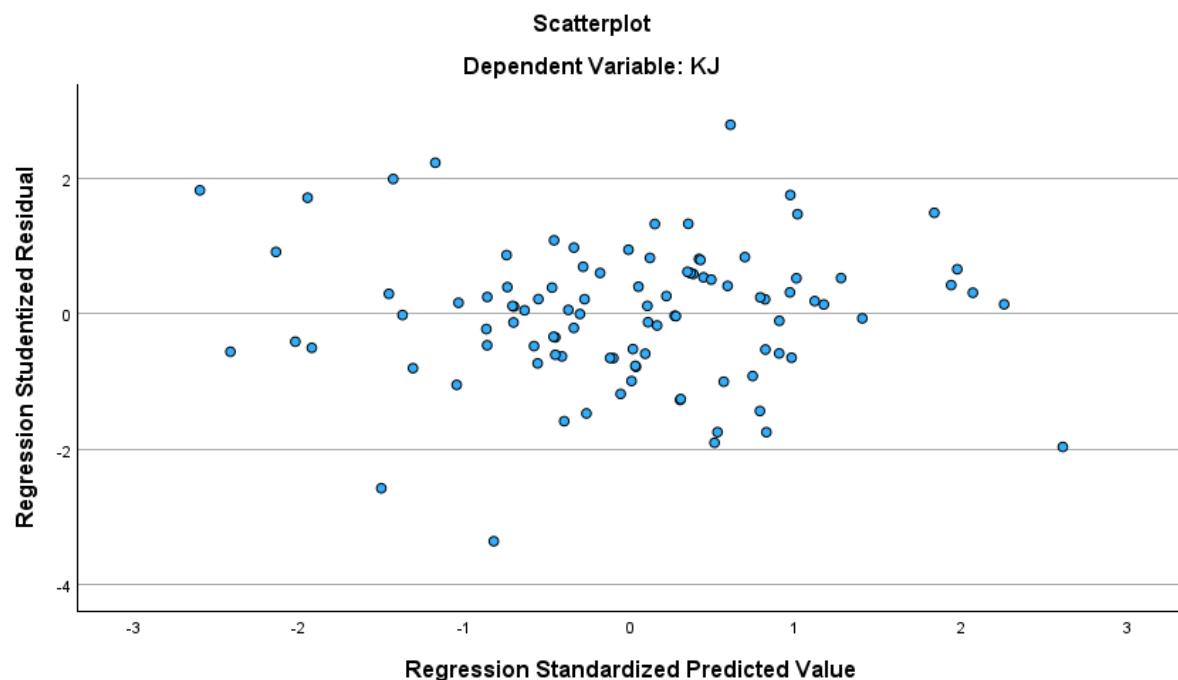
HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

Model		Coefficients ^a			t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Unstandardized Coefficients Std. Error	Standardized Coefficients Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	26,697	5,867		4,550	<.001		
	Motivasi	,122	,096	,138	1,278	,204	,505	1,980
	Stres Kerja	,637	,075	,661	8,521	<.001	,983	1,017
	Rancangan Kerja	-,113	,144	-,062	-,785	,434	,964	1,038
	Kepemimpinan	-,267	,141	-,207	-1,890	,062	,495	2,019

a. Dependent Variable: Y

LAMPIRAN 8

HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS



LAMPIRAN 9

HASIL UJI KORELASI BERGANDA

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			
						F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,662 ^a	,438	,414	4,249	,438	18,518	4	95	<,001

a. Predictors: (Constant),Kepemimpinan, Rancangan Kerja , Stres kerja, Motivasi

LAMPIRAN 10

HASIL UJI REGRESI LINEAR BERGANDA

Model	Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficients	
	B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	26,697	2,405		11,098 <,001
	Motivasi	,122	,039	,189	3,117 ,002
	Stres Kerja	,637	,031	,906	20,783 <,001
	Rancangan Kerja	-,113	,059	-,084	-1,916 ,058
	Kepemimpinan	-,267	,058	-,283	-4,610 <,001

a. Dependent Variable: Y1

LAMPIRAN 11

HASIL UJI T

Model	Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficients	
	B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	26,697	2,405		11,098 <,001
	Motivasi	,122	,039	,189	3,117 ,002
	Stres Kerja	,637	,031	,906	20,783 <,001
	Rancangan Kerja	-,113	,059	-,084	-1,916 ,058
	Kepemimpinan	-,267	,058	-,283	-4,610 <,001

