

**PENGARUH KEPEMIPINAN DAN PELATIHAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ARWINA
TECHNO DWIMANUNGGAL**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS TUGAS DAN MEMENUHI
SALAH SATU SYARAT GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA
MANAJEMEN**

Oleh :

JODY NURMAWAN

NPM S1-0216.083



PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

2020

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA**

PENGESAHAN SKRIPSI

**JUDUL : PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN PELATIHAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ARWINA
TECHNO DWIMANUNGGAL**

OLEH : JODY NURMAWAN

NPM : S1-0216.083

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

(DEDI MULYADI. S.Si., M.Kom) (DIMAS ARI DARMANTYO,SPi.,M.Sc)

Bogor, Agustus 2020

REKTOR

UNIVERSITAS BINANIAGA INDONESIA

(Dr. ISMULYANA DJAN, SE.,MM.)

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa dipanjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ **Pengaruh Kepemimpinan dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Arwina Techno Dwimanunggal.**

Penyusunan skripsi ini tersusun atas bantuan dan bimbingan oleh berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ismulyana Djan, SE., MM, selaku Rektor Universitas Bina Niaga Indonesia.
2. Bapak Dr. Yuli Anwar, SE., M. AK., selaku Wakil Rektor I, Bapak Dedi Mulyadi. S.Si., M.Kom selaku selaku Wakil Rektor II, dan Ibu Yustiana Wardhani, S. Hut., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Binaniaga Indonesia.
3. Bapak Dedi Mulyadi. S.Si., M.Kom selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dimas Ari Darmantyo, SPi., M.Sc selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, saran, motivasi, dan pengarahan kepada penulis.
4. Kedua Orang Tua tercinta beserta keluarga yang telah memberikan dukungan, motivasi dan doa restu yang tulus selama ini terima kasih atas segalanya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Seluruh jajaran Dosen Universitas Binaniaga Indonesia yang telah memberikan ilmunya yang cukup besar selama proses perkuliahan.
6. Bapak Anies selaku Manager Produksi PT. Arwina Techno Dwimanunggal, dan teman-teman di departemen Mold Shop.
7. Rekan- rekan saya, umumnya seluruh mahasiswa Universitas Binaniaga Indonesia dan khususnya kepada Rekan- rekan seperjuangan kelas B1- Manajemen yang telah memberikan motivasi dan dukungan satu sama lain.
8. Kekasih saya Lady Oktavianti yang selalu membantu saya selama menjalankan perkuliahan ini.
9. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih banyak terdapat kekurangan dan masih sangat jauh dari kata kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan juga saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan proosal ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak.

Bogor, Agustus 2020

Peneliti

DAFTAR ISI

| | |
|--------------------------------------|------|
| DAFTAR ISI..... | v |
| DAFTAR TABEL..... | vii |
| DAFTAR GAMBAR | viii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | ix |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Identifikasi Masalah..... | 9 |
| C. Pembatasan Masalah | 9 |
| D. Rumusan Masalah | 10 |
| E. Tujuan Penelitian | 10 |
| F. Kegunaan Penelitian..... | 11 |
| G. Sistematika Penelitian | 12 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 14 |
| A. Kinerja..... | 14 |
| B. Kepemimpinan | 18 |
| C. Pelatihan Kerja..... | 28 |
| D. Penelitian Terdahlu | 37 |
| F. Kerangka Pemikiran Teoritis | 44 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... | 46 |
| A. Objek dan Subjek Penelitian | 46 |
| B. Metode Penelitian..... | 46 |
| C. Tempat dan waktu penelitian | 47 |
| D. Populasi dan sampel | 47 |
| F. Variabel penelitian | 48 |
| G. Operasional Variabel..... | 50 |
| H. Jenis dan sumber data..... | 51 |
| I. Metode analisis..... | 52 |
| J. Skala dan Skala Penafsiran | 53 |
| K. Teknik Pengumpulan Data..... | 54 |