a. Dependent Variable: Y1

LAMPIRAN 12**TABEL t**

df Pr	0,25		0,10		0,05		0,025		0,01		0,005		0,001	
	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002							
93	0,67714	1,29072	1,66140	1,98580	2,36712	2,62973	3,18019							
94	0,67711	1,29062	1,66123	1,98552	2,36667	2,62915	3,17921							
95	0,67708	1,29053	1,66105	1,98525	2,36624	2,62858	3,17825							
96	0,67705	1,29043	1,66088	1,98498	2,36582	2,62802	3,17731							
97	0,67703	1,29034	1,66071	1,98472	2,36541	2,62747	3,17639							
98	0,67700	1,29025	1,66055	1,98447	2,36500	2,62693	3,17549							
99	0,67698	1,29016	1,66039	1,98422	2,36461	2,62641	3,17460							
100	0,67695	1,29007	1,66023	1,98397	2,36422	2,62589	3,17374							
101	0,67693	1,28999	1,66008	1,98373	2,36384	2,62539	3,17289							
102	0,67690	1,28991	1,65993	1,98350	2,36346	2,62489	3,17206							
103	0,67688	1,28982	1,65978	1,98326	2,36310	2,62441	3,17125							
104	0,67686	1,28974	1,65964	1,98304	2,36274	2,62393	3,17045							
105	0,67683	1,28967	1,65950	1,98282	2,36239	2,62347	3,16967							
106	0,67681	1,28959	1,65936	1,98260	2,36204	2,62301	3,16890							
107	0,67679	1,28951	1,65922	1,98238	2,36170	2,62256	3,16815							
108	0,67677	1,28944	1,65909	1,98217	2,36137	2,62212	3,16741							
109	0,67675	1,28937	1,65895	1,98197	2,36105	2,62169	3,16669							
110	0,67673	1,28930	1,65882	1,98177	2,36073	2,62126	3,16598							
111	0,67671	1,28922	1,65870	1,98157	2,36041	2,62085	3,16528							
112	0,67669	1,28916	1,65857	1,98137	2,36010	2,62044	3,16460							
113	0,67667	1,28909	1,65845	1,98118	2,35980	2,62004	3,16392							
114	0,67665	1,28902	1,65833	1,98099	2,35950	2,61964	3,16326							
115	0,67663	1,28896	1,65821	1,98081	2,35921	2,61926	3,16262							
116	0,67661	1,28889	1,65810	1,98063	2,35892	2,61888	3,16198							
117	0,67659	1,28883	1,65798	1,98045	2,35864	2,61850	3,16135							
118	0,67657	1,28877	1,65787	1,98027	2,35837	2,61814	3,16074							
119	0,67656	1,28871	1,65776	1,98010	2,35809	2,61778	3,16013							
120	0,67654	1,28865	1,65765	1,97993	2,35782	2,61742	3,15954							

LAMPIRAN 13**HASIL UJI F****ANOVA^a**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1337,349	4	334,337	18,518	<,001 ^b
	Residual	1715,211	95	18,055		
	Total	3052,560	99			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan, Rancangan Kerja, Stres Kerja, Motivasi

LAMPIRAN 14**TABEL F**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
92	3,94	3,10	2,70	2,47	2,31	2,20	2,11	2,04	1,98	1,94	1,89	1,86	1,83	1,80	1,78
93	3,94	3,09	2,70	2,47	2,31	2,20	2,11	2,04	1,98	1,93	1,89	1,86	1,83	1,80	1,78
94	3,94	3,09	2,70	2,47	2,31	2,20	2,11	2,04	1,98	1,93	1,89	1,86	1,83	1,80	1,77
95	3,94	3,09	2,70	2,47	2,31	2,20	2,11	2,04	1,98	1,93	1,89	1,86	1,82	1,80	1,77
96	3,94	3,09	2,70	2,47	2,31	2,19	2,11	2,04	1,98	1,93	1,89	1,85	1,82	1,80	1,77
97	3,94	3,09	2,70	2,47	2,31	2,19	2,11	2,04	1,98	1,93	1,89	1,85	1,82	1,80	1,77
98	3,94	3,09	2,70	2,46	2,31	2,19	2,10	2,03	1,98	1,93	1,89	1,85	1,82	1,79	1,77
99	3,94	3,09	2,70	2,46	2,31	2,19	2,10	2,03	1,98	1,93	1,89	1,85	1,82	1,79	1,77
100	3,94	3,09	2,70	2,46	2,31	2,19	2,10	2,03	1,97	1,93	1,89	1,85	1,82	1,79	1,77
101	3,94	3,09	2,69	2,46	2,30	2,19	2,10	2,03	1,97	1,93	1,88	1,85	1,82	1,79	1,77
102	3,93	3,09	2,69	2,46	2,30	2,19	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,85	1,82	1,79	1,77
103	3,93	3,08	2,69	2,46	2,30	2,19	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,85	1,82	1,79	1,76
104	3,93	3,08	2,69	2,46	2,30	2,19	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,85	1,82	1,79	1,76
105	3,93	3,08	2,69	2,46	2,30	2,19	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,85	1,81	1,79	1,76
106	3,93	3,08	2,69	2,46	2,30	2,19	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,84	1,81	1,79	1,76
107	3,93	3,08	2,69	2,46	2,30	2,18	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,84	1,81	1,79	1,76
108	3,93	3,08	2,69	2,46	2,30	2,18	2,10	2,03	1,97	1,92	1,88	1,84	1,81	1,78	1,76
109	3,93	3,08	2,69	2,45	2,30	2,18	2,09	2,02	1,97	1,92	1,88	1,84	1,81	1,78	1,76
110	3,93	3,08	2,69	2,45	2,30	2,18	2,09	2,02	1,97	1,92	1,88	1,84	1,81	1,78	1,76

LAMPIRAN 15
HASIL UJI KOEFISIEN DETERMINASI

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,662 ^a	,438	,414	4,249

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan, Rancangan Kerja, Stres Kerja, Motivasi