| | |
|---|----|
| L. Uji Kualitas Data..... | 54 |
| M. Teknik Analisis Data..... | 57 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 61 |
| A. Sekilas Gambaran PT Arwina Techno Dwimanunggal | 61 |
| B. Hasil Uji Validitas dan Uji Reabilitas..... | 63 |
| C. Gambaran Umum Responden | 67 |
| D. Hasil Deskriptif..... | 74 |
| E. Uji Asumsi Klasik..... | 79 |
| F. Analisis Data | 83 |
| G. Pembahasan..... | 90 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 94 |
| A. Kesimpulan | 94 |
| B. Saran..... | 94 |
| DAFTAR PUSTAKA | 96 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1 Data Pencapaian Target Produksi Tahun 2019 | 7 |
| Tabel 2 Penelitian Terdahulu | 38 |
| Tabel 3 Operasional Variabel..... | 50 |
| Tabel 4 Skala Likert | 53 |
| Tabel 5 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan (X1)..... | 63 |
| Tabel 6 Hasil Uji Reabilitas Variabel Kepemimpinan (X1) | 64 |
| Tabel 7 Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja (X2)..... | 65 |
| Tabel 8 Hasil Uji Reabilitas Variabel Pelatihan Kerja (X2)..... | 65 |
| Tabel 9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan | 66 |
| Tabel 10 Hasil Uji Reabilitas Variabel Kinerja Karyawan..... | 67 |
| Tabel 11 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 68 |
| Tabel 12 Data Responden Berdasarkan Usia | 69 |
| Tabel 13 Data Responden Berdasarkan Lama Bekerja..... | 70 |
| Tabel 14 Data Responden Berdasarkan Divisi..... | 72 |
| Tabel 15 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..... | 73 |
| Tabel 16 Kriteria Jawaban-Jawaban Responden Pada Kuesioner | 75 |
| Tabel 17 Distribusi Frekuensi Kepemimpinan(X1)..... | 76 |
| Tabel 18 Distribusi Frekuensi Pelatihan Kerja(X2)..... | 77 |
| Tabel 19 Distribusi Frekuensi Kinerja Karyawan(Y) | 78 |
| Tabel 20 Hasil Uji Mutikolinearitas..... | 81 |
| Tabel 21 Hasil Uji Regresi Linier Berganda..... | 83 |
| Tabel 22 Nilai Koefisien Korelasi..... | 84 |
| Tabel 23 Hasil Uji Koefisien Korelasi | 85 |
| Tabel 24 Hasil Uji t Variabel Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan | 86 |
| Tabel 25 Hasil Uji t Variabel Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan | 87 |
| Tabel 26 Hasil Uji f..... | 88 |
| Tabel 27 Hasil Uji Koefisien Determinasi | 89 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1 Kerangka pemikiran | 44 |
| Gambar 2 Struktur Organisasi..... | 62 |
| Gambar 3 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 69 |
| Gambar 4 Grafik Responden Berdasarkan Usia | 70 |
| Gambar 5 Grafik Responden Berdasarkan Lamanya Bekerja | 71 |
| Gambar 6 Grafik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..... | 74 |
| Gambar 7 Grafik normal P-P Plot of Regression Standardized Residual..... | 80 |
| Gambar 8 Grafik Hasil Uji Heteroskedastisitas | 82 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian..... | 100 |
| Lampiran 2 Tabulasi Data Mentah Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas | 106 |
| Lampiran 3 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas | 109 |
| Lampiran 4 Tabulasi Data Mentah..... | 115 |
| Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik..... | 121 |
| Lampiran 6 Hasil SPSS..... | 123 |
| Lampiran 7 Hasil Uji Hipotesis | 124 |
| Lampiran 8 Tabel Uji f..... | 126 |
| Lampiran 9 Uji t..... | 127 |
| Lampiran 10 Uji r..... | 128 